

## سرى للغاية

اجتماعات مجلس الرئاسة  
القاهرة - قصر القبة فى ١٠ نوفمبر ١٩٦٢  
(الاجتماع التاسع)

## الحاضرون

الرئيس جمال عبد الناصر، عبد اللطيف البغدادى، عبد  
الحكيم عامر، زكريا محى الدين، حسين الشافعى، كمال  
الدين حسين.. نواب رئيس الجمهورية، أنور السادات،  
حسن ابراهيم، على صبرى.. رئيس المجلس التنفيذى،  
نور الدين طراف، أحمد عبده الشرباصى، كمال الدين  
رفعت.

## المحتويات

الصفحة	الموضوع
١	١- عبد الناصر.. ملخص مفاوضاته مع السفير الأمريكى
٧ ، ٢	٢- فض الاشتباك بين القوات المصرية والسعودية المقترح من الأمريكان
٣	المساعدات المصرية المطلوبة لليمن
١٠	٣- موقف النقد والائتمان
٢٤	٤- معالجة رفع الأسعار وكيفية وضع ميزانية الدولة
٣٤	٥- تقييد حالات تطبيق قانون الطوارئ لسنة ١٩٥٨ ليقصر على أمن الدولة فقط
٤٥	٦- تنظيم عمليات الحراسة واشراف مجلس الرئاسة عليها
٤٩	٧- مناقشة قرار رئيس الجمهورية بإنشاء الجهاز المركزى للتنظيم والاصلاح الادارى
٨٢-٧٤	قوانين وقرارات محالة من المجلس التنفيذى

## سرى للغاية

### قرارات مجلس الرئاسة

فى ١٠/١١/١٩٦٢

موافقة المجلس على اتفاقية الدفاع المشترك مع الجمهورية العربية اليمنية. بحث الدراسات التى قامت بها لجنة الاقتصاد القومى، وتشمل مذكرة عن السياسة العامة للنقد والائتمان والأسعار، ومذكرة أخرى بأهمية وضع سياسة للأسعار. أصدر المجلس توجيهات بشأن الدراسات التى سيجريها المجلس التنفيذى بشأن النقد والائتمان والأسعار وعرضها على مجلس الرئاسة. بحث المجلس تشكيل جهاز مركزى لتنظيم الادارة الحكومية يتبع رئيس المجلس التنفيذى. كلف مجلس الرئاسة رئيس المجلس التنفيذى بوضع خطة لتنظيم الأداة الحكومية وعرضها على مجلس الرئاسة. وافق المجلس على بعض القرارات التى تلقاها من المجلس التنفيذى، من بينها الترخيص لوزير الزراعة بتوجيه الدعوة الى هيئة الأغذية والزراعة لعقد المركز التدريبى للاذاعات الريفية لدول الشرق الأدنى فى الجمهورية العربية المتحدة، وقرار بتنظيم المؤسسة المصرية العامة لاستصلاح الأراضى، وقرار بإنشاء المؤسسة المصرية العامة لتعمير الأراضى. وقرار آخر بإنشاء المؤسسة المصرية العامة لتعمير الصحارى، وقرار بالتيسير للمشتريين لأراضى الحكومة من صغار الزراع. وقرار بإعفاء طلاب وخريجي الجامعات من الجمهورية العربية المتحدة والمعاهد العالية والكليات ومراكز التدريب التابعة لوزارة التعليم العالى من أداء الرسوم المتأخرة حتى بدء السنة الدراسية الحالية.

## سرى للغاية

اجتماعات مجلس الرئاسة

القاهرة - قصر القبة فى ١٠ نوفمبر ١٩٦٢

(الاجتماع التاسع)

عبد الناصر: أول امبارح السفير الأمريكانى طلب يشوفنى، وبعدين اتكلم عن الأوضاع فى السعودية واللى حصل من ضرب بعض القرى بالطيران، وإن ده يعنى هيدى لسعود فرصة أكثر عشان يهاجمنا.

وقال: إنهم بيؤيدوا السعودية لأن ليهم مصالح، وهم قلقين جدا ومش عارفين العملية دى حتوصل لإيه، وقد تتطور الأمور الى مشاكل أكثر فى المنطقة. اللي متصورينه قد تتطور فى الخليج وفى الكويت وفى عدن وفى كل.. بيتكلم هو فى المنطقة على أساس شبه الجزيرة العربية.

ويعنى هو اتكلم معايا فى موضوع من نقطتين..

النقطة الأولى: موقفنا ايه بالنسبة للسعودية؟ وإنهم قلقين من عملية الضرب، وحتى كانوا حيعترفوا بالوضع فى اليمن يوم ١٥ ولكن بعد اللي حصل يمكن أجلوا اعترافهم. وعلى كل حال إحنا فى الوقت الحالى سياستنا الحالية هى منع أعمال عدائية على السعودية.

بعد كده اتكلم فى الموضوع التانى قال: إن احنا we want to save Saudi Arabia from it self عايزين ننقذ السعودية من نفسها، ولهذا بنفكر فى مشروع disengagement كامل للعملية فإيه رأيكوا بالنسبة لهذا الموضوع؟

أنا قلت له: إن خروجنا وإن حد يثور ولأ حد يتأمر علينا وإحنا بناخد قراراتنا وفقا للظروف، قلت له: بقى ازاي ده حصل وحصل عدوان بالطائرات والكلام ده وبالأسلحة، وازاي بدأ الغزو وازاي الحسن راح السعودية.

وهو قال: إن احنا عايزين ننهى العملية خوفا على الصداقة ومش عايزين ندخل فى مشاكل معاكوا، قلت له: والله إحنا برضه مستعدين إن احنا نسحب قواتنا النهارده قبل بكره، وأنا شايف إن الكلام ده معناه سحب جميع القوات من نجران وجيزان والاعتراف بالحكومة الجمهورية من الحكومة السعودية، فقال لى: ولو إن احنا لينا نفوذ على البلاد دى لكن كل بلد لها استقلالها، ويمكن إن يكون من الصعب إن احنا نطلب من الأول يعترفوا باليمن ولازم ممكن ده بيكون مرحلة تانية.

قلت له: نبتدى المرحلة الأولى بتصفية الأوضاع على الحدود يعنى disengagement من جميع القوات الأجنبية، قال: بعد كده تبقى المرحلة التانية تصفية

## سرى للغاية

القواعد والقوات تمشى، ومش معنى هذا إن احنا بنطالب تسيبوا اليمن.. أبدا إنتو عندكوا مسؤولية كبيرة نحو اليمن وبيحتاجوا لمساعدتكوا عشان الثورة والخطط فى كل النواحي، وبعدين قال: إحنا حنتصل بالسعوديين وباليمن وبالأردن.

الحقيقة من وجهة نظرنا إحنا يعنى من الواقع ممكن يحصل disengagement

طبعاً، هو أنا قلت لكم: إن العملية بتكبر ومن المصلحة إن احنا ننهياها.

ولكن هو قال لى: إن احنا محناش فاهمين الموضوع، جبت له خارطة وقلت له:

أدى معارك هنا ومعارك هنا وأدى الحشد فى شمال صعدة وفى مأرب؛ وعلى هذا فكل

الكلام اللى اتقال من السعودية مغلوط. وهو بيقول: الضرب اللى بيحصل، قلت له: أنا

عارف قواعد العداون وإحنا ساكتين على قواعد العدوان، وإن احنا بنفكر فى قواعد العدوان

ونكسر نجران ونكسر جيزان ومأرب، قال لى: ده بيعقد الأمور ويعنى نرجو إن إنتو

تساعدونا وإحنا بنؤدى مهمتنا.

جه بقى بعت لى جواب النهارده وبيقول: إنه طلب ميعاد عاجل! متهيألى إنهم

يعنى مهتمين، وإحنا يهمننا نصفى الوقف بأسرع ما يمكن قبل ما ندخل فى العملية دى

خصوصاً فى الشمال. وأنا بعت لأنور بالليل البرقية وقلت له: يبلغ السلال بهذا الكلام.

طبعاً هنا بقى فى الرسالة دى فيه كلمتين مجابهمش اللى هما..

الانسحاب البرى مع القواعد من الحدود.

والنقطة الثانية: الاعتراف، المرحلة الثانية لازم يحصل اعتراف من السعودية لأن

اعتراف السعودية معناه إنها تخلت عن مساندة البدر.

صبرى: البدر فى المرحلة الثانية ولأ فى المرحلة الأولى.

عبد الناصر: آه.. البدر فى الـ disengagement الأولانى يمشى فيه.

صوت: فى المرحلة الأولى.

عبد الناصر: يعنى ياببخدوه معاهم يايخدوه اليمن.

النقطة الثانية: اللى هى المرحلة الثانية اللى هى حسب كلامه معايا امبارح اللى

هى الاعتراف بالحكومة الجمهورية.

أنور امبارح بيقول: قابلت الزعيم السلال وأطلعته على تفاصيل برقيتكوا، وافق على

الاجتماع من حيث المبدأ وعلى أن تطفى جيزان ونجران من أى قوات، ومنع تحريض



## سرى للغاية

- عبد الناصر: لما أشوف جواب السلال بقى مع سامى.
- عامر: والديوان باعت تليغرافات بالذات عن الحاجات دى.
- عبد الناصر: هو بالذات المدرسين علشان..
- صبرى: المدرسين مايباخدوش خالص.
- عبد الناصر: هو كان كلام البيضانى عن المخابرات الحربية، إن متوزعش الخبراء خالص وبيقول: معطلين الدنيا! طيب بنبعت برقية لأنور النهارده بقول له: إبعث لنا بيانات الخبراء اللى إنتو عايزينهم.
- حسين: أنا متهيألى هم مش عارفين عايزين ايه، يعنى اذا كان حد يروح يقدر يتفق معاهم هم عايزين ايه يمكن يحط..
- عبد الناصر: عبد الواحد هناك.
- حسين: يمكن هو مالوش فى التفاصيل بتاعة..
- صوت: ده اللى بصراحة خبير رسمى.
- عبد الناصر: بعد كده قرض ائتمانى بمبلغ مليون جنيه ليشتروا به بضاعة وحاجات للشعب!
- حسين: يعنى إحنا داخلين فى عملية لسه شايفين الموضوع من ١٥ يوم، يعنى مليون بالنسبة لـ ١٥ مليون مش حيلى حاجة! لا.. ده كان عندى نقط تانية..
- عامر: هو بس مفيش حاجة المبلغ لكن ظهوره متهيألى يعنى..

## سرى للفاية

عبد الناصر: أصل لازم هو هيعلن، هناك الناس فاهمة إن احنا مثلا بناخد من أمريكا كذا وينشتغل كذا، وأيام حصل كلام على القرض والسلفة كانوا بيناقشوا بعض ويبردوا على بعض.. يعنى إحنا واخدين كام؟

صبرى: توصل ٤٥٠.

عبد الناصر: وغير القرض بتاع القيسونى اللى قبل الآخراى ٤٠٠ مليون؟

صبرى: ٤٥٠.

عبد الناصر: برضه غير القروض الأخرى.

طراف: يعنى حيدوهم بضايى ولا فلوس؟

عبد الناصر: لأ.. بضايى معندناش فلوس! (ضحك)

طراف: برضه إحنا يعنى بنناقش ما دام حياخدوا بضايى وضرورى نديهم، أمال حيجيبوا منين طيب؟!

عبد الناصر: ويسددوه على خمس سنين يأكتر.

صبرى: بيفتح اعتماد فى البنك المركزى.

عبد الناصر: زى ما إحنا مديين لمالى، هو إحنا مديين الصومال كام؟

صبرى: ٥ - ٦ مليون.. آه.

عبد الناصر: ومديين مالى كام؟

البغدادى: مالى ٦ كمان.

## سرى للغاية

عبد الناصر: مسيرنا نديه لهم يعنى حتى..

طراف: مفهوم.

عبد الناصر: يعنى بدون فايده. الأمريكان مديينا قرض ٤٥ مليون دولار بربع % على أربعين سنة. وبعدين النهارده عملوا منظمة جديدة بيدوا قروض بدون فايده اللي هي تبع البنك الدولى علشان يضربوا الـ ٢,٥ بتاعة الروس. (ضحك)

عامر: ما هو مش معقول.. بدون فايده.

عبد الناصر: حيدوهم فايده على ٥ على ١٠ سنين.  
نبتت لأنور هذا الكلام وهو يتفق معاهم ويعقد معاهم اتفاق..

صبرى: بنعلنها؟

عبد الناصر: لأ.. هو اللي يعلن.

حسين: والله هي مثلا لو تعلن هنا برضه في شكل بضايح وخدمات، آه.. يعنى كلام أو شرح حتى لها بس.

عبد الناصر: أصل إحنا لازم ندى قروض بشكل..

رفعت: أصل الناس بتفهم إنها فلوس cash.

الشرياصى: آه.. هم يفهموا كده الناس.

عبد الناصر: والتانيين إحنا بناخد فلوس cash.

أصوات: (ضحك)

## سرى للغاية

عبد الناصر: أيوه..

حسين: لأ.. كان موضوع فى الحاجات المتبادلة دى..

عبد الناصر: نقول: إن احنا بحثنا منح اليمن قرض مليون جنيه فى شكل بضايح.

طراف: بناء على اقتراحهم هم ولأ اقتراح من عنده هو؟

عبد الناصر: لأ.. ده بناء على طلبنا.. أما نقول بحث مجلس الرئاسة فى منح جمهورية اليمن مبلغ مليون جنيه قرض اتتمان..

طراف: آه.

عبد الناصر: لا.. والله أحسن منقولش نستنى.  
أيوه.

حسين: اذا كان فى المرحلة الأولى بتاع disengagement دى الأمريكان بعيترفوا والانجليز بعيترفوا تبقى حاجة كويسة لينا يعنى.

عبد الناصر: طبعا.

حسين: على طول بتدى حسن نية ويتأيد الموقف.

عبد الناصر: البيانات اللى طلعت من عندهم كلام هجص يعنى، ووكالات الأنباء طلعت قالت: إن الكلام فيه مبالغة، وإن الحكومة مسيطرة ومعها الجمهورية العربية المتحدة وصوت العرب فى اليمن، وإن الصدمات على الحدود السعودية الشمالية والشرقية يعنى..

حسين: أنا معرفش إنه حصل كلام مع الأمريكان فى العملية دى!

## سرى للغاية

عبد الناصر: فى ايه؟

حسين: فى موضوع إنه يعترفوا بالجمهورية، ده بيبقى حسن نية فى الوقت اللي فيه كلام على الـ disengagement والكلام ده.

عبد الناصر: هو يعنى أنا أدام حاجتين.. قلت لهم: إن السعودية يعترفوا، وبعدين قلت لهم: إنهم ينسحبوا. وقلت لهم: إن احنا فى نفس الوقت مصممين نحمل العملية أحسن يقولوا إن احنا خايفين عايزين نمشى يعنى! (ضحك) وقلت له: إن احنا يعنى مدخلناش حرب هناك لسه الحرب، والكلام أساسا اللي بيقولوه ده كلام فارغ والحرب مهياش لسه، ولو يعنى أفهمته إن احنا بنقبل الاقتراح ولكن مستعدين..

حسين: النقطة الثانية.

عبد الناصر: وفى نفس الوقت يعنى قلت له: هم قطعاً يعنى اذا وصلوا الى عملية اقناع السعودية والأردن..

حسين: هى النقطة الثانية الحشود الانجليزية: اذا كان فيه حشود انجليزية فى عدن وفيه حاجة، أنا مش عارف عن الموقف بتاعها هل فيه حشود انجليزية ولا لا يعنى؟

عبد الناصر: هو فيه حشود والأردن بعث طائرات وصلت امبارح حسب الكلام اللي تداوله وكالات الأنباء، يعنى حشود ايه؟ القوات قعدت خدت مواقع على الحدود ومعها مدافع مضادة للدبابات.

هو فيه شغل حصل فى المطار طياراتنا وفى بيحان بيعملوا..

حسين: يعنى فى الوقت اللي احنا بنعمل فيه فصل بين القوات..

عبد الناصر: دخل انجليز.

## سرى للغاية

حسين: الانجليز داخلين؟

عبد الناصر: اتكلمت على بيحان بالذات.

حسين: أنا خايف يكونوا فاهمين بيحان يعنى آه..

عبد الناصر: لا.. لا.. على الحدود كلها.

حسين: وبعدين فى المرحلة الثانية هل الحشود الموجودة حالياً برضه اللي هى الزيادة عن المعدل العادى اللي فى عدن تفضل زى ما هى ولا؟

عبد الناصر: لا.. أصل أنا لو حسبت الانجليز فى العملية متقدرش تضمن أو تقول إنك تضمن! يعنى لو قلنا الأسطول السادس حيدخلوا؟! على طول أنا بحسب مليش دعوة بيه، اذا كانوا الانجليز حيدخلوا المعركة.. فده بالنسبة للعملية تبص تلاقينا دخلنا فى عملية.. وبعدين الخوف الواحد يتكلم على الانجليز وعدن لا يشكوا إن احنا مبيتين، وعدن أصلها اللي بيشتغلوا سياسة النعمان. والليبيين عايزين يخلصوا من الانجليز الليبيين النهارده الكلام اللي قالوه. لكن صعدة يعنى الحقيقة حاربت معركة باسلة، والله يعنى الواحد أول امبارح كان متصور إن صعدة حتسقط وبعدين الحقيقة هجوم عنيف. الكلام اللي فى الأهرام النهارده صح طلوعوا المستودع المواقع اللي هم خدوها وجابوا منهم أسرى. النهارده مفيش حاجة كله ماشى.

رفعت: عملية تصفية الموقف على الحدود داخل اليمن، يعنى هل دى حتدخل فى عملية disengagement؟

عبد الناصر: هو الموقف داخل اليمن زى عملية صعدة دى بالذات، إحنا بندى امداد للولاد بتوعنا بالطيارات كل يوم بذخائر، فإحنا بندى امداد مستنيين يخلصوا، وباعتين بيقولوا: إن الذخيرة خلصت! ولكن إحنا حنصفى، وإحنا بنعمل disengagement أولاً بناخد لازم خطوة سريعة بنكون صفينا الأوضاع، لكن هو كون سعود بيقول إنه ماشى معنويا ده منتهى.. كون البدر يمشى فى المرحلة دى أو بيدخلوه اليمن.. هو مايدخلش اليمن طبعاً.

## سرى للغاية

عامر : لا.. مش حيخش اليمن.

عبد الناصر : بالنسبة لبقية الجدول، أول حاجة المذكورة بتاعة النقد والائتمان.

البغدادى : المذكورة تستعرض الموقف بالنسبة للمجتمع بيتطور ونتاجنا بيتزايد سنويا وفى السنة الحالية حوالى ٧٠٠٠ مليون جنيه، وكذلك متوسط الاستثمار السنوى زاد بقى حوالى ٦٤٠ مليون وكان ١٧١ مليون جنيه فى سنة ٥٩ / ٦٠.

طبعا الانتاج ده والاستثمار ده بيحتاج الى تمويل، وفى نفس الوقت بعد الانتاج مايتحقق التسويق نفسه بيحتاج الى تمويل. وهى طبعا الأجهزة القائمة على الانتاج أو قائمة على التسويق كذلك قائمة على تنفيذ الاستثمارات كلها محتاجة الى عمليات تمويلية يومية، وهذه العمليات مستمرة. فأجهزة التمويل لو مكانتش قادرة على مقابلة الاحتياجات دى باستمرار وبصفة مستمرة وبصورة ميسرة وطبقا لسياسة مالية نقدية وائتمانية محددة حتى تلتقى وتقابل السياسة الانتاجية؛ فأهداف المجتمع نفسها لن تتحقق لأن حيكون فيه هناك bottlenecks فى تنفيذ هذه العمليات.

والدول نفسها نظمت الوحدات الانتاجية اللى خدت مسؤوليتها بالكامل أو بتمتلك جزء منها ولها الاشراف عليها؛ فيه ٣ مجموعات اللى هى مؤسسات الانتاج ومؤسسات الخدمات ومؤسسات التمويل.. مؤسسات التمويل اللى هى البنوك وأجهزة ادخار وأجهزة تأمين.

وطبعا كان الهدف من تنظيم مؤسسات التمويل هو وضع خطة تنفيذية لسياسة مالية ونقدية ومتابعة تنفيذها، وكذا تعبئة الموارد المالية وتنظيم تمويل الأنشطة الاقتصادية المختلفة وفقا للسياسة المرسومة، وبرضه تنظيم المعاملات بينها وبين الأجهزة التنفيذية المختلفة.

لقيام هذه المؤسسات بوظيفتها كان من الضرورى وجود سياسة مالية ونقدية مرنة ومستكملة التنظيم، ويقابل هذه السياسة أيضا سياسة سعرية قائمة على أسس برضه واضحة بين التكلفة والعائد لكل نوع من أنواع الانتاج.

## سرى للغاية

إحنا لغاية النهارده السياسة المالية والنقدية غير واضحة المعالم إلا اذا اعتبرنا اتفاقية صندوق النقد هي سياسة نقدية ومالية، وفي نفس الوقت وجود هذه السياسة يتطلب وجود جهاز فنى؛ لأن المجلس التنفيذى أنشأ لجنة وزارية خاصة بوضع السياسة النقدية والائتمانية والمالية. هذه اللجنة الوزارية كما نعرف يعنى اللجان الوزارية لا تدار بنفسها لكن لابد يكون هناك أجهزة تقوم بخدمتها؛ يإما نعمل جهاز فنى خاص بهذه اللجنة يخدمها أو اللجنة تعتمد على الأجهزة الفنية الموجودة فى الوزارات المختلفة سواء فى وزارة الاقتصاد أو البنك المركزى.

الملاحظ كذلك إن لجنة النقد والائتمان المفروض وزير الاقتصاد يكون ممثل فيها؛ لأن كل الأجهزة الخاصة بالنقد والائتمان اللي هي البنوك وشركات التأمين وأجهزة الادخار يشرف عليها وزير الاقتصاد لكن وزير الاقتصاد، مش موجود فى هذه اللجنة فمتيألى ضرورة وجود وزير الاقتصاد فى لجنة النقد والائتمان الوزارية اللي شكلها المجلس التنفيذى. فى نفس الوقت تشكل لجنة خاصة بالأسعار، الأسعار والنقد والائتمان الاتنين عمليتين مرتبطين ببعض تمام الارتباط وكل واحدة منهم بتأثر على الثانية؛ فلا بد من ايجاد رابطة بين اللجنتين ويرضه لجنة الأسعار عايزة جهاز فنى، والجهازين لابد أن يكون هناك ربط كامل لأن اذا زيدت الأسعار فبتؤثر على طول على سياسة النقد والائتمان.

كذلك مطلوب من المجلس التنفيذى أن يتقدم لمجلس الرئاسة بشأن اقتراحات السياسة النقدية والائتمانية، ووارد فى المذكرة فى صفحة ٤ و ٥ مبادئ وأسس مكونة لهذه السياسة على أساس يبقى توجيه من مجلس الرئاسة بالنسبة للسياسة المطلوب وضعها الخاصة بالنقد والائتمان. اللي هي بتقول: السياسة القومية للنقد والائتمان لتحقيق أهداف المجتمع فى الاستثمار وفى الانتاج وفى الاستهلاك وصادرات المنتجات وغيرها.

والبند الثانى: ربط مختلف أجهزة الادخار والائتمان بسياسة الدولة، ولتكون أدوات فعالة فى تمويل أنشطتها.

## سرى للغاية

البند الثالث: ربط أجهزة التمويل المشار إليها بأجهزة الانتاج والتسويق والتجارة الداخلية والخارجية، فى اطار الخطة العامة التى حددها جهاز انتاج الاستثمارات اللازمة للوصول الى تلك الأهداف.

التطبيق: من مقتضيات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وحجم المدخرات المحلية ومصادرها ووسائل تعبئتها.

والبند الخامس: التوفيق بين مطالب الاسراع بمعدلات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وحجم الموارد الخارجية المطلوبة لذلك، ووسائل اتاحتها وكيفية الالتزام بالالتزامات المترتبة عليها.

والبند السادس: تقرير ما يتعلق بالنقد الأجنبي من تحديد أسعار الصرف واحتياطي العملة الأجنبية والذهب والتصرف فيهما.

والبند السابع: متابعة التطورات النقدية الائتمانية وآثارها السعرية، واتخاذ ما يلزم من القرارات والاجراءات والتنظيمات اللازمة للمحافظة على التوازن العام الداخلى؛ لتلافى مصادر التضخم أو الغلاء بما يحقق أهداف خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

دى أسس وقواعد المفروض عند وضع السياسة النقدية للتنمية بتراعى.

كذلك مطلوب برضه من المجلس التنفيذى، إنه يعيد النظر فى موقف الأجهزة القائمة الحالية المتصلة بالنشاط الخاص بالنقد والائتمان، ويقترح ما يراه بشأنها بالنسبة لتحديد المسؤوليات والسلطات لكل جهاز يرى المجلس التنفيذى الابقاء عليه؛ بحيث لا يصبح هناك تعارض مسؤوليتها وسلطاتها الأمر الحادث فعلا حاليا.

يعنى مثلا فيه اللجنة العليا للنقد الأجنبي موجودة حاليا بعد تشكيل اللجنة الوزارية الخاصة بالنقد والائتمان، هل يُرى الابقاء عليها أو تنتهى هذه اللجنة؟ وبعدين فيه مجلس أعلى للنقد والائتمان، ده كان اتوجد أثناء الوحدة مع سوريا على أساس الربط بين مصر وسوريا، وطبعا بعد انفصال سوريا أصبح المجلس ده غير ذى موضوعه؛ ففيه قانون كان صدر الخاص بهذا الموضوع، فالمفروض يعنى يلغى هذا القانون لأنه أصبح مالوش ضرورة من وجوده يعنى.

وبعدين اتحاد البنوك التجارية، برضه مابقاش لها فائدة بقيام هذا الاتحاد بعد التأميم إلا اذا كان أنا سمعت أخيرا إنه..

طراف: مش موجود.

## سرى للغاية

البغدادى: مش موجود. وبعدين برضه يعنى غير واضح دور وزارة الاقتصاد البنك المركزى المؤسسة العامة للبنوك بالنسبة لاختصاص كل واحدة وعدم تعارضهم مع بعض؛ بحيث كل واحد يبقى عارف ايه واجباته وعلاقتهم ببعضهم عشان العملية تبقى يعنى الربط والمسؤولية تبقى واضحة بالنسبة لكل واحد منهم.

نطلع من ده كله إن مطلوب وضع خطة للنقد والائتمان متضمنة الأسس والقواعد اللى سبق إن احنا قلناها وتحديد الأجهزة اللى حقتح هذه السياسة، هل ينشأ جهاز جديد؟ يعنى يضم بعض الفنيين على مستوى عالى مثلا ويبقى يتبع اللجنة الوزارية أو الأجهزة القائمة تبع البنك المركزى ووزارة الاقتصاد مثلا. وبعدين نحدد ايه الأجهزة اللى حنقوم بتنفيذ هذه السياسة وتحديد مسؤولية وسلطات كل من هذه الأجهزة وتنظيم العلاقة فيما بينها. ده الموضوع، هى كانت مذكرة قديمة وبعدين لما اعادوا التشكيل والتنظيم طورنا فيها شوية على أساس..

عبد الناصر: طلبتوا حاجة عندى ولا ايه؟

البغدادى: لما اتقدمت المذكرة دى..

عبد الناصر: آه.. آه.. المذكرة دى.

البغدادى: هى نفس المذكرة بس عدلناها بوجود مجلس التنفيذى ومجلس الرئاسة؛ فعدلنا بقى العلاقة بين المجلس التنفيذى ومجلس الرئاسة، وياه الأجهزة القائمة وواجب كل من هذه الأجهزة والربط بينهم وتنظيم العلاقة.

عبد الناصر: وأنا لى هنا ملاحظتين.. فى العملية الأساسية برضه بدخل فى الاختصاصات المجلس الأعلى للمؤسسات العامة والذى يحل الآن محله مجلس الرئاسة. أنا شايف إن مجلس الرئاسة ميحلش محل المجلس الأعلى للمؤسسات العامة، يعنى بيتعمل مجلس أعلى للمؤسسات العامة من المجلس التنفيذى وتبقى عملية تنفيذية. هو كان برئاسة رئيس الجمهورية بس أنا محضرتوش ولا مرة ولا اجتمعش ولا حاجة، ماهو حيرسم السياسة للمؤسسات وفقا للسياسة العامة اللى..

## سرى للغاية

البغدادى: آه.. بس يعدل.

عبد الناصر: يعنى بيعدل القانون ويتعمل برضه مجلس أعلى للمؤسسات بيكون فيه رئيس المجلس التنفيذى والوزراء المشتركين.. الاقتصاد الخزانة الصناعة الوزراء اللى عندهم مؤسسات.

صبرى: ده حصل لما كنا بنفحص لائحة المؤسسات والشركات.

عبد الناصر: بيتعدل برضه القانون على هذا الأساس، لكن مجلس الرئاسة ميلش محل العملية دى. وبعدين بالنسبة لبقية الحاجات اللى اتقالت اللى هو مجلس أعلى للنقد والائتمان والصراف كل ده عايز تعديل. وبعدين وفى ظل ما سبق يقوم البنك المركزى بدوره، أنا شايف إن البنك المركزى يقدر يقوم بدور كبير إحنا لم نستخدمه أبدا فى هذه العملية فى إنه يحدد مثلا الشركات بالبنوك اللى بتتعامل معاها لأن مشكلة إنتو عملتوا أظن حاجة زى كده.

صبرى: لا.. هو ده برضه موضوع عايز ربط، فلما جينا عملنا مؤسسة البنوك كان فيه وجهتى نظر.. يابنعمل مؤسسة بالبنوك ككل يابناخد بنوك وينوزعها على المؤسسات لأنها هى فعلا بتخدم المؤسسات، وبالتالي تبقى وسيلة للتمويل للمؤسسات والمحاسبة فى نفس الوقت، ودى متهيألى تبقى أحسن.

عبد الناصر: هو ممكن نخلي مؤسسة البنوك زى ما هى، بس نقول البنك الفلانى بيخدم كذا والبنك الفلانى يخدم كذا ومفيش مؤسسة تتعامل مع أكثر من بنك واحد.. وبهذا ترتب العملية.

البغدادى: طب المفروض لما تتحط السياسة..

## سرى للغاية

عبد الناصر: لكن اذا حلينا تانى العملية النوعية قبل سنة ونرجع تانى نوزع الصناعة وده بنك وده بنك، بنبقى برضه حنط نفسنا فى صورة.

صبرى: هو ده حل مضبوط الحقيقة.

يعنى كان فيه فكرتين.. فكرة مؤسسة أو بنوزع البنوك على المؤسسة، والحل اللى سيادتك بتقوله ده هو أحسن حل برضه عشان البنك اللى ملحق بالمؤسسة قد يكون خاضع للمؤسسة وبالتالي ميديناش المتابعة السليمة، فالحقيقة تفضل ولكن تنقسم بيبقى كل مؤسسة لها بنك أو أكثر.

عبد الناصر: يعنى ايه.. يعنى لو بينك بيبقى أحسن؟

صبرى: آه.. ده هو..

عبد الناصر: آه.. لو شركة بينك يعنى بلاش مؤسسة بقول الشركة لما تستحمل بنكين متقدرش تمسكها أبدا، على موقفها تاخذ من ده ائتمان وعلى موقفها تاخذ من التانى ائتمان والعملية..

البغدادى: وعشان المتابعة.

عبد الناصر: هو عشان المتابعة.

البغدادى: كنا ابدينا ندرس العملية بواسطة الخزانة وكنا بنقول: لما الشركة هتطلب ائتمان هتوضع وبعدين نيجى على أساس سياسة النقد والائتمان نقدر حجم الاستثمارات والأموال المطلوبة لعملية الانتاج. فعلى البنك المركزى إنه يدبر هذه الأموال بالاتفاق مع مؤسسة البنوك، وبعدين تيجى مؤسسة البنوك هى بقى بترسم السياسة التنفيذية لحجم هذه الاستثمارات كلها وحجم الأموال المطلوبة لتمويل عملية الانتاج أو التسويق. بتيجى المؤسسة بتقول: البنك الفلانى حتموله الشركات الفلانية والبنك الفلانى حتموله الشركات الفلانية، مطلوب حسب ميزانية كل شركة احتياجتها أد ايه من عملية تمويل الانتاج أو الاستثمارات؛ وبالتالي بتبقى

## سرى للغاية

كل شركة ممكن معرفة مركزها المالى بالاتصال بالبنك اللى هى بتتعامل معاه وتبقى العملية منسقة وواضحة.

عبد الناصر: هو النهارده ده ماشى، يعنى بالبنك الأهلى بدون حتى عملية رسمية أنا بقدر أعرف مواقف الشركات..

البغدادى: اللى بتتعامل معاه.

عبد الناصر: آه.. يبقى مثلاً زى جيبكوا ولأ أنا عارف ايه شركة المقاولات اللى هى..

صوت: ايجيكو.

عبد الناصر: من البنك الأهلى أنا قدرت أعرف موقفها ايه ومش راضية تدفع ديون وعليها كذا ايه واياه من الموضوع بتاع شركة الفوسفات، وإنما مايتصدرش وبتطلب سلفيات وإنهم مبيصدرش ويطلبوا سلفيات باستمرار عشان يدفعوا أجور، وشركات طلبت سلفيات عشان تدفع أرباح؛ لأن هى فى الشركة لوحدها الواحد بيقدر يعرف البنك الشركات التى تتعامل بس مع البنك ده بتقدر تعرف، لو بتتعامل مع بنكين متقدرش تعرف.. الصورة دى قلناها من سنة.

البغدادى: إحنا حتى نقدر نخلى المؤسسة بجميع الشركات اللى تبعها تتعامل مع بنك معين، وبالتالي كل شركاتها اللى فى الأقاليم تتعامل مع فروع البنك ده، وبتصب مثلاً فى آخر النهار أو فى نهاية الأسبوع عند المركز الرئيسى للبنك؛ وبالتالي أقدر أعرف المركز المالى بتاع المؤسسة وشركاتها كلها فى نهاية كل أسبوع، يعنى وسيلة من وسائل المتابعة للشركات المختلفة. هى عايزة تنظيم العملية لأن لغاية النهارده مؤسسة البنوك فيه تعارض أو يعنى فيه..

## سرى للغاىة

طراف: فله overlap بئنها وبلن البنك المركزى.

البغدادى: البنك المركزى مش سائل فئها، بئرسم سفاة مئلا وبلنفلها وبلتابع ومؤسسة البنوك تاىهة فى النص، مع إن قرار انشائها المفروض بئضع خطة لئنفذ السفاة وبلتابع ئنفلها والمفروض عاىزه ءعاون بس مع البنك المركزى، وبلبقى واضح اءئصاص كل واحد والعلاقة بئنهم اىه.

ءسفن: هى المؤسسة دى فى مجلس المؤسسات مش كده مؤسسة البنوك؟

عءب الناصر: آه.

ءسفن: ممئلة فى مجلس المؤسسات، الءقفة بطبفة وجودها فى مجلس المؤسسات هى بئقءر ئتابع عملفة ءموفل لكل الءئافة.

عءب الناصر: ما البنك المركزى ما هو موضوع.

ءسفن: البنك المركزى موضوع.

عءب الناصر: اىه فاعلى؟

ءسبرى: لأ.. هو بالنسبة للنقطة بئاعة ئنظم البنوك، فعنى لازم الء ده ببقى سلئم وبلدئنا ءئى صورة أوضء بالنسبة لباقى الشراكاء.

عءب الناصر: وبعءفن بئشغل البنك المركزى كبنك مركزى، الءقفة هو البنك المركزى مبلشءش هو فعلا رفاعى ممكن ىشءل أكثر من كده بءئفر وعارف الدنيا كلها بئشءل اىه، لما الواحد بئسأله فءكى له فقول لك ده ءصل كذا وده ءصل كذا.

## سرى للغاية

طراف: حافظ كويس.

عبد الناصر: حافظ يعنى بس محدش الحقيقة استخدمه والراجل يعنى هو فى حالة.

البغدادى: بس هو مدرسة قديمة شوية.

عبد الناصر: مين الجديدة بقى؟

البغدادى: يعنى مبيحاولش انه..

عبد الناصر: لا.. يعنى منطوى على نفسه لأن محدش أبدا حاول.. يعنى بتقول له أوامر يقول لك حاضر أى كلام يوافق عليه، كده ولا لا؟

البغدادى: هو لأن عملنا جلسات معينة لما كنت فى الخزنة حاولت أنظم عملنا جلسات معاه عدة.

عبد الناصر: آه.

البغدادى: فيعنى كان باستمرار فيه تحفظ .

صبرى: هو مش جرى.

البغدادى: لأ.. هو تحفظ لأن هو حافظ كتب كويس ونظريات كويس، لكن تطوير الصورة اللي احنا ماشيين عليها وعابزين نخليها مثلا تقابل احتياجاتنا؛ ده يعنى معندوش الجرأة ينظم العملية دى.

عامر: هو أحسن برضه الجريتلى..

## سرى للفاية

عبد الناصر: الجرنتلى آه..

عامر: أحسن برضه، هو بتاع اسكندرية أظن؟

البغدادى: لأ.. هو الجرنتلى تفكيره تقدمى أكثر يعنى مش متحفظ زى رفاعى، هو أصلا كبنك كويس لكن محصلش..

عبد الناصر: بس هو كان فى البنك واستقال تانى من سنتين.. كان رئيس مجلس ادارة البنك من سنتين ونص مش كده؟

صبرى: الجرنتلى؟

عبد الناصر: البنك الأهلى.

طراف: هو كان نائب محافظ أظن.

عبد الناصر: لا.. لأ.. مسك محافظ بعد على الجرنتلى.

طراف: قبل عبد الجليل؟

عبد الناصر: لأ.. هو استقال؟

طراف: هو كان اشتغل مع عبد الجليل.

عبد الناصر: كان نائب مع عبد الجليل.

## سرى للغااية

صوت: بدرجة وزير مش كده؟

صوت: كان وزير .

عبد الناصر: لأ.. ده زمان استقال من البنك مش كان فى البنك الأهلى؟

عامر: حاجة دولية أظن .

عبد الناصر: آه.. قبل ما يروح بنك اسكندرية مسك محافظ البنك الأهلى بعد عبد الجليل أو قبل عبد الجليل .

طراف: محافظ أظن .

عبد الناصر: نائب محافظ، يعنى مسك حاجة واستقال علشان على الشمسى يمكن فى عملية على الشمسى دى .

طراف: لا.. هو يمكن استقال مع عبد الجليل معاه هو يعنى .

عبد الناصر: يعنى غير استقالة الوزارة اتعين بعد الوزارة فى البنك الأهلى واستقال . وأنا فاكر إنه كان محافظ البنك الأهلى يا نائب محافظ، لكن ممكن طبعا نعرف الكلام ده سهل قوى يعنى ممكن عبد المجيد يسأل لنا . لكن كان فى البنك واستقال وأنا قلت حتى: إن أنا ندمت إن أنا رجعت تانى بعد العملية الأولى لأن عمل نفس الفصل الأولانى مرة تانية، وبعدين حتى لما جه حسن ابراهيم كلمنى علشانه فى المؤسسة والعملية دى أنا كنت برضه معترض عليه على هذا الأساس إنه استقال .

## سرى للغاية

ابراهيم: بس مكانش محافظ.

عبد الناصر: يمكن كان نائب محافظ.

ابراهيم: صح كان نائب محافظ.

طراف: هو كمان يمكن فيه صعوبة نقطة عملية برضه البنك المركزى بتبعيته الرسمية للخزانة، انما البنوك كلها الباقية المؤسسة..

عبد الناصر: وأنا متهيألى إن هو مااستجابش مع البغدادي لأنه كان خايف من وزير الاقتصاد.

البغدادي: لا.. ده العكس ده حتى لما جينا نحط ميزانية البنك المركزى فرفض.

عبد الناصر: كده؟

البغدادي: آه.. يعنى هو عايز استقلاله الكامل.

عبد الناصر: آه.

البغدادي: متهيألى كده.

## سرى للغاية

عبد الناصر: هو تبع الاقتصاد؟

البغدادي: تبع الاقتصاد.

طراف: وأنا كان عندى انطباع إن هو تبع الخزنة وإن هو ..

البغدادي: لا ده إحنا عملنا معاه عمليات ومشى فيها، لكن فى عمليات كنا عايزين نصل الى درجة المتابعة عن طريق برضه البنك والأجهزة اللى بتتعامل معاه، فكان قال: تاخذ وقت!

عبد الناصر: كل ده نقط بحث يعنى.

صبرى: آه.

البغدادي: هو الفكرة كلها تنظيم العملية.

محي الدين: هو موضوع البنوك يمكن متصل بالعملية دى، موضوع بنك التسليف الزراعى ده اللى مش عارف له طريقة ومحتاسين خالص، ده تبع المؤسسة؟

ابراهيم: لأ.. تبع الزراعة.

محي الدين: تبع الزراعة وعمليات التمويل بتاعته محسوبة على قديمه، ولما إحنا قلنا مفيش فوائد..

عبد الناصر: أصل هو عادة يموله البنك المركزى complete.

الشرياصى: بس عامل له limit، استغريت يعنى واخذ ٣٠ مليون جنيه من البنك المركزى عامل له limit مخصوص ميتعاداهش، وبعدين فجأة البنك الأهلى خد منه ١٥ وأخيرا خد ٧ تانيين ودى منسوبة لبتاع البنك الأهلى إنه مدى ٢٢,٥%.

## سرى للغاىة

البغدادى: هو البنك الأهلئ كان بىقوم بعملیات استیراد وعملیات تجارة، مثلا بستورد أشياء وحاجات تموینیة، فقلنا: دى تققطع منه وتروح لشركات التجارة وتبقى الشركات دى اللئ بنقترن بالعملیات دى، وهو بس یقتصر على عملیاته الخاصة بتثبیت الانتاج الزراعى ویخصص فى العملیة دى؛ لأن هو كان برضه یحط فى بنوك تانیة..

الشرباصى: آه.

البغدادى: لأنه البنك ملیون جنیه والبنك ده ٢ ملیون جنیه.

الشرباصى: آه.. مكانوش بیدوا له، كان باستمرار یاخذ من البنك الأهلئ.

عبد الناصر: إحنا اللئ بنقدر یعنى هو بیاخذ قیمة المقدر.

الشرباصى: طبعا.. آه.

محل الدین: لأ.. هو بیشتكى من ال limit المقرر عایز یزید. بعد ما إحنا المالیة قررنا عدم أخذ فایدة على الفلوس متغیرش الموقف ده بتاع التمويل بتاعه فبیشتكى مر الشكوى من العملیة دى، وساعات بببقى موقفه حرج ویبلط فى دفع الفلوس للبنوك ویبلط فى دفع الفلوس، فالعملیة دى عایزه تتبحث علشان..

عبد الناصر: ده limit الحكومة حسب سیاستنا إحنا؛ یعنى اللئ بیاخده بنك التسلیف یحسب ضمن الدین العام.

البغدادى: لأ.. ما هو بیاخذ سلف وبعدين یرده له تانى یسدد البنك ویرجع فى أول السنة بیاخذ.. العملیة دایره یعنى. لكن هو أصلا رأسماله قارب ٢٠ ووصل ٢٦، ده یعتبر كدین عام ٢٦ ملیون أطن.

## سرى للغاية

عبد الناصر: بيدخل هنا طبعا القروض الخارجية الائتمان الخارجى والدين العام، نزود الدين العام على الكلام بتاع الجلسة اللي فاتت.

صبرى: أيوه.

عبد الناصر: ده بالنسبة للمذكرة الأولى.. وقد مضت الآن ما يقرب من سنتين ولم تقم أى من أجهزة الدولة بالاشراف على تنفيذ السياسة الانتاجية والاستثمارية والاستهلاكية والتجارة الخارجية باقتراح سياسة سعرية. هو إحنا الناحية السعرية الحقيقة ما اشتغلناش فيها مش كده؟

صبرى: آه.

عبد الناصر: وبعدين ومع وجود أهداف اقتصادية واجتماعية، يلزم توجيه مختلف موارد الدولة لتحقيقها عن طريق الحوافز والموانع ومنها الحوافز والموانع السعرية. وبعدين ربط الأسعار، برضه ماشية لوحدها.. كل ده إحنا الحقيقة مقدرناش نحل ولا نربط فيه.

أيوه..

صبرى: الحقيقة هو يعنى طبعا موضوع مهم لكن متهيألى دلوقتى صعب قوى إن احنا نحط سياسة سعرية، فى الوقت الحالى إحنا انتقلنا من الأسعار بنظام تانى خالص.. النظام كان رأسمالى الى نظام مؤسسات وقطاع عام. نتيجة هذا التحول حصل تطور فى الأرباح وفى الانتاج مكانتش فى الحساب، وكانت الهمة مكثفية بجيوب الناس أصحاب الشركات أو شئ من هذا القبيل.

الى أن تتضح الصورة متهيألى بالنسبة للأرباح وبالنسبة لتكلفة الانتاج من الصعب النهارده إن احنا نحط أسعار، انما نقدر من دلوقتى مبدئيا إن تكون سياسة عامة إنه منغيرش الأسعار يعنى نثبت الأسعار قدر الامكان ومنغيرش الأجور، ولكن بنرفع فى الكفاية الانتاجية وبنرفع فى اقتصاديات المشاريع بحيث إنها تجيب أرباح لغاية ما تتضح الصورة، بعد سنة نقدر على ضوئها نحط سياسة نعيد النظر فى الأسعار.

## سرى للغاية

حسين: طيب هو موضوع المذكرة بتاعة الأسعار .. هنا فيه مذكرة للأسعار مكتوبة كويس .

عبد الناصر: الثانية.. آه.

حسين: الثانية.. هي دى الأساس اللي نعتمد عليه متهيألى فى المناقشة، والعملية بتاعة الأسعار النهارده أنا بشوف إنها ماشية فى دور مهواش مضبوط، حتى المؤسسات العامة والشركات العامة بترفع أسعار بدون مناسبة.. من غير مناسبة ترفع الأسعار ٢٥٪، على طول بقيت الناس اللي بيتعاملوا فى الصناعة اللي الشركة دى بتعملها بتزيد الأسعار بتاعتهم بمقدار أكثر من ٢٥٪! أنا بقول: لو اجراء مبدئى إن احنا نشوف الأسعار فى وقت معين، ونحاول إن احنا نخلى بعض العينات من الأسعار ندرسها ونشوف ايه السبب فى الارتفاع بتاعها.. ايه هي الأسعار الحالية بتاعتها وياه سبب الارتفاع، وهل ممكن إنها ترجع للأسعار الأصلية ولا لأ؟

عبد الناصر: هو الـ ٢٥٪ فى السلع الوسيطة اللي هي المواد الخام وقطع الغيار من ٢,٧ الى ٢,٣ قطعاً هي اللي رفعت الأسعار فى هذه العمليات، هل ارتفعت الأسعار بـ ٢٥٪؟

حسين: يعنى أنا أعرف مؤسسة المواد الصحية - يمكن أحمد قال لى هذا الكلام - راحوا رافعين السعر ٢٥٪ فقط كل الحاجات دى تطلع ٢٥٪.

عبد الناصر: شوفوا.

حسين: متهيألى مؤسسات الصناعة مفيش حد يضبطها؛ يعنى قرار من الوزير أو قرار المؤسسة يصدق عليه الوزير على طول بيطلع السعر ..

## سرى للغاية

عبد الناصر: لأ.. ما هو إنت أما خفضت له سعر الجنيه فى السلع الوسيطة ٢٥..

حسين: هو بيستوردها يعنى أسعار..

عبد الناصر: وبيجيب هو سلع وسيطة بيدخلها بيقى بالتالى لازم يرفع الأسعار أو بيشتغل بخسارة؛ لأنه هو بيستورد على أساس كان الجنيه ٢,٨.

حسين: بقى ٢,٢.

عبد الناصر: بقى ٢,٣، ٢,٨ بيجيب السلع من بره.. الجنيه بـ ٢,٣ اللي هو النزول ٢٥٪، الأصول كمان ميرفعش ٢٥٪ بيرفع بمقدار الزيادة فى المستورد.

حسين: ده هو اللي جايز إن بنشوفه، لكن لما برفع ٢٥٪ رفع ٢٥٪ من أجور عمال ومن المواد الخام.

عبد الناصر: لأ.. ما إحنا عايزين عملية الأسعار بنثبتها وبعدين ميحصلش ارتفاع فى الأسعار إلا بسياسة.

حسين: والأجور كذلك.

عبد الناصر: لأن ارتفعت الأجور لازم أرفع الأسعار.

## سرى للغاية

- حسين: هو هنا المذكرة مكتوبة كويس من ناحية التكلفة.
- عبد الناصر: التخفيض بيضر طبعا.
- عامر: بيضر طبعا ولا رفع إلا لما يتبحث الموضوع لكن هو لازم تثبيت لغاية ما نشوف الصورة بعد سنة من الآن.
- البغدادى: هو بس التثبيت له ضرر لأن اذا قدرت الأسعار مش على أساس يعنى.
- عبد الناصر: لأ.. لمدة ستة أشهر ممكن.
- البغدادى: يعنى هو المطلوب إن احنا نبتدى نبحث كل سلعة بننتجها يعنى التكلفة الحقيقية ايه لهذه السلعة على أساس كفاية انتاجية محددة ويبقى ده هدف.
- عبد الناصر: مش صعب.
- البغدادى: أيوه.. بس فى المرحلة دى لازم أبتدى أخلق جهاز قادر إنه يعمل لى العملية دى، يعنى فيه جهاز فى وزارة الصناعة لكن مبيقومش بالعملية دى.
- عامر: ولا زيادة الأسعار ولا تخفيض فى الأسعار لغاية ما..

## سرى للغاية

البغدادى: ده العائد الحقيقية تكلفته عالية جدا، وأسعارنا بالتالى بتبقى بالنسبة للتكلفة يعنى جنب المقارنة بأسعار المثيلة لها مثلا فى الانتاج فى أى بلد فى الخارج تبقى مرتفعة، وبعدين مبيقاش فيه حاجة العاملين إنه بيحاول إنه يحقق تكلفة معينة ولذلك لازم أربطه بتكلفة. ربما ميقدرش يحقق التكلفة لأن الكفاية الانتاجية لسه محققهاش؛ فدى له حتى اعانة فى خلال فترة أو بخلى السعر بتاعه على فى خلال هذه الفترة معينة، لكن لازم نصل لمعدل التكلفة المطلوب.

حسين: هو الموضوع ده بعنقد إنه مهم جدا، اللي حاصل أنا سألت فى موضوع الأرباح والخسائر والأرباح والحسابات بتاعة الشركات والحاجات دى، اتقال لى: إن كل هذه الأرباح والخسائر والحسابات مبنية على غير أساس، ومفيش شركة تانية عاملة حساباتها على أساس واحد مع شركة أخرى فى حساب التكلفة.

عبد الناصر: لأ.. راجعوا الكلام ده، راجعوا الشركات شركة شركة؟

البغدادى: شركة شركة بالنسبة لمواردنا.

حسين: الأساس اللي مبنية عليه الميزانية أساس تانى غير اللي مبنية عليه ميزانية الشركة التانية حساب..

البغدادى: الميزانية ده هم جابوا..

حسين: لأ.. أنا بتكلم على حساب التكلفة يعنى ما أنا بقول: دى مبنية على حساب تكلفة مقداره كذا ودى مبنية لنفس السلعة على حساب تكلفة آخر ودى على حساب..

عبد الناصر: ضبطوا عمليات بهذا الشكل وجدوهم مزودين ده علشان يعملوا لهم.. ده فيه ادارة راجعت يعنى؟

## سرى للغاية

البغدادى: يبحثوا ببين مصروفات أكثر؛ عشان لو محققش الأرباح اللي بيقول عليها يبقى دى كاحتياط سرى فى المصروفات.

عبد الناصر: آه.

حسين: يعنى مفيش أساس ثابت كل الناس بتتعامل عليه على أساس حساب التكلفة، يعنى صناعة الغزل والنسيج مش الشركة دى بتعمل أساس تكلفة زى الشركة دى ولا زى دى ولا زى دى! وعلى ذلك جازب جدا إن الأرباح والخسائر والحاجات دى بتطلع عملية مهباش حقيقية. ويمكن التفسير بتاع ناس من المتخصصين فى حسابات التكلفة قالوا: إن مفيش حساب زى التانى فى شركة من الشركات! على أساس إن التكلفة أساسها هنا افتراضى وهنا افتراضى وهنا افتراضى! يعتبر الموضوع ده مهم هو مفتاح الموقف فى المستقبل.

الموقف الحالى يعنى علاوة على إن احنا لفترة معينة نحاول نثبت الأسعار، لكن مفيش مانع إن احنا نعمل check على أسعار النهارده وأسعار نفس السلع من قيمة مدة معينة سنتين مثلا، ونشوف اذا كان فيه حاجة تخريف فى العملية! يعنى فيه ناس مزودين زيادة عن اللزوم أو حاجة مهباش normal فى العملية، نحط ايدنا عليها علشان برضه نعرف موقفها ايه.

عبد الناصر: تبحثوا عن الموضوع ده كله إنتو عندكوا لجنة أسعار.

البغدادى: فيه لجنة أسعار .. آه.

محي الدين: هو أنا كنت بقول: فى المرحلة الحالية ممكن إن احنا نخلى عملية ربط الأسعار عملية مركزية، وأى اقتراح من أى شركة أو مؤسسة يجى فى لجنة على مستوى المجلس التنفيذى وهى توافق تصدق على الارتفاع ده بحيث إنه المسألة متتهيش عند مجلس ادارة المؤسسة. عملية التكلفة عملية صعبة وأنا كنت شفتها زمان مفيش تقريبا system ولا الأجهزة!

## سرى للغاية

عبد الناصر: نبتدى اذاً.

محي الدين: لازم، وحتى الآن مفيش أى خطوات اتخذت فى هذا السبيل! لغاية النهارده مفيش جهاز إحصائى فى الشركات عشان يبين عندها أد ايه مواد خام وتكلفة الانتاج أد ايه؟

ابراهيم: هو أنا لو سمحت..

عبد الناصر: اتفضل.

ابراهيم: هو الواقع زى ما بيقول الأخ زكريا، حساب التكلفة دى عملية صعبة لكن ده لا يمنع إن احنا نبدأ فيه، وإحنا فعلاً فى المؤسسة كنا بدأنا بجهاز يفوت على شركة شركة ويقعد يعمل معاهم حساب تكلفة. وده اقتضانا إن احنا ننظم المخازن - عملية تبدو إنها بعيدة عن التكلفة - اقتضانا إن احنا ننظم ال flow بتاع ال home material أثناء العمل.. فالعملية فعلاً صعبة لكن أنا أعتقد إن يجب أن يبدأ فيها.

محي الدين: المهم من المتابعة.

ابراهيم: ولو نجيب خبرا من الخارج يقوموا بالعمليات دى يروحوا شركة شركة ويعملوا العملية دى وهى مهمة.

محي الدين: يعنى يمكن الواقعية سواء كان فيها إسراف أو مفيهاش اسراف وحاجة، المهم بيقى فيه تكلفة standard لو نخطها للناس نعرف مقياس التقدم فى الكفاية الانتاجية والعملية دى.

البغدادي: ونشوف معدلات الانتاج والحاجات دى. هى لو كنا بنتكلم فى المشكلة الخاصة بموضوع الأسعار، هو كنا متكلمين على مبادئ وأسس لو أقرها مجلس الرئاسة تبقى موضوعة تحت نظر المجلس التنفيذى أو اللجنة الوزارية عند مناقشة أى..

## سرى للغاية

عبد الناصر: الحاجات دى متكلمتش فيها؟

البغدادي: لا.. خالص.

عبد الناصر: أنا نقلت على أساس متهيألى..

محي الدين: أصل إنت جايب سيرتها فى المذكرة الأولى.

عبد الناصر: آه..

البغدادي: وبعدين كاتبها فى مذكرة تانية تفصيلا عن سياسة الأسعار.

عبد الناصر: آه.. هى اللي فيها القروض والكلام ده أنا جايبها منكوا.

البغدادي: فأحنا كنا بنقول: برضه فيه مبادئ يجب أن تراعى، إنه مثلا تكون مستويات الكفاية الانتاجية المستهدفة وخطة خط تكلفة كانتاج أساسا عند تقرير الأسعار؛ برضه عشان كل شركة تبقى عارفة إن لها عندها هدف بالنسبة للكفاية الانتاجية وبالنسبة للتكلفة، وحتى يبقى فيه حافز يحاولوا أن يحققوه، وبرضه نحدد أسعار بيع المنتجات على أساس من استخداماتها اللي احنا مستهدفينها المقررة فى الاستهلاك أو فى الاستثمار أو التصدير.

عبد الناصر: هو مطلوب تنفيذ السياسة الانتاجية والاستثمارية والاستهلاكية أو التجارة الخارجية واقتراح سياسة سعرية، مش كده؟

البغدادي: أيوه..

عبد الناصر: هو ده الأساس لتوجيه فاعلية الموارد نحو استخداماتها المرسومة فى حدود أنشطة وقطاعات تخصصها، مع ضرورة وجود تلك السياسة الكلام الأساسى.

البغدادي: آه.. فبنقول مثلا السلع الاستثمارية ومستلزمات انتاج ممكن تحدد أسعارها، بما يحقق مثلا كأساس كمبدأ إنه يحقق فائض من أرباحه؛ مثلا فيه سلع كمالية ونحقق أرباح أكثر كسلع

## سرى للغاية

كالمالية، سلع الاستهلاك الشعبي بنقول: ده منحققش فيه أرباح إلا يادوب ما يقابل هامش تجارة مصروفات النقل وخلافه والحاجات دى. فيه أسعار بنعتبرها ضرورية فبنقول: دى نديها اعانة انتاج. سلع للتصدير فيحكمننا فى دى مثلاً أسعار المنافسة، فبندى اعانة ولو إن لابد إن يكون فيه برضه هدف إن احنا لابد نصل الى تحقيق أقل تكلفة اللى بيها نقدر ننافس. وبعدين بالنسبة للاعانات كذلك مثلاً النهارده بنقول: ندى اعانة للانتاج ويمكن فيه تبديد فى الموارد بالنسبة للتكلفة وبدى له اعانة. هذه الاعانة لازم إنها تتربط بفترة موقوتة مثلاً فى بداية انتاج هذه السلعة وعلى أساس إنه لازم يحقق..

عبد الناصر: اللى هى المبادئ العشرة.

البغدادى: المبادئ الأخيرة دى.. آه.

عبد الناصر: هل يدرسوها؟

البغدادى: آه.. ما أنا..

عبد الناصر: أحسن بيدرسوها وبعدين بيقولوا لنا رأيهم فى العملية. بالنسبة للمذكرتين وكيف نضع الحاجات دى موضع التنفيذ بالنسبة للمجلس التنفيذى فيه نعمل كده.

البغدادى: هو فيه آه.. هو بس بقول: مطلوب انشاء جهازين، وتهيألى يدرسوها على أساس اذا كان ننشئ جهازين ولآ جهاز واحد؟ وبعدين اللجنة الوزارية اللى اتشكلت خاصة بالنقد والائتمان مفيهاش وزير الاقتصاد.

عبد الناصر: آه.

صبرى: كان فيه مناقشة كبيرة فى مجلس الوزراء والمتخصصين، صحيح فى الائتمان اللجنة المالية مفيهاش وزير الاقتصاد، لكن إحنا لاقينا اللجنة المالية مابتترسمش سياسة المال.

عبد الناصر: أمال مين اللى حيرسمها؟

## سرى للغاية

صبرى: يعنى هى بتوزع زى ما بتوزع ميزانية الدولة فى الميزانية، دى العادية بتوزع على ضوء قرار اللجنة الاقتصادية ولجنة التخطيط أو يعنى الخطة العامة. هو كل عملية اللجنة المالية إنها بتوزع ميزانية الدولة للمؤسسات، وتوضع الميزانية النقدية على ضوء مفردات أو على ضوء توصيات بتاعة اللجنة الاقتصادية وعلى ضوء قرارات لجنة النقد، وعشان كده مهوش موجود.

البغدادى: يعنى مثلا المسؤول عن وضع أو اقتراح سياسة نقدية ومالية أى لجنة.. اللجنة الاقتصادية؟

صبرى: اللجنة الاقتصادية هى اللي تحط السياسة والحصول على النقد اللازم لتنفيذها، وبعدين بتروح اللجنة المالية لما بتحط ميزانية الدولة بتحط الميزانية النقدية جنبها لأن الاتنين متكاملتين.

عبد الناصر: فيه لجنة اقتصادية وفيه لجنة مالية؟

البغدادى: أيوه.. فيه لجنة مالية يعنى اللي فاهمة دلوقتى اللجنة الاقتصادية يعنى شاملة..

عبد الناصر: آه.

البغدادى: وبعدين فيه لجنة بتاخذ جزء من اختصاصات اللجنة الاقتصادية.

عبد الناصر: يعمل ميزانية.

صبرى: توضع مشروع ميزانية الدولة.

البغدادى: النقدية مثلا؟

صوت: والميزانية النقدية على ضوء الخطة.

عبد الناصر: كلجنة ميزانية؟

## سرى للغاية

البغدادي: لجنة ميزانية.. آه.

عامر: مجرد إنها تمشى العملية.

البغدادي: لأ.. مادام موجودة اللجنة يعنى وزير الاقتصاد لازم يكون فى اللجنة اللي بتضع سياسة النقد والائتمان والأجهزة اللي مشرفة على العملية.

عبد الناصر: النقد والائتمان تبع اللجنة الاقتصادية.

البغدادي: اذا كانت الاقتصادية يبقى خلاص يعنى هو عضو فيها.

صبرى: بالضبط.

البغدادي: خلاص اذا كانت اللجنة الاقتصادية داخل فيها اقتراح سياسة نقد والائتمان مش اللجنة المالية، اللي أنا فاهمه إنها اللجنة المالية.

صبرى: اللجنة المالية تحط ميزانية الدولة والميزانية النقدية ومكملة لميزانية الدولة أو الميزانية العامة.

عبد الناصر: ننقل للموضوع الآخر؟ الموضوع الآخر اللي هو المذكرة بشأن حالة الطوارئ والتعليق عامة على قانون الطوارئ ١٦٢ لسنة ١٩٥٨.

محي الدين: المذكرة المعروضة بإصدار قانون الطوارئ والقرارات الجمهورية..

عبد الناصر: الرأى؟

محي الدين: الرأى يعنى فى المذكرة أنا بقول: إن قانون الطوارئ صدر سنة ٥٨ و صدر قرار رئيس الجمهورية باستمرار حالة الطوارئ، بموجب هذا القانون يخول للسلطة التنفيذية اتخاذ بعض الاجراءات الادارية المقيدة للحرية حسب تقدير هذه السلطة ولكن حماية لأمن الدولة..

## سرى للغاىة

عبد الناصر: دى أهم حاجة.

معى الدين: فإحنا بنقول: إنه اقتراح صدور قرار الاعلان والالغاء مستقبلا لأى طوارئ من مجلس الرئاسة.

عبد الناصر: هل الاعلان الدستورى الأخير مينصش على هذا؟

معى الدين: بينص، ما هو أصل فيه حاجات.

عبد الناصر: لأ.. الاعلان الدستورى بيقول إن اختصاص رئيس الجمهورية فى الدستور اللى هو اعلان حالة الطوارئ بتيجى لمجلس الرئاسة.

البغدادى: آه.. بس أنا بقول كده.

عبد الناصر: عايز تطلع اعلان دستورى تانى ولا تشير الى الاعلان الأولانى.

معى الدين: أنا جايب هنا جميع الاختصاصات.

عبد الناصر: جايب الرأى بيقوله: يعرض مثل هذا القرار مستقبلا على مجلس الرئاسة.. الاعلان الدستورى يعمل كده؟

معى الدين: آه.. ما هو كان طلب منى مذكرة، يعنى المطلوب منى ايه؟ يعنى تقديم مذكرة عن موضوع قانون الطوارئ..

عبد الناصر: اللى أنا فاهمه إن الرأى إن الاعلان الدستورى نص على كده، أنا فاهم الرأى حاجات حنعدلها.

معى الدين: لأ.. ما هو ده الاعلان الدستورى.

## سرى للغاية

عبد الناصر: طيب.. (ضحك)

محي الدين: بالنسبة للتعديل..

عبد الناصر: لأ.. لأ.. أنا فهمت إن الرأى إنكوا ما انتوش فاهمين حاجة الحقيقة فى العملية..

أصوات: (ضحك)

عبد الناصر: أما بتقول يعرض مثل هذا القرار مستقبلا على مجلس الرئاسة يعنى إن الاعلان الدستورى مفيهش هذا الكلام!

حسين: أنا كان قصدى استمرار العملية دى لازم عايزين يستثنوا حاجة.

محي الدين: لو فرض إنه عايزين نلغى القرار النهارده، القرار بيصدر من مجلس الرئاسة.

عبد الناصر: آه.. مش عايز اجراء يعنى.

محي الدين: لأ.. مش عايز اجراء بس أنا بشرح، المذكرة عبارة عن شرح.

عبد الناصر: لأ.. أنا فهمت من المذكرة دى مادة ١ و ٢ إن التعديلات حنطلع بيها قوانين أو..

محي الدين: أبدا.. ولا قانون ولا أى حاجة.

عبد الناصر: أصل أنا كاتب هنا هذا منصوص عنه فى الاعلان الدستورى ولا يحتاج الى رأى.. ده بتعليقى على.. (ضحك)

أصوات: (ضحك)

## سرى للغاية

محي الدين: طب ما هو يعنى زى بنود المذكرة..

عبد الناصر: ما لسه ده إحنا جايين على بقية المذكرة. (ضحك)

أصوات: (ضحك)

محي الدين: هو أنا غرضى فى المذكرة قبل المواد اللي موجودة فى القانون عشان يعنى اخوانى يبقوا عارفينها. بأوامر جمهورية يمكن اتخاذ التدابير الآتية:

١- وضع قيود على حرية الأشخاص اللي هي الاعتقال وتحديد الإقامة والتفتيش..  
ده الرقابة.

٢- الرقابة نوعين داخلية وخارجية.. داخلية بالنسبة للمطبوعات والصحافة  
وخارجية بالنسبة للبريد والاتصالات سواء سلكية أو لاسلكية.

٣- تحديد مواعيد فتح المحال العامة واغلاقها ومنع التجاوز.. وده بيحصل فى  
حالات معينة حاليا يعنى تطبيقا أدام بيحصل مشاكل بين عصابات فى القرى بنستخدمها.

٤- الاستيلاء على أى منقول أو عقار ويخش فيها أيضا الاستيلاء.  
٥- التراخيص للسلاح.

٦- اخلاء بعض المناطق أو عزلها.

فإحنا بالنسبة لوضع قيود على حرية الأشخاص: بنقول: إنه الاقتراح حسب  
الاعلان الدستورى أوامر الاعتقال وتحديد الإقامة السياسية بتعرض طبعا على مجلس  
الرئاسة. بالنسبة لأوامر الاعتقال وتحديد الإقامة الجنائية، الاقتراح المقدم هنا أن تعرض  
على لجنة وزارية من المجلس التنفيذى قبل ما يوقعها وزير الداخلية لأنه أصلا كان وزير  
الداخلية مفوض فى هذه العملية.

بالنسبة لتحديد فتح المحال العامة واغلاقها ومنع التجاوز، وأيضا سحب تراخيص  
السلاح، إنه تستمر وزارة الداخلية فى مباشرة السلطتين دول، وزى ما قلت: إنه دول  
مايستخدموش إلا فى حالات محلية خالص بالنسبة للمشاكل الجنائية اللي بتتسبب عن  
الخلافات العصبية بين العائلات.

بالنسبة لأوامر الاستيلاء والتقييد، فحسب الاعلان الدستورى حتعرض على مجلس

الرئاسة.

## سرى للغاية

بالنسبة للرقابة، مفيهاش حاجة بتعرض على السلطات العليا دى بتنفذ فعلا وبتعين رقيب عام. كان فى الفترة الماضية ولغاية دلوقتى صدر قراراتين.. قرار لى أنا للرقابة الخارجية، وكان قرار لحاتم للرقابة على المطبوعات الداخلية.

فإحنا اقترحنا هنا إنه توحد العملية ويبقى وزير الثقافة والارشاد هو يبقى الرقيب العام بالنسبة لنوعى الرقابة.

بالنسبة للحراسات، اذا كان فيه أوامر حراسة حتصدر مستقبلا، فطبعا حسب الاعلان الدستورى حتعرض على مجلس الرئاسة.

بالنسبة لحالة إخلاء بعض المناطق أو عزلها فى حالة الأمراض، دى مبتقاش عملية مستعجلة ويمكن أيضا عرضها على مجلس الرئاسة.

ده بالنسبة للجزء الأول من الموضوع.

بعد كده حنىجى لتشكيل محاكم أمن الدولة والتصديق على أحكامها.

عبد الناصر : اتفضل.

عامر : بخصوص أوامر الاستيلاء والتقييد متهيألى حاجات يعنى هتبقى بره..

عبد الناصر : لا.. أنا واخذ العكس والله أنا عايز جميع الحاجات الللى تمس الحريات العامة جنائية أو تكليف أو أى حاجة لازم يجى مجلس الرئاسة؛ لأن لازم نخفف من هذه الأمور، هى أمور إحنا لازم نمشى طبيعى..

محي الدين : فيه حاجات..

عبد الناصر : لأ.. فيه العمليات القديمة الللى هى مثلا نزع الملكية والعمليات دى علشان مشروع وعشان ايه ده بيمشى للمجلس التنفيذى، لكن بتبص تلاقى بقى جت وزارة الخارجية عايزه تاخذ البيت الفلانى وتيجى لى بقى قرارات من هذا؛ بتبص تلاقى العملية بقى أسئ استخدامها بطريقة الحقيقة كل واحد عايز يقعد له فى قصر وكل واحد عايز..

عامر : بخصوص الاستيلاء والحاجات الصغيرة نستثنيها.. وزارة التموين عايزة تصدر نوع معين من الأكل.

## سرى للغاية

عبد الناصر: لأ.. ده مش طوارئ ده قانون التموين.

حسين: ده قانون عادى.

عبد الناصر: فيه قوانين عادية خارجة عن هذا.

عامر: يعنى ديكتا خاصة بالعقارات والملكيات؟

عبد الناصر: بالطوارئ اللي هي اذا الغينا قانون الطوارئ النهارده وزير التموين بيمشى فى..

عامر: إحنا أدامنا الحاجات اللي بتتصادر.

عبد الناصر: لأ.. دى فيه قوانين بتتظمها، لكن ده الطوارئ اللي هو اتشال ورجع واتشال ورجع هو الحقيقة حاجات استثنائية، مفيش داعى إن احنا نستخدم حاجات هنا إلا اذا كانت فعلا فيه طوارئ تستدعى استخدامها بس بقانون الطوارئ.

صوت: صحيح.

عبد الناصر: الباقي القوانين العادية بتتظمها، يعنى يوم ما نلغى القانون ده فيه حاجات ماشية.. التموين ماشى وحاجات يعنى..

عامر: من غير ماتلغيه مش فيه قوانين موجودة منظمة العملية؟

عبد الناصر: آه.. موجود بتاع التموين مثلا فيه لجنة التموين ماشى، ده أنا بدى أحدد التانى ببقى على أساس.. مثلا الحكاية اللي حصلت وزير التموين راح استولى على عمارة واداهها لوزير العدل!

## سرى للغاية

طراف: لا.. وزير العدل راح استولى عليها.

عبد الناصر: انتين.. واحد طلع استيلاء بقانون الطوارئ والثانى طلع استيلاء بسلطته، وبقت خناقة راحوا الاتنين ضربوا بعض هناك الموظفين! (ضحك) فالحقيقة العمليات دي ملهاش أبدا يجب إنها يعنى مفيش واحد يطلع قرار استيلاء تبص تلاقى الحقيقة عملية..

عامر: يبقى جميع الحاجات اللي هنا فى القانون تبقى الحاجات اللي فى العادية تمشى وخلص.

عبد الناصر: آه.. لأن الحقيقة لازم العملية تتلم ومتقاش عمليات بهذا الشكل.

عامر: يبقى هنا كله لازم يخش بقى فى..

عبد الناصر: جميع الحاجات اللي نص على أنها من رئيس الجمهورية بتبقى فى مجلس الرئاسة زى المادة ٣ مثلا، وبعدين بقى الانابة والتحويل كله يجب أن يعاد النظر فيه بقى من أول وجديد.

عامر: آه.. صح.

عبد الناصر: لأن فيه انابة لوزير الداخلية وبعدين فيه انابة بتفويض وزير الداخلية باتخاذ بعض التدابير المنصوص عليها فى بند واحد من قانون الطوارئ، وبإصدار أوامر الاعتقال والافراج للأسباب الجنائية وأسباب متعلقة بأمن الدولة من رئيس الجمهورية.. أنا رأيت كل ده بييجى مجلس الرئاسة.

## سرى للغاية

عامر: والحراسة وخلافه.

عبد الناصر: كله بالنسبة لهذه العملية، وبعدين أوامر الاعتقالات لأسباب جنائية على اللجنة الوزارية برضه لأ.. مجلس الرئاسة. أنا بدى أخلى قانون الطوارئ كل مباشرته بواسطة مجلس الرئاسة، ماعدا قفل المحلات يمكن أطلعها من هنا وأديها بقانون لوزير الداخلية.

حسين: عملية منع التجول مثلا.

عبد الناصر: لأ.. مش منع التجول.

حسين: لأ.. هو أصل المحلات العامة منع التجول فى بعض..

عبد الناصر: منع التجول بيطلع بقرار من مجلس الرئاسة، افرض حصل حاجة حتى بيقرر وزير الداخلية بياخد..

صبرى: هو ده الموضوع يعنى.

عبد الناصر: يعنى بيتكلم ويرجع يدينا خبر بيتصرف. افرض حصل فى البلد.. اسمها منية النصر حصل ضربوا بعض وراح الناس ضربوا البوليس وحصلت عملية بهذا الشكل؛ باعتبار أنا وزير الداخلية بيبقى يتصرف بس بياخذ القرار بعد كده من هنا يعنى لا يساء استخدام القرار، إنت عارف إن دى بتحصل حالة.

الشرياصى: مؤقتة للصالح العام.

حسين: لأ.. الكلام ده برضه اتعمل فى قرى كثير؛ عشان عسكرى انضرب على طول يروح حظر تجول وتفنيش للناس، وجالى تليغرافات كثيرة فى عملية بالشكل ده! يعنى العملية لو كانت معلى صحيح ضرب رصاص كثير وبتاع وخرافة وقتل..

## سرى للغاية

عبد الناصر: لأ.. ده أنا بعترها هنا يعنى سلطة مجلس الرئاسة، وإذا خل بسلطته بنقول له إنت أخليت بسلطتك.

محي الدين: يعنى تبقى أكيد عايزة متابعة.

عبد الناصر: وبعدين قفل المحلات، تحديد مواعيد فتح المحلات العامة واغلاقها برضه بيبقى المجلس التنفيذى.

حسين: وهذا موضوع يعنى يستاهل إن يتطبق عليه. المحلات العامة مقصود بيها ايه يعنى؟

محي الدين: يحد من حريتها.

عبد الناصر: فى مثل هذا أحسن تطبيق قانون الطوارئ، ببقى مجلس الرئاسة أنا رأيى يعنى فى العملية دى وبرضه مش موافكك. وبعدين برضه عشان مااسيش الملاحظة الجزء الخاص بالجنح والجمهورية بيبقى الفهم للنظرية غلط.. بنقول: بادى الجنح لرئيس الجمهورية وبادى الجنايات لمجلس الرئاسة لأ.. ببقى فهم العملية كلها مهواش صح!

أصوات: (ضحك)

ابراهيم: لأ.. هو اللى مخفف دى إنه أو من ينيبه يعنى هو مفروض إن..

عبد الناصر: لأ.. بيبقى فهمه للنظام كله فهم خاطئ، يعنى اللى حط المذكرة دى وقال: إن حاندى الجنح لرئيس الجمهورية وبنيدى الجنايات لمجلس الرئاسة بيبقى مش فاهم حاجة أبدا! الحقيقة العملية مش واحدة.

أصوات: (ضحك)

عبد الناصر: طب ما ناخذ مخالفات المرور نديها لرئيس الجمهورية أحسن يعنى! (ضحك)

أصوات: (ضحك)

## سرى للغاية

محي الدين: يعنى أنا الصياغة ما عملتهاش مذكرة وما عملتش المذكرة بنفسى.

أصوات: (ضحك)

عبد الناصر: وإحنا بنوزعها؟! لكن النظام ما هو كده أبدا يعنى لأ.. بادی صورة غلط! أنا رأبى رئيس الجمهورية ما يخذش أى حاجة.. بياشر سلطاته خلال مجلس الرئاسة جرح مرور جنایات..

أصوات: (ضحك)

عبد الناصر: لكن يوم ما نقول: لأ.. بنديله المرور بنبقى أخلينا بالعملية. (ضحك)

أصوات: (ضحك)

محي الدين: يعنى هو فرض هو يعنى الحقيقة أنا لما شفت.. مكتب الحاكم العسكرى بياشرها.

عبد الناصر: ما هو مكتب الحاكم العسكرى بياشرها، لكن ما هو عنده ختم هو أنا اللى بمضى، بس أنا جايب ناس مضمونين محدش سمع عليهم حاجة أبدا ومعاهم ختم باسم جمال عبد الناصر ويختموا أحكام التموين وغيره، وبعدين بيعملوا ايه؟ يعنى بيثيلوا أحكام وأنا عمرى الكلام ده ما شفته خالص! يعنى بيجى لى بقى الحاجات بتاعة الجنایات بتاعة أمن الدولة، هى اللى دى بتيجى لى بشوفها وأمضى عليها، اللى بالختم ده مابشوفوش.. مش ده اللى ماشى؟

صوت: أيوه.

عبد الناصر: فيه حاجات فى كل قضايا التموين والعمليات دى كله بالختم، مكتب الحاكم العسكرى ببص فيها وببمشى لأن زى ما بتقول فيه آلاف القضايا.

محي الدين: يعنى الحصر ٣٠ ألف قضية.

## سرى للغاية

حسين: هو لو سمحت فيه فى النقطة دى من الناحية التشريعية كان حصل توسع كثير باستخدام قانون الطوارئ من الناحية التشريعية فى الجرح والحاجات اللى بالشكل ده. أصلا الحقيقة يجب يحصل من وزارة العدل والناس المشرفين على العمليات ديه يبتدوا يطبقوا على الحاجات دى قانون الطوارئ عشان السرعة.

عبد الناصر: زى الرشوة وغيره.

حسين: حاجات كتيره قوى يعنى، وده كلام كنا بنبحثه فى اللجنة التشريعية وأعترف فعلا إن فيه توسع زيادة عن اللزوم فى هذا الموقف، اذا كان كده بيبحث ازاي يرجعوا للقوانين الأصلية ويمشوا فى الطريق العادى.

عبد الناصر: ونبتدى نطبق قانون الطوارئ فى أمن الدولة.

حسين: الحاجات المهمة يعنى.

عبد الناصر: نطبقه فى أمن الدولة الحقيقة وخلص.

حسين: صحيح دى نقطة.

محي الدين: أنا كلمت السيد وزير العدل.

عبد الناصر: يعنى هو المخدرات..

حسين: كل حاجة الضرب بيعملوها..

صوت: المخدرات مهياش قانون الطوارئ.

عبد الناصر: التهريب.

## سرى للغاية

محي الدين: هو اللي داخل فيها الرشوة والاختلاس وجرائم الباب الأول والثاني والتهريب والتموين، وبعدين أنا اتكلمت مع السيد وزير العدل فى المواقف دى وقلت له: إن احنا فى حاجة الى التطبيق الكامل فعلا، وإن احنا محتاجين الى محاكم سريعة عشان..

عامر: طب التموين ممكن..

محي الدين: على أساس إن مفيش قانون الطوارئ محاكم خاصة على أساس سرعة الاجراءات.

عبد الناصر: آه.

محي الدين: هو بس قالوا: إنه أى محكمة خاصة يعنى دواير خاصة برضه حيكون فيها استئناف، والاستئناف معناه تعطيل التنفيذ بالنسبة لأحكام خاصة مثلا زى موضوع التموين وغيره اللي هى عملية الأسعار للتموين، فهم عايزين ردع والردع بييجى بحكم سريع، هنا مفيش بالأحكام العسكرية استئناف.

حسين: فيه محاكم عملوها مفيهاش استئناف.

عبد الناصر: آه.. لكن بدى أناقش هنا بالنسبة لرئيس الجمهورية فيه استئناف، كلهم ببيعنوا مذكرات وبنخفض الحكم أو بيلغى الحكم أو بيتشال أو تتشال غرامة يعنى كلهم يتعمل لهم حاجات، لكن ممكن نعمل عمليات زى ما بيقول الأخ كمال بدون يتقال قانون زى المحاكم اللي اتعملت.

حسين: زى محاكم اسمها محاكم مستشار الفرد، يعنى مستشار مش قاضى وهو يحكم فى الحاجات البسيطة.

عبد الناصر: بالنسبة لعمليات الحراسة، هو كان فيه قرار فى الحراسة بتعيين زكريا محي الدين. حراسة الطوارئ اللي يتولى مباشرة سلطاتها وزير الاقتصاد، دى بتصدر بأوامر من مين؟ هو فيه حراسة بتصدر بأوامر من وزير الاقتصاد؟

محي الدين: يستأذن.

## سرى للغاية

عبد الناصر: يستأذن آه..

محي الدين: وبعدين يصدر قرار.

عبد الناصر: وبعدين يصدر قرار. فيه حراسة بتصدر أظن من وزير التموين ولاّ ايه مش فاهم؟

محي الدين: لأ.. هي الحراسة تصدر من وزير الاقتصاد بالنسبة للشركات.

عبد الناصر: طيب.. بقى فيه حراستين! أنا بدى حراسة وزير الاقتصاد تيجى مجلس الرئاسة، يعنى أى حراسة سواء كانت حراسة طوارئ أو حراسة أمن بيصدر مش قرار من وزير الاقتصاد. فيه قرارات حراسة بيصدرها وزير الاقتصاد؟

محي الدين: كان يستأذن.

عبد الناصر: كان يتصل بى ويقول إنه عايز يفرض الحراسة على شخص.. مش كده؟

محي الدين: أيوه.

صبرى: الحراسة كلها بقرار جمهورى.

البغدادى: لأ.. كان يستأذن بس.

عبد الناصر: بتبقى الحراسة فى مجلس الرئاسة، وبعدين حراسة الأمن اللى هي المادة الثالثة منه على أن يتولى السيد زكريا محي الدين الاشراف على تنفيذ أحكام هذا الأمر، ويكون له فى سبيل ذلك السلطات المخولة للوزير.

وأنا رأيى تتعمل لجنة من رئيس المجلس التنفيذى ووزير الاقتصاد وحد تالت يعنى اللى هي بتتولى السلطة اللى واخدها زكريا فى هذا الأمر.

## سرى للغاية

عامر: وزير الداخلية.

عبد الناصر: لأ.. ده موضوع شخصى خالص ده شخصى، يعنى الحراسة بتاعة القانون ١٣٨ الحاجات اللى حطيناها فى الحراسة سنة ٦١ مسك سلطاتها كلها زكريا الاشراف على تحقيق تنفيذ أحكام هذا الأمر. أنا عايز الاشراف برضه يبقى جماعى.. برضه فى المجلس التنفيذى يكون فيه رئيس المجلس التنفيذى ومعه عضوين.

محي الدين: هو أفكر ينفع رئيس المجلس التنفيذى بقرار، هو فيه حاجات يومية المفروض يعتمدها.

البغدادي: اللجنة بتتیب واحد وتعرض وتجتمع من حين لآخر.

عبد الناصر: تنظيميا عملية تنظيمية.

عامر: آه.. يبقى هو رئيس اللجنة.

عبد الناصر: أنا رأيى فى كل الحاجات دى يتحط لجان، وبرضه ممكن يدخل حاتم فى العملية ويبقى رقيب عام يدخل ضمن اللجنة دى أو يتعمل لجنة بالنسبة للرقابة العامة، ولأيه؟

عامر: هى لجنة الرقابة العامة بتدى توجيه أساسا.

عبد الناصر: توجيه بالضبط.

حسين: ده يعنى لجنة الرقابة بس واحد يباشر تنفيذها.

عبد الناصر: هو الكتب اللى الواحد بيعوزها كلها عن روسيا والصين؛ بيعت أجيبها من الرقابة! (ضحك)

أصوات: (ضحك)

## سرى للغاية

عبد الناصر: يعنى أسهل طريقة الواحد يجيب منها، بقرأ على كتاب طلع بسأل فى الرقابة ألقى الكتاب موجود هناك جاى من بره وحاجزينه. الكتاب الأخرانى اللى مطلعته كوسيجن كان مكتوب عليه وبعدين لاقيته فى الرقابة؛ بدل ما تبعت تجيب من باريس ولأ من موسكو الرقابة فيها كل الممنوعات! (ضحك)  
سحب تراخيص الأسلحة والذخائر.

صوت: آه.. هي من مجلس الرئاسة.

عبد الناصر: بعد كده، أوامر الافراج والجنح.. الى آخره.

محي الدين: ممكن بقى كله دلوقتى يجى فى مجلس الرئاسة يعنى هي المذكرة كلها..

عامر: اعادة النظر فى القانون ما عدا الحاجات اللى بتتخط.

محي الدين: الاقتراحات الجديدة.

البغدادى: التموين مثلاً.

عبد الناصر: دى ملهاش دى.

محي الدين: الحاجات اللى فى الحراسة يقوم بيها وزير الاقتصاد ووزير التموين.

عبد الناصر: آه.. ممكن وبعدين يبقى بقية المذكرة كلها.

محي الدين: ما خلاص مبقتش مذكرة يعنى المفروض الموضوع يبقى بيحى مجلس الرئاسة.

عبد الناصر: ننقل بعد كده على.. على الجريئلى مسك محافظ البنك المركزى.

## سرى للغاية

صوت: بتاريخ كام؟

عبد الناصر: هو مسك وزير مالية وبعدين مسك محافظ البنك المركزى وبعدين مستشار مالى ويمكن كان ٥٧/٥٦.

عامر: نائب وزير مالية.

عبد الناصر: لأ.. مسك وزير الدولة للشؤون المالية، الأول كان نائب هو مسك نائب وبعدين وزير دولة مع العمرى وبعدين استقالوا، أيام عملية محمد نجيب استقال العمرى. وبعدين بعد كده رجع محافظ واستقال، وبعدين مسك عضو مجلس المؤسسة.  
قرار رئيس الجمهورية العربية المتحدة بإنشاء الجهاز المركزى للتنظيم والاصلاح الادارى..

محي الدين: هو لما تشكلت لجان مجلس الرئاسة وحددت مسؤوليات فى لجنة التنظيم والادارة، اجتمعنا عدة اجتماعات عشان نبحث فى حدود هذه المسؤولية وبرنامج العمل. بحثنا فى موضوعين..

اللجنة المركزية لاصلاح الاداة الحكومية، ودى كان صدر بيها قرار توجيه من السيد الرئيس فى أكتوبر سنة ٦١، وكان هذا القرار كان فى مناسبة سياسية على ما أذكر اللجنة التحضيرية، وكانت أثبتت الظروف والأحوال الحاجة لاصلاح الاداة الحكومية.  
فإحنا درسنا كل ما يختص بهذه اللجنة ومدى ما حققته فى خلال سنة من أكتوبر ٦١، وحبينا نعرف علاقتنا فى هذه اللجنة بالذات وتحديد وضعها. وجيت أنا هنا فى جلسة سابقة فى مجلس الرئاسة وشرحت الموضوع واقترحت عدة حلول، وافق مجلس الرئاسة على تشكيل جهاز متفرغ ودائم لاصلاح الاداة الحكومية.

وكان من ضمن المبررات اللى احنا وضحناها، ودى أخذناها من فعلا خبرة اللجنة المركزية لاصلاح، إنه كان عدم التفرغ ببسبب تعطيل كبير أوى فى عملية الاصلاح. وفعلا الجهاز فى آخر الشهر كان اقترح عمل جهاز دايم واعتمد لهذا الجهاز مبلغ حوالى ٦٨ ألف جنيه. وفى المذكرات الموجودة فى البحوث اللى عملها هذا الجهاز أثبت إنه الجهاز لازم يكون دايم ومتفرغ.

## سرى للغاية

كذلك وجد إنه ديوان الموظفين لا يمكن إن يقوم بالعملية - عملية الاصلاح - لأن هو فعلا مشتبك في عمليات كثيرة قوى.. هي قانون الموظفين وفي عمليات المستخدمين والتدريب واختيار الموظفين.

وكل المتخصصين في العملية بأكدوا إنه لا يمكن أبدا ديوان الموظفين في أى بلد فى العالم إن هو يقوم بعملية تنظيم، انما اللى يقدر يقوم بهذه العملية لازم ناس متفرغين ومتخصصين فيها.

وحتى فى الدول الرأسمالية بنتنشأ مجموعة خاصة استشارية، وفعلا لما انتشلت لجنة هوفر فى أمريكا ابتدت توضع الخطوط العريضة، وبعدين لما جت فى تنفيذ ال items الصغيرة استعانوا بمكاتب خاصة لوضع التفاصيل الرفيعة لكل جهاز من أجهزة الدولة؛ يعنى معاها اللوائح وترتيب الوظائف، والحاجات دى طبعا الأفراد المتخصصين اللى يمكنهم إنهم يادوا النصيحة بالنسبة للاصلاح فى أى أداة أو مصلحة حكومية.

لما نيجى نقارن بين الوضع ده ووضعنا، نجد إن احنا فعلا معندناش هذه المكاتب ومعندناش المتخصصين، وفيه فعلا نقص كبير جدا فى الناس حتى اللى خدوا فرق واتعلموا وسافروا عدد بسيط ولم يستخدموا فى هذه الناحية؛ موجود بعض منهم فى ديوان الموظفين والبعض منهم فى الوزارات المختلفة.

فكان الغرض من انشاء جهاز جديد هو ..

أولاً: إنه هذا الجهاز يعتبر استمرار لعمل لجنة اصلاح الأداة حكومى اللى أعلنها السيد الرئيس.

والمبرر الثانى: إنه حجم العمل فوق طاقة ديوان الموظفين.

والمبرر الثالث: خلق أجهزة متخصصة فى التنظيم تصلح مستقبلا إنها تكون مكاتب فنية استشارية للتنظيم، مش بس للجمهورية العربية المتحدة بل أيضا لتعاون أى بلد من الدول المستقلة حديثا فى تقييم أجهزتها.

النقطة اللى عايز أبرزها هنا عشان يمكن يشار اليها فى المناقشة اللى هي موضوع ديوان الموظفين، وأنا بقول: إنه ديوان الموظفين حيكون متواجد باستمرار فى الأعمال التفصيلية الخاصة بالموظفين، ولا يمكنه أن يؤدى العمل المطلوب وإلا ما كانت الحاجة الى اصدار قرار انشاء اللجنة المركزية لاصلاح الأداة الحكومية. يعنى ديوان الموظفين ده من مدة طويلة موجود، وحاول طبعا قدر طاقته لكن مامكانوش إنه يدى أى مشورة ولا أى فاعلية بالنسبة لاصلاح الأداة الحكومية، وباستمرار كنا بنشتكى من هذا الأمر.

## سرى للغاية

أنتقل بقى لنقطة ثانية خاصة بأسباب تبعية الجهاز الى مجلس الرئاسة: فزى ماقلت: إنه استمرار لعمل اللجنة، وقد كانت متصلة بوضعها - قبل تشكيل مجلس الرئاسة - متصلة مباشرة برئيس الجمهورية الحقيقة علشان اعطائها القوة الدفعة اللى تمكنها من تنفيذ مهامها؛ لأن العملية مهياش عملية سهلة ومهياش فى نفس الوقت عملية سارة، بل بالعكس هى عملية متعبة جدا، وعايظه عمل متواصل وجهد كبير جدا. والناس دول اللى حيشغلوا فى هذه العملية حتقابلهم عقبات كبيرة جدا، فإن مكانوش ياخدوا support كبير جدا مش ممكن أبدا حيققوا نجاح، وحيجب عنهم المعلومات الضرورية اللازمة لوضع الخطة الخاصة بأسلوبهم.

وجود الجهاز شكلا تبع مجلس الرئاسة بيزيده كثيرا لتحقيق أهدافه، طبعاً لما حاجى بعد كده أشرح هاوضح إنه هو عمله مش حيكون أساسا سياسى، هو أصلاً عمله مع الوزارات مع المجلس التنفيذى والطبيعى إنه لازم يطلع من تحت ويوصل لنا هنا فوق. بعدين برضه النقطة الثانية الخاصة بتبعية الجهاز: إنه الحاجة السياسية للإصلاح الإدارى تقتضى وجود الجهاز فى أعلى السلطة. وعملية الإصلاح الإدارى دى مهياش مسألة تتصل فقط بكيان الجهاز الإدارى، انما تتصل بالناحية السياسية وشكوى الناس ومتاعب الناس ففيتها الجانب السياسى جامد جدا؛ وبذلك من المهم جدا إنها تكون على أعلى اتصال بأعلى مستوى سياسى موجود.

الحاجة الثالثة اللى أنا شايفها: اللى هى مسؤولية الوزارات والمجلس التنفيذى لا يسمح بوقت كافي لعملية الإصلاح المستمر؛ يعنى الوزرا ما إحنا كلنا كنا فى وزارات وعارفين يعنى العملية الواحد بيبقى مشغول ازاي فى العمل اليومى، ويمكن يفكر كل مايلاقى فرصة كل شهر كده بيفكر فى موضوع الإصلاح. إحنا مش عايزين العملية على فترات لأ.. إحنا عايزين عملية يومية ودايمة، ويبقى فيه ناس متفرغين لتلقى نصيحة وشكوى من جهاز بالنسبة للعمليات المختلفة الموجودة تحت.

وبعدين حاجة الجهاز - اللى زى ما قلت - الى مساعدة و support مستمرة لتحقيق الأهداف وتنفيذها.

نيجى بقى لطريقة عمل الجهاز يشتغل ازاي؟ الجهاز ده معندوش قوة تنظيمية هو عبارة عن ناس متخصصين فى الإصلاح الإدارى، ويقسم الى رئاسة لتنظيم هيكله ووحدات للتنظيم تعتبر يعنى وحدات عملية. الوحدات اللى موجودة فى الوزارات حتجمع المعلومات اللى يطلبها الجهاز اللى موجود فى الرئاسة.

إحنا عاملين إشارة هنا ومقسمينه الى تقسيمات مفيش داعى لفكرة الدخول فى التفاصيل كلها، ولكن هو باختصار طريقة العمل من الناس الموجودين هنا حيوجهوا

## سرى للغاية

الوحدات فى الوزارات على إنها تجيب معلومات عن أى عنصر من عناصر الاصلاح الادارى. وبناء على هذه المعلومات حنتوضع خطة باعتبار اللى وضعوها دول ناس متخصصين فى هذه الناحية، وتعرض هذه الخطة على المستويات المختلفة.. يعنى تعرض فى مؤتمرات خاصة برؤساء المصالح أو رؤساء الادارات علشان مناقشتهم فيها، وبعدين حتعرض على الوزرا وبعدين حتعرض على المجلس التنفيذى لمناقشتها ثم حتعتمد فى النهاية فى مجلس الرئاسة.

مش حتصدر قرارات أبدا بأى حال من الأحوال من هذا الجهاز، انما القرار حيصدر بناء على الخطة؛ يعنى اذا فيه بعض عمليات وبسلطة الوزير من ناحية الاصلاح بيعرضوا عليهم الخطة الصغيرة وهو بيصدر قرار تانى يوم فى تفصيل اجراء أو غيره، وبعدين اذا كان على مستوى المجلس التنفيذى بيصدر قرار من المجلس التنفيذى ثم بيصدر فى النهاية فى حالات كثيرة قرار من مجلس الرئاسة.

بعد كده الوظيفة الثانية للجهاز، هتكون المتابعة ليتأكد من القرارات اللى صدرت دى اتنفذت ولا متنفذتش.

هذه صورة عامة عن شكل الجهاز اللى صورناها وباعتبارنا لجنة التنظيم والرقابة؛ يعنى من مسؤولياتنا ومن واجبنا إن احنا نقدم مقترحات للمجلس بالوسيلة اللى يمكن منها حسن التنظيم وحسن الرقابة بالنسبة لمجلس الرئاسة.

رفعت: أقترح برضه استكمالاً لهذا الموضوع لازم تنشر فى الوزارات لجان متخصصة أو متفرغة فى العملية.

عبد الناصر: عامل شعب فى الوزارات، ده اللى أنا فاهمه.

رفعت: متفرغة؟

عبد الناصر: لا والله وقبل ما ندخل فى الشعب ما لازم نبتدى من أ مش من ي، قبل ما اللى ليه أسئلته استيضاح عايزين نبتدى بالاستيضاح واللى عايز استيضاح وبعدين التعقيب.

البغدادى: قبل الاستيضاح فيه نقط عايز يعنى أبت فى كلام زكريا، يعنى بمزاولتنا للعملية كانت مرحلة طبعاً باشرنا فيها العملية كأفراد اللى كان لهم خبرة سابقة أو أخذوا دراسات مختلفة وكانوا غير متحررين، وبنجمعهم وعاملين مكتب فنى بناس بالانتداب بيدرسوا العمليات

## سرى للغاية

دى. لكن المرحلة اللى كانت تلى هذا كانت ضرورة من مواجهة وجود جهاز؛ لأن عملية الاصلاح الادارى اتبعت غالبا فى البلاد المختلفة اتبعت على أساس توصيات من لجنة شكلت لاصلاح الجهاز الادارى، وبعدين هذه التوصيات بيؤخذ بيها وتقرر مثلا بيؤخذ بيها أو لا يؤخذ بيها وبعدين مفيش متابعة لتنفيذها.

إحنا كنا ماشيين على أساس اتجاهنا إن عايزين العملية تنتفذ فعلا، فقلنا: لابد من وضع خطة على مراحل، ويبقى طبعا ما دام فيه خطة تبقى واجبة التنفيذ ولا بد من متابعتها. فكان ما دام فيه خطة ومطلوب متابعة هذه الخطة فيبقى فيه ضرورة لوجود جهاز مركزى، والجهاز المركزى له علاقة بأجهزة فرعية أو مكاتب خاصة بالتنظيم فى الوزارات؛ لأن عملية التنظيم عملية مستمرة مبيتتهيش، وكل ما بتزيد أعباء الجهاز كل ما بيحصل تعديل فى الأجهزة القائمة بالوظيفة الموكولة اليها.

وهكذا كان فيه حتمية وضرورة لوجود جهاز مركزى وأجهزة فرعية يبقى فيه اتصال بينها، وبعدين كانت الفكرة هو يتبع رئيس الجمهورية لأن هو أصلا جهاز استشارى لرئيس الجمهورية لأنه يعنى كان من سلطات رئيس الجمهورية حتى فى الدستور..

عبد الناصر: تنظيم.

البغدادى: تنظيم، والمفروض بتصدر من التنظيم لأن هى عملية أصلا متصلة بمصالح المجتمع وأى سوء ادارة فيها بينعكس على مجموع الشعب وبالتالي بيبقى لها تأثير سياسى؛ فلا بد من وجودها تبع رئيس الجمهورية أو جهاز بيخدم أساسا رئيس الجمهورية.. فده تفسير زيادة فى الايضاح حبيت أقوله.

عامر: هو دلوقتى اللى أنا فاهمة حيبقى عندنا مركز محاسبات مركزى وبعدين عندنا ديوان الموظفين وبعدين عندنا ديوان محاسبة.. مش كده برضه ولا أنا فاهم غلط؟

عبد الناصر: آه.

محي الدين: عايز أجهزة تانية بالنسبة للمحاسبات.

عامر: حيبقى فيه شكل جديد يعنى يتابع انتاج واقتصاد وكله أد ما أنا فاهم.

## سرى للغاية

البغدادى: ديوان الموظفين ياحكيم مثلا مختص بالترقيات والعلاوات والحاجات اللى زى دى ملوش دعوة بالتنظيم، وفيه جهاز خاص بالتنظيم.

عامر: وبعدين عندنا مؤسسات برضه حتى من ناحية الأفراد فيه قطاعا هنا وفي كل الأجهزة، كل ما بيزيد انشاء أجهزة كل ما الأجهزة بتحتاج الأفراد الفنيين ياناخدمهم فى المؤسسات أو فوق فى الأجهزة الكبيرة اللى احنا بنعملها، وبعدين يبقى فيه فراغ فى الشركات وبعدين ندور ونلف فى دايرة مفرغة!

يعنى موضوع الأفراد له أهمية قصوى فى تنفيذ أى عملية جاية؛ لأن عمل المشروع شئ وتنفيذه طبقا للامكانيات الموجودة والأفراد شئ آخر.. وده الملاحظ فى كل العمليات اللى بنعملها.

الناحية الثانية: إن كون يبقى فيه جهاز مركزى للتنظيم شئ ولمتابعة التنظيم شئ آخر. متابعة التنظيم عملية يعنى أنا شايفها كبيرة وبعدين خايف لا متأديش النتيجة اللى احنا عايزينها، بس يبقى جهاز ضخم كبير وقعدنا به برضه زى الأجهزة اللى بتنشأ زى ديوان الموظفين.

فدى ملاحظات عامة على هامش العمليات التنظيمية.

محي الدين: هو بالنسبة للأفراد المتخصصين، بالعكس هو الجهاز حينقذ الاقتصاد من الناس اللى ملهوش عمل ومتخصصين النهارده حيقدرنا يباشروا هذا العمل through هذا الجهاز، حكاية التخطيط والمتابعة دائما أى جهاز تخطيط ييبقى سوق العمل..

عامر: لا.. لا.. جهاز التخطيط يعنى تخطيطه بيقرر فين؟ المفروض بيقرر فى مجلس الرئاسة ولا لا؟!

محي الدين: طبعا.

عامر: مين اللى حينقذ؟ المجلس التنفيذى مش كده؟ المفروض المجلس التنفيذى ده مش حيبقى الوزير يعنى مش حيروح للوزير عشان الوزير ينفذ أمر المجلس أو لأ فحينقذ بقرار. يعنى ميقدرش هنا الوزير يبقى على كيفه يعنى ينفذ أو مينفذش، هنا الوضع مختلف خالص عن الوضع الأولانى يعنى الشكل المفروض فى تشكيل الحكومة الجديدة مختلف قطاعا عن

## سرى للغاية

التشكيل القديم نهائى، يعنى الوزير دلوقتى ملتزم بقرار مجلس الرئاسة ميقدرش يخرج عنه، اذا كنا نفترض إن وزير حيخرج عن قرار المجالس يعنى..

محي الدين: اذا كانت الفكرة دى نلغى المتابعة بالنسبة لأى موضوع؛ لأنه أى جهاز بينفذ الخطة يبقى عملية المتابعة ضرورة له بالنسبة لأى موضوع.

عامر: لأ..

محي الدين: وبعدين بدى أقول نقطة، بس تعرف إن حكاية الجهاز إنه يصح ميشتغلش زى ما حصل قبل كده.

عامر: أصل أنا مابتابعش لأ.. أنا مش حتابع الوزير على جميع المستويات، انما أنا حتابع نشاط معين ويتابع هذا أجهزة كثيرة جدا.. المجلس التنفيذى بيتابع نشاط الوزارات ومجلس الرئاسة بيتابع. يعنى عايز أقول: المتابعة مش معناها إن لازم يكون فيه حاجة تستدعى إنى أكون لوحدى مش ممكن خصوصا إن كان شخص مسؤول مش عارف، وبعدين مجلس الأمة حتابع وبعدين يعنى فيه أجهزة كثير قوى حتتابع.

عبد الناصر: دكتور طراف.

طراف: والله أنا احساسى فى الموضوع هو إن الكلام اللى قاله الأخ زكريا ده كان عبارة عن مذكرة تفسيرية لانشاء ديوان موظفين، ويتاع يعنى عمل ديوان الموظفين لا يخرج أبدا عن الكلام اللى سمعناه فيما يختص فى تنظيم ديوان الحكومة، المناقشات اللى دارت عن ديوان الموظفين كانت كلها تتفق معاك. ديوان الموظفين مش جاى علشان يرقى من درجة أولى لتانية لتالته ده جاى علشان يقدم قانون اللى هو سميناه قانون التوظيف، هو أساسا لاصلاح الأداة الحكومية ثم عمل قانون عن هذا الاصلاح وبعدين تنفيذ هذا القانون، ويبقى مسؤول عن تنفيذه ويقدم مشورته للحكومة فيما يختص بأى اصلاح يخص الأداة الحكومية.

اذا كان ديوان الموظفين فشل فى هذه المهمة فالواقع مش العلاج إن احنا ننشئ جهاز آخر، لكن حنعالج الجهاز الموجود حاليا اللى هى دى مهمته الأساسية؛ لأن زى ما بيقول الأخ زكريا: الجهاز الآخر ده يفشل برضه يبقى عملنا ايه؟ نبقى محتاجين جهاز تالت علشان نعمله علشان يواجه العملية! فالواقع إنه احنا ندخل ما نشاء من تعديلات على

## سرى للغاية

ديوان الموظفين.. نعدل قانون نغير الأشخاص انما لايد إن هو اللى يوكل له هذه المهمة مهمة المشورة.

فيما يختص بتشكيل لجنة زى لجنة هوفر دى، مفيش ما يمنع أبدا من لجنة خبراء تجتمع وتدرس الأداة الحكومية وتقدم مقترحاتها للجهات المسؤولة علشان التنفيذ، انما الجهاز اللى هو المفروض إنه ينفذ ويشرف على هذه الأداة ويوالى مشورته هو جهاز ديوان الموظفين.. نسميه أى اسم آخر اذا كان مش عاجبنا الاسم أو نغير الأشخاص اللى فيه، انما كون حنشأ جهاز تانى الى جانب ديوان الموظفين أنا أعتبر ده ازدواج واعتبر إن جهاز ديوان الموظفين بعد انشاء هذا الجهاز مش حيكون له أى عمل اطلاقا؛ لأنه حكاية الترقيات دى مش عمل ننشئ له جهاز بياخد يجى مليون جنيه دلوقتى فى السنة!

معى الدين: هو إحنا طبعا استشرنا فى مثل هذا ناس متخصصين بل خبراء دوليين فى هذا الموضوع، والجميع اتفقوا على إن فيه حاجة اسمها لجنة الخبراء اللى هى تقابل ديوان الموظفين. لجنة الخدمة المدنية civil committee service دائمة والغرض منها إنها تباشر شؤون الموظفين..

الشافعى: مش فى التنظيم يعنى.

معى الدين: تنفيذ القوانين الخاصة، عملية الموظفين ازاي يتعينوا ويتدربوا ودى عملية كبيرة جدا، كون صدر قانون لديوان الموظفين وفيه مسؤوليات التنظيم، أنا بقول: إن ده غلط بعد التجربة. وأثبتت التجربة فعلا إن ديوان الموظفين غير قادر على هذه العملية، يإما ادينا له support ومساعدة وقوة عشان يباشر عملية التنظيم وإلا ميقدرش يباشرها؛ لأن هو بيهمه أكثر إنه يشتغل فى العملية التفصيلية الخاصة بالأفراد والخاصة بالمستخدمين اللى فيها سلطة مفياش تعب. عملية التنظيم بيبقى فيها باستمرار متاعب، والجهاز الادارى باستمرار يقاوم عملية التنظيم لأن يهمهم إنه المسؤولية تبقى شايعة عشان ميتحددش ولما يجى فى أى تخطيط منعرفش نحدد مسؤولية أى واحد.

طراف: طيب ما هم هيقاوموا ده دلوقتى.

## سرى للغاية

محي الدين: ما هو الاقتراح اللى بتقوله ده يعتبر اقتراح تبادلى وحل من ضمن الحلول اللى احنا - بعد مناقشتنا فى هذا الموضوع فى اللجنة - بنرى إن هذا الاقتراح لن يحقق الهدف.

عامر: هو كلام الدكتور طراف..

محي الدين: اللى هو تعديل ديوان الموظفين.

عامر: أه.. بس كلام الدكتور طراف من الناحية دى معقول، يعنى بيقول ديوان الموظفين أد كده كبير حجمه يعنى النهارده اذا الحجم ده كله حيشغل بس عشان الترقيات..

طراف: بس.

محي الدين: النقطة دى بالذات يعنى إحنا بنقول واحد مسؤول، بتجيب رئيس ديوان الموظفين بنقول له: إنت مسؤول عن التنظيم ومسؤول عن عملية الخدمة المدنية الخاصة بتطبيق قانون الموظفين؛ تدى له مسؤوليتين.. هو ده الموضوع اذا كان هو قادر على هذا يبقى حل تبادلى ده، لكن إحنا لن نرى إن ده يحقق الهدف.

طراف: أصل قانون الموظفين يأخ زكريا ده مش خاص بالموظفين، ده قانون الموظفين ما هو إلا قانون اصلاح الأداة الحكومية يعنى أصلا الموظفين دول فرع فيه. اذا كان القانون بينص على بعض فى مواد منه على ترقيات وينظموها، لكن هو أساسا لاصلاح الأداة الحكومية اللى مشرف عليه مين؟ هو ديوان الموظفين.

محي الدين: هو مش اصلاح الأداة الحكومية.. قانون الموظفين لا يصلح الأداة الحكومية، لو طلعتنا القانون الجديد النهارده مش حيصالح الأداء الحكومى مطلقا انما جزء، انما العملية كبيرة جدا وفيها تحديد المسؤوليات أساسا فى كل وحدة فيها بالذات.

## سرى للغاية

عبد الناصر: انتفضل.

حسين: والله فيه موضوعين.. موضوع الجهاز اللى يخلى لنا الأداة الحكومية منظمة واللى يتولى عملية تنظيم الأداة الحكومية، وبعدين تبعية الجهاز ده.. هو بيقى تبع مجلس الرئاسة ولاّ تبع المجلس التنفيذى؟

الموضوع الأولانى: هو قطعاً على حسب الاختصاصات الموجودة حالياً فى ديوان الموظفين ممكن إن احنا نقول إن ديوان الموظفين يقوم بالعملية دى، لكن كمان هناك احتمال كبير جداً وفى نظرى برضه إن لو أوكل هذا الموضوع لديوان الموظفين النهارده سيكون غير صالح للقيام بيه؛ علشان هو وصل من الدرجة الى إنه يبص فى المواضيع التافهة. يعنى كده الـ trend الطبيعى بتاعه الأسهل الطريق الأسهل اللى الناس فى ديوان الموظفين بتأخده الطريق الأسهل؛ إن يجى له فتوى يجى له حاجة يقعد بيت فيها ويتأمر على الناس وإنت إعمل كده متعلمش كده! ده الطريق الأسهل لكن الطريق الأصعب هو إنه يعمل تنظيم ويعمل حاجة مسؤولية حقيقية.

إذا كان كده وأنا بقول رأى إن ديوان الموظفين لا يصلح، بنخلى ديوان الموظفين بنختصر عدد اللى فيه من الأشخاص والأجهزة عشان تقوم بعملية محددة يمكن تكون عملية..

عبد الناصر: اللى هى؟

حسين: الأفراد.

عبد الناصر: اللى هى المواضيع التافهة؟

حسين: آه.. المواضيع التافهة.

أصوات: (ضحك)

حسين: مؤقتاً برضه الى أن يصدر قانون جديد للموظفين، ويبقى فيه جهاز اسمه جهاز الأفراد فى الدولة زى ما اتقال دلوقتى. ولكن عملية التنظيم ممكن قوى ويمكن أنا أحبذ جهاز جديد، نجيب شوية من ديوان الموظفين وشوية من كل حته يصلحوا لهذا العمل ونقيم جهاز، مش

## سرى للغاية

ضرورى جهاز لازم نعمله ضخم يمكن يكون عدد قليل من الناس بس متخصصين ومتفرغين يقدروا يقوموا بهذا العمل بدرجة كويسة من الكفاءة.

العمل زى ما اتقال دلوقتى بتاع هذا الجهاز متصل اتصال مباشر ويومى مع الوزارات ومع المجلس التنفيذى، وعمله أنا مش متصور إنه يخرج عن المجلس التنفيذى؛ مش حيقدر يعمل حاجة ولا يعمل أى اقتراح إلا بالاتفاق مع الوزراء ومع المجلس التنفيذى. حكاية إنه عمل مهم جدا فى التخطيط، التخطيط من أهم ما يمكن وفيه وزارة للتخطيط تبع المجلس التنفيذى، الخزانة وترتيب الخزانة بتاعة الفلوس ومراقبة الفلوس.

عبد الناصر: التربية والتعليم. (ضحك)

أصوات: (ضحك)

حسين: يعنى لا.. لا.. ده أنا بتكلم إن فيه وزارات وأجهزة هى بوظيفتها الطبيعية وزارة وجهاز مركزى بيشرى على كل أعمال وينسق أعمال بين وزارات مختلفة، التخطيط فيه مثل هذه الصفة والخزانة فيها مثل هذه الصفة والاقتصاد فيه مثل هذه الصفة؛ الله.. ما اذا كنا نتبع النظرية دى ونقول إن الجهاز يبقى مهواش تبع المجلس التنفيذى عشان مهم، طب ما كل الأجهزة دى ممكن أيضا نقول ماتتبعش المجلس التنفيذى عشان هى أجهزة مهمة!

لكن الوضع الطبيعى بتاع مثل هذا الجهاز لو أنشئ، وأنا أحبب انشاء جهاز مش ضرورى يكون كبير بالعكس، ونراقب الناس اللى حينشئوا هذا الجهاز عشان منكبروش من الأول؛ عشان كل ما كان كبير كل ما حيفشل فى المهمة بتاعته. بس هذا الجهاز مايتبعش مجلس الرئاسة وإلا نلتفت نلاقى دخلنا مع مجلس الرئاسة أجهزة تنفيذية وخاصة بأعمال كل يوم ومتصلة بالوزارات، هى مهياش من طبيعة التنظيم اللى احنا ماشين فيه حاليا.

وبعدين وجود اللجنة بتاعة تنظيم الأداة الحكومية فى مجلس الرئاسة وجود طبيعى ومهم فى نفس الوقت؛ عشان زى ما فيه لجان أخرى خاصة بالتوجيهات والسياسة العامة والحاجات الخاصة بشؤون الدولة المختلفة، هذه اللجنة وهذا الموضوع مهم جدا فى الدولة فى التنظيم الادارى والتدريب والعمليات اللى بالشكل ده، هو يبقى اللجنة دى برضه زى بقية اللجان بتشرى على السياسات العامة والتوجيهات العامة وبتراجع القوانين وتدى رأيا لمجلس الرئاسة فى الموضوعات الخاصة بالتنظيم.

## سرى للغاية

الموضوع ده مهم وعمل الاشراف على تنظيم الأداة الحكومية مهم وكذلك عمل الجهاز مهم، بس الجهاز أصولاً إن هو عشان نكون ماشيين مع طبيعة النظام اللي احنا ماشيين فيه يبقى تبع المجلس التنفيذى واللجنة بتقوم بعملها زى بقية اللجان برضه فى المجلس، واللجنة لها شغل ولها اقتراحات ولها توجيهات وبتشوف القوانين وبتراجع وتدى رأى لمجلس الرئاسة.

والجهاز ده جهاز يشتغل يوميا مع الوزارات وبيروح يتفق معاهم وكلام من ده، وغير معقول أبداً إن يبقى تبع مجلس الرئاسة.

تفاصيل بقى فى بعض المواد اللي هنا، ده موضوع بسيط دلوقتى لغاية ما نتفق على المنطق الأول.

رفعت: يعنى أنا بدى برضه أقول أسباب فشل ديوان الموظفين كجهاز مركزى لعملية التنظيم..

عبد الناصر: هو مين أعضاء اللجنة دى؟

صبرى: زكريا وحسين.

عبد الناصر: آه.. حسن وحسين..

إتفضل.

رفعت: يعنى فشل جهاز ديوان الموظفين بصرف النظر عن نوعية الناس اللي فيه أو خبرة الناس اللي فيه بيرجع لسبب واحد وهو انفصاله عن الوزارات.. ده أساساً! الوزارات فى وادى والديوان فى وادى آخر، كل وزير أمامه مسؤولية وأمامه خطة بينفذها وعايز ينفذها بأسرع وقت والديوان نفسه معندوش فكرة عن عمل الوزارة.

حسين: موضوعى..

رفعت: فبيحصل دايماً خلاف وده يمكن نلاحظه فى الميزانية، مثلاً الوزارة طالبة كذا درجة مدير عام بيحى ديوان الموظفين بدون ما يناقش العملية يروح شاطب ٣ مثلاً، الوزارة بتقول: لأ.. ده أنا عايزه مدير عام كذا ومدير عام كذا ومدير عام كذا وده عشان أنفذ اختصاصاتى كوزارة. فمن هنا بينشأ الخلاف نتيجة انفصال الديوان عن الوزارة وكل وزارة بتعتبر وكل

## سرى للغاية

وزير يعتبر إن هو مسؤول عن تنفيذ السياسة فى الوزارة بتاعته، ولا يجوز لجهاز آخر إنه يتدخل لتعويق هذه السياسة أو عرقلة هذه السياسة.

فهو أول جهاز حينشأ بدون اتصال مباشر بالوزارات وبدون اتصال مباشر بخطة الوزارة نفسها سواء من ناحية الخطة الخمسية أو أى خطة؛ لأن أى خطة تستلزم أفراد ودرجات مثلا معينة، إن مكانش هذا الاتصال قائم برضه الجهاز اللى حيقوم حيفشل لأن حيتفصل عن الوزارة.

يعنى أنا أما بقتراح إن لازم يكون فيه جهاز متفرغ فى كل وزارة متصل بهذا الجهاز لتقادى هذه العملية.. إن الجهاز نفسه مينفصلش عن اللى بيحصل فى الوزارة نفسها؛ بحيث الوزارة تبقى ماشية بسياسة معينة والجهاز نفسه ماشى فى تخطيط آخر يجوز يكون تخطيط مثالى لكن الحاجة العملية فعلا اللى فى الوزارة بتخالف التخطيط اللى بيحصل فى هذا الجهاز.

فأهمية الربط بين العمليتين دى مهمة جدا، وبعدين بييجى الوزير هو المسؤول فى النهاية لأن لما بييجى ينفذ سياسة وزارته هو المسؤول مش محيكونش الجهاز هو المسؤول.. فهى دى العملية.

عبد الناصر: تعقيب بقى اللجنة..

إتفضل.

الشافعى: هو صحيح اللجنة إن استشعرت هذه المسؤولية الضخمة بتاعة عملية تنظيم الأداة الحكومية، كانت لازم ن فكر التفكير اللى يؤدى الى النجاح مع استعراض الأجهزة.. مين حيقوم بالعمل ومين ميقدرش منها يقوم بالعمل.

وممكن سيادة الرئيس سبق إنه بالنسبة لوزارة الاقتصاد كان اقترح جهاز جديد؛ لأنه عملية اصلاح الجهاز بعد ما بيمر عليه فترة طويلة بيبقى موضوع صعب.

الحقيقة ديوان الموظفين كانت تبعيته الأولى لوزارة الخزانة، وهذه التبعية كانت بتخلى باستمرار لما بتيجى أية عملية تنظيم، كانت باستمرار الخزانة من صالحها إنها ماتتوسعش فى مطالب الوزارات؛ وبهذا أى تنظيم بينشأ من الأجهزة كان بيبقى تعبير عن مطالب الخزانة فى الحد فى الانفاق، وبالتالي مكنتش عملية التنظيم بينظر لها النظرة التنظيمية الفعلية.

وده فى الحقيقة اقتضى إن الديوان يخرج من وزارة الخزانة فى مرحلة من المراحل، ولايزال لحد النهارده خارج وزارة الخزانة.

## سرى للغاية

اقتضى خروجه من وزارة الخزانة - أظن الكلام ده كان ممكن سنة ٦٠ - إنه أعطى مسؤولية التنظيم لأول مرة وقبل كده لم يكن مسؤول عن التنظيم. اذا كنا نقول إن ديوان الموظفين كان من يوم انشائه مسؤول عن التنظيم، فهذا الكلام بيعارضه البند ثامننا من القرار اللي صدر فى سنة ١٩٦٣ اللي هو الحاجات اللي مطلوب الغائها..

عبد الناصر: القرار سنة كام؟

الشافعى: لأ.. رقم القرار ١٦٠٠ لسنة ١٩٥٩.

أصوات: (ضحك)

الشافعى: طبعا أنا بقول هذا الكلام لأنه لم يكن مسؤول عن التنظيم، وأنشئت ادارة فى سنة ٦٠ فيه علشان تباشر التنظيم. والواحد لما يراجع حجم هذه الادارة يجدها ادارة هزيلة لدرجة لا يمكن إنها تحقق عملها! أظن يمكن كان فيها ٣ أو ٤ أفراد؛ ده طبعا اللي اقتضى إن يايما مفهوم الديوان يعاد تغييره خالص على أساس إن هو يكون جهاز تنظيم، أو ينشأ جهاز آخر تبقى مسؤوليته الأساسية مسؤولية التنظيم.

ما من شك إن عملية التنظيم يعنى مسؤولية مرتبطة بالمستوى الأعلى فى الدولة ومرتبطة أساسا برئيس الجمهورية، تنظيم المصالح لأن كل تنظيم بينعكس على مختلف الأعمال، وبالتالي عملية التنظيم لازم تبدأ من هذه النقطة.

اذا كانت العملية مطلوب إنها تنجح بشكل فعال، فلزام جهاز التنظيم أو الخطة اللي بتتعمل للتنظيم ومباشرتها ومسؤوليتها تكون على مستوى بعيد كلية عن أى وزارة من الوزارات. واذا كان المجلس التنفيذى عنده من التفريغ ما يساعده على إنه ياخذ هذه العملية ويباشرها مباشرة ناجحة وفعالة طبعا مفيش مانع على الاطلاق، ولو إن اللي خلى يعنى اللجنة تتجه الاتجاه إنها تربط هذه العملية بالمسؤولية الملقاة عليها علشان تحقق النجاح فيها، هى إن فى تقديرها إن المجلس التنفيذى فى مباشرته لهذه العملية فوق طاقته.

## سرى للغاية

الشرياصى: فى الحقيقة الأخ كمال قال أكثر منى انما اللى أنا برضه عايز أقوله النهارده: إنه هل هذه الهيئة هيئة تنفيذية أو هيئة استشارية؟

محي الدين: هيئة استشارية.

الشرياصى: يعنى الأخ عبداللطيف لما كان ماسك الحكاية دى وكان تقريبا فى كل وزارة مندوب..

البغدادى: مش لجنة الخزانة دى لجنة التنظيم.

الشرياصى: لأ.. ما أنا بقول لجنة تنظيم وكان فيه فى الواقع نظام اتصال بين الهيئة وبين الوزارات، أنا فى رأى اذا كان ضرورة من وجودها تتبع المجلس التنفيذى ويكون عملها بهذه الطريقة، وتكون استمرارا للعملية اللى كنا ماشيين فيها.

ابراهيم: هو النقطتين الرئيسيتين.. هل فيه ضرورة لوجود جهاز جديد ولا؟ ولا يمكن ديوان الموظفين يقوم بوظيفته فى الجهاز الجديد وبالتالي الأخ حسين غطى جزء كنت عايز أقوله، وديوان الموظفين أصلا مكانلوش هذه العملية وبالضبط فى وزارة الخزانة عملوها. اذا كان عدد أفراد أكثر من احتياجاته المستقبلية بالنسبة مثلا لمتابعة تعيين الأفراد والعلاوات والترقيات الخاصة بالأفراد، يمكن إن الأفراد الزائدون عن حده يستفاد بيهم. وبعدين عشان نعمل خطة لاعادة التنظيم ضرورى من وجود جهاز؛ هذا الجهاز لأن احنا معدناش أفراد خاصين بالتنظيم الذى له عدة وظائف.. يعنى بحث الخطة ووضع الخطة. وبعدين تدريب أفراد بالجهاز المركزى والأجهزة الفرعية اللى حتكون فى كل وزارة؛ يعنى كل وزارة من حين لآخر عايزة تعيد تنظيم نفسها تانى فحتعيد تنظيم جديد، الجهاز بتاعها بيدرس بالتعاون مع الجهاز المركزى فمطلوب اعداد أفراد باستمرار. ولو نظرنا إحنا ازاي أعددنا جهاز خاص بالتخطيط للدولة فهو لا يزيد أفراده للغاية النهارده عن ١٢٠ واحد.

لكن هو التنظيم الموجود هنا يمكن يتوسع شوية ويمكن اعادة النظر فيه تانى.

عبد الناصر: تاخذ أد ايه العملية دى عشان تتم؟

ابراهيم: تاخذ ٦ شهور.

## سرى للغاية

عبد الناصر: يعنى بعد ٦ أشهر تكونوا خلصتوا فى العملية دى حقيقى ولا لسه؟

أصوات: (ضحك)

معى الدين: بعد يوليو.

عبد الناصر: هو إحنا عارفين هيكون فيه مجلس الرئاسة بعد يوليو ولا فى الصيف مش عارف.

أصوات: (ضحك)

معى الدين: لأ.. طب والوحدات اللي تتبع مجلس الوزراء؟

عبد الناصر: وحدات ايه؟

معى الدين: فيه ديوان المحاسبة تبع..

عبد الناصر: لأ.. ده تبع رئيس الجمهورية.. حاطينه تبع رئيس الجمهورية.

البغدادى: تبع رئيس الجمهورية.

ابراهيم: ما أنا عايز أصل لحل ياريس يعنى العمل يعنى متهيألى..

عبد الناصر: لأ.. هو التانى محاسبة يعنى غير المحاسبة، فيه فرق بين محاسبة ومتابعة وبيديك صورة وفيه فرق بين عملية تنفيذية وتنظيمية وتوجيهية، وأنا بسأل حتلق تخلص ده قبل يوليو؟

معى الدين: لا.. مطلقاً.

عبد الناصر: طيب..

## سرى للغاية

محي الدين: هذا الكلام هذه العملية مستمرة ودائمة باستمرار سواء إحنا موجدين أو مش موجودين.

عبد الناصر: ده أصلا بيرجعنا للنقطة الأولى يعنى النقطة نمرة واحد اللي عايزة مناقشة أولا؛ يعنى الجهاز المركزى للتنظيم والاصلاح الادارى بيتبع مجلس الرئاسة ولا يتبع المجلس التنفيذى؟ متهيألى دى أول نقطة.

عامر: ده مجلس تنفيذى.. مسؤولية الحكومة.

البغدادى: هى عملية حتبقى مرحلة تنفيذية بعد وضع الخطة.

عبد الناصر: يعنى هو مجلس الرئاسة النهارده أصلا بيقوم بدل مجلس الأمة، والحقيقة ديوان المحاسبة كونه تبع لمجلس الرئاسة على أساس إنه ديوان رقابة يعنى بيقى تابع للعملية دى، وفى المستقبل ممكن بيبقى تابع لمجلس الأمة ورئيس الجمهورية العمليتين مع بعض.. يعنى ببطلع مجلس الأمة الرقابة والتنفيذ.

محي الدين: يقدم تقرير لمجلس الأمة.

البغدادى: هو العملية اللي أنا مكنتش متصور إنها حنتم لما كنت مسؤول عنها، إنه بعد ما حتتحط الخطة حتروح للمجلس التنفيذى.

عبد الناصر: أه.

البغدادى: اذا أفرها المجلس التنفيذى بترفع تعتمد من رئيس الجمهورية، وبعدين بتروح للمجلس التنفيذى بعد كده والمجلس التنفيذى بيتولى بقى مباشرة تنفيذها ومتابعها بالجهاز. إحنا بنقول دلوقتى: العملية كنت متوليها وعايزين باستمرار حد يتولاها، يعنى لو خليناها تبع المجلس التنفيذى مفيش واحد يبشرها مباشرة خاصة العملية حتموت وهى already دلوقتى بدأت. يعنى اللي أنا سامعه بدل ما كان فيه العجلة ماشية ابنتت تقف العجلة شوية لأنه لسه العملية يعنى تابع مين؟ يعنى هى نقلت دلوقتى وبعدين لسه القرار بالنسبة لتبعيتها والعملية حتمشى ازاي متاخدش، وفيه خيرا أجانب جم أظن النهارده.

## سرى للغاية

محي الدين: وصلوا.

البغدادي: وصلوا، حيث جمعوا مع ديوان الموظفين عشان عمل مؤتمر عشان خطوات العمل ازاى، وبعدين تمشى عملية وضع الخطة.

متهيألى المفروض على نهاية السنة على ديسمبر يكون فيه خطة أنا شايف إنها تتأخر شوية، فأنا بقترح إن العملية اذا كانت حد تبقى تبع المجلس التنفيذى فلا بد رئيس المجلس التنفيذى يتابعها بنفسه، أو اذا كان زكريا يمشيها حاليا الى أن توضع خطة وبعدين بتوصل للمجلس التنفيذى، وتبقى جهاز تبع المجلس التنفيذى ويبقى عندنا هنا تبع مجلس الرئاسة شعبة؛ يعنى تبع لجنة الرقابة والمتابعة خاصة بشؤون التنظيم والأفراد زى بقية اللجان، والجهاز المركزى يبقى تبع المجلس التنفيذى ويتابع. لكن فى المرحلة اللى احنا فيها الى أن توضع خطة مطلوب واحد يتولى العملية بنفسه متقاش المسؤولية ضايعة.. تبع مين هذا الجهاز أو مين اللى حيتولى لأن العملية عايزه حد يتولاها بنفسه.

عبد الناصر: طيب ناخذ الرأى فى النقطة الأولى دى.. النقطة الأولى..  
اتفضل.

محي الدين: يعنى عايز أوضح صلة هذا الجهاز بلجنة التنظيم والرقابة، إحنا ارتبطنا بهذا الجهاز اللى زى صلة أى لجنة مؤقتة؛ يعنى إحنا نتلقى تقارير دورية من هذا الجهاز ونشوف مدى سير العمل، ونيجى نعرض على المجلس هنا أى اقتراحات أو أى شكوى إن العمل متعطل.  
العمل الرئيسى - زى ما قلت قبل كده - بتاع هذا الجهاز متصل اتصال وثيق بالوزراء؛ وعشان كده حاطين إحنا وحدات للتنظيم فى كل وزارة، ولو الوحدات دى تعبت من حاجة هترجع لرئيس الجهاز ورئيس الجهاز المفروض هيرجع للمجلس التنفيذى.  
انما أنا قلت: إنها شكلا موضوعة تبع رئيس الجمهورية أو مجلس الرئاسة علشان تديها القوة الدافعة، العمل حيبقى عمل غير سار لهذا الجهاز وحيقاوم من جميع الأجهزة الإدارية عملية محدش عايز ينظم!

عامر: بس هو فيه سؤال..

## سرى للغاية

محي الدين: المهم فى الأجهزة تكون متصلة باستمرار بالمجلس التنفيذى، والمجلس التنفيذى يوفر الوقت بالتالى بشأن يسمع منهم شكاوى مستمرة عن هذا الموضوع.

عامر: هو فيه نقطة الحقيقة.. مين اللى حيكون مسؤول عن تنظيم الأداة الحكومية فى البلد؟ هو يعنى بالشكل الدستورى مين اللى حيكون..

الشافعى: رئيس الدولة.

عبد الناصر: أنا؟! أنا مالى أنا لا.. لأ.. (ضحك)

أصوات: (ضحك)

عبد الناصر: أنا كل شغلى ممشيه through مجلس الرئاسة.

عامر: معلىش أنا دلوقتى بتكلم على وضع..

عبد الناصر: يعنى لأ.. إنت بتقول لى: إنت مسؤول عن التنفيذ، أنا مش مسؤول أنا قلت مثلاً جيت قلت بغدادى مسؤول عن هز الجهاز الحكومى هزا!

أصوات: (ضحك)

عبد الناصر: وخلصت طلعت! (ضحك)

أصوات: (ضحك)

عبد الناصر: مقلتش إن أنا حنظم لأن رئيس الجمهورية ميقدرش ينظم، فأنا جيت وقلت كده يعنى. (ضحك)

أصوات: (ضحك)

## سرى للغاية

عامر: يعنى مثلا البرلمان حيسأل مين عن الأداة الحكومية دى؟!

الشرياصى: لأ.. ما هو الوزرا فى مجلس الأمة.

عامر: حيسأل مين؟ الوزرا.. المجلس التنفيذى هى دى المسؤولية. يعنى طيب اذا كان دول اللى حيتسئلوا واللى حيتسئلوا لازم نديهم المسؤولية مفيش كلام تانى، واذا كانوا مش أد المسؤولية فبيبحثوا ومين بقى وفيه برلمان..

محي الدين: الخطة ومتابعة.

عامر: عملية لأ.. مقصدش من هنا بنحاسب، لأ.. أقصد مين المسؤول عن تنظيم الأداة الحكومية؟

البغدادى: هو زى ما عملنا بالنسبة لموضوع الأفراد مثلا كنا خدنا قرار من..

عبد الناصر: الأفراد مين؟

البغدادى: اللى هم الفنيين؛ يعنى الاحتياجات من الفنيين والمتوفر منها ايه والنقص منها ايه وخطة توفير الفنيين فى المراحل القادمة، يعنى قلنا دى برضه خطة وتبقى جزء من الخطة العامة يعنى متابعة من المجلس التنفيذى. هى بس دى كان لها طريقة خاصة يعنى..

عامر: مين؟

البغدادى: قرار الرئيس كل وزير مسؤول عن جهازه.

عامر: اذاً هذا الجهاز حيتبع السلطة التنفيذية وليس السلطة التشريعية، مهمة الجهاز النهارده سلطة تشريعية مش سلطة تنفيذية.

طراف: ودى الحكمة..

## سرى للغاية

عامر: الخطة ومجلس المؤسسات وكل العمليات كلها تابعة لحاجة واحدة الحقيقة.

طراف: لا يمكن أبداً في اصلاح الأداة الحكومية إن أنا أفرض على الجهاز الحكومى نظام هو مش مقتنع بيه؛ يعنى دى الحكمة فى إن ديوان المحاسبة كديوان رقابة مالية يتبع للبرلمان، ده مفهوم جدا لأن البرلمان مسؤول عن الميزانية وبتصدر لها وضع خاص. لكن تنظيم الحكومة ديوان الموظفين ماخلوهوش تبع البرلمان خلوه تبع الوزارة المسؤولة؛ لأن ده تنظيم اذا مكانتش الوزارة المسؤولة تبقى مقتنعة بيه حفرضه عليها ازاي؟! يبقى كل وزير يقول لك: إنت لخبطت لى المسألة ياعم وأنا مالى إنت اللى فارض على النظام!

محي الدين: مفيش حاجة اسمها كده، مفيش حاجة بتقرض على الوزارات ده القرار بيصدر من وزير وبيناقش لكن أنا..

طراف: الله الجهاز ده اتخذ قرار يا أخ زكريا.

محي الدين: أنا بقدم له مقترحات.

طراف: يشتغل ازاي؟

محي الدين: الجهاز ده هو بيقدم للوزير اقتراحات بالاصلاح وهو بيت فيها يعترض أو يوافق عليها، ويا إما هو عنده السلطة باصدار القرار بالاصلاح أو الموضوع اذا كان بين الوزارات بعضها وبعض بيوصل المجلس التنفيذى أو اذا احتاج الأمر لاصدار قرار جمهورى فبيجى يعرض هنا على مجلس الرئاسة؛ أساسا شغله هو فى الوزارات واستشارى مايفرضش أى خطة.. يعنى هى دى بس النقطة بالنسبة للموضوع.

البغدادى: هو مستشار لرئيس الجمهورية المفروض يعنى فاهم، لكن هو تنفيذى لما بتتخط خطة هو اللى بيحطها ويتابعها.

عامر: يازكريا النقطة اللى بقولها خارج الموضوع، طبعا لسه حنتناقش واللى هيوصل اليه الرئيس هو الصحيح، لكن أنا غير متصور إن هيكون..

## سرى للغاية

محي الدين: طبعا اللجنة الحقيقية مقتنعة بالحل اللى تقدمت به؛ لأنه يمكن فى هذه الظروف بالنسبة للأجهزة الإدارية ومقاومتها للمسألة دى وبالتالى أداة الاصلاح لازم تكون على أعلى مستوى، اذا كان والله رئيس المجلس التنفيذى عنده الوقت يقدر يتفرغ يعنى يجد من الوقت اللى يقوم بهذه العملية مافيش مانع. وإحنا طبعا كلجنة بنقدر نباشر وظيفتنا نتلقى برضه تقارير من رئيس الجهاز الموجود ده وناقش المسائل برضه عشان نبقى على دراية. وأنا قلت: إن احنا واضعين هذا الجهاز على أعلى مستوى عشان بس كل موظف قاعد فى مكتبه يحاول إن هو يمنع المعلومات عن هذا الجهاز بيبقى عارف إنه..

حسين: هو اللى أنا مش متصورة إن حنىجى اللجنة بتاعة..

محي الدين: دى موجودة.

حسين: آه.. يعنى اللجنة حنستمر وحتدى توجيهات عامة، واللجنة بتاعة التنظيم والمتابعة والرقابة والحاجات دى وحتدى توجيهه وبعدين زى أى خطة فى..

عبد الناصر: اللجنة اللى فى الرئاسة يعنى؟

حسين: آه.. طبعا..

أصوات: (ضحك)

حسين: يعنى اللجنة موجودة لكن بتباشر مهمة معينة.

محي الدين: ما حدش اقترح الغائها يعنى!

عبد الناصر: هى حنتلغى مع مجلس الرئاسة! (ضحك)

أصوات: (ضحك)

## سرى للغاية

حسين: طبيعة عمل اللجنة شئ وطبيعة عمل الجهاز التنفيذي شغل تانى.. جهاز متصل. طب لما يكون فيه موضوع لجنة خدمات اتصال ب ٥ - ٦ وزارات، مش معقول أبداً إن حد حيروح يتصل ب ٥ - ٦ وزراء! رئيس المجلس التنفيذي المفروض هو يقول اقتراح هو يتصل علشان ينفذوا أو علشان يعملوا، فلما يكون هنا اقتراح علشان الخطة تتعمل لموضوع معين أقول: أهو التوجيه بتاعى، وبعدين هاتوا لنا الخطة اللي عمل كذا واللى عمل كذا واللى عمل كذا تتبدى بقى الوزارات مع بعض، ولا يمكن الوزارات هتجتمع لازم فيه حد حيقعد ينسق بين رأى الوزارة الفلانية والوزارة الفلانية والحاجات دى ووزارة التخطيط وحاجات متعلقة بالخطة.

ثانياً: إن بنعدل الخطة على حسب إنه الكلام بتاع الجهاز ده، لأ.. ده أنا أدخل الخطة تمشى وأخلى الجهاز هو اللي يمشى التنظيمات بتاعة الدولة على حسب ما يتمشى مع هذه الخطة؛ إذا وزارة التخطيط لها موضوع فى الخزانة كل وزارة لها كلام. هذا الكلام لا يمكن أبداً التوفيق بينه وحسمه إلا فى المجلس التنفيذي، حتى فى الخطة لا يمكن أعرف أعملها إلا إذا جت متفق عليها من المجلس التنفيذي. يعنى الجهاز ده بيكلف بعمل شئ بيعرضه على المجلس التنفيذي بيتفقوا عليه، بيحى للجنة زى موضوع من الموضوعات الثانية بتوجيهات بكذا، وكل حاجة تطلع بقانون أو بقرار رئيس الجمهورية أو بحاجة بالشكل ده.

عبد الناصر: بناخد الرأى.. الجهاز اللي حيشغل فى تنظيم الأداة الحكومية سواء يعنى صغير ولا إيه.. المبدأ الأولانى: هل يتبع مجلس الرئاسة أو يتبع المجلس التنفيذي؟ إذا كان حيتبع مجلس الرئاسة يبقى حد مسؤول عنه وإذا كان حيتبع المجلس التنفيذي يبقى حد مسؤول عنه. مجلس الرئاسة اللي بيوافقوا على إنه يتبع مجلس الرئاسة يرفعوا ايديهم.. اللي بيوافقوا على إنه يتبع المجلس التنفيذي يرفعوا ايديهم..

عامر: أو لرئيس الجمهورية طبقاً للوضع الدستورى.

عبد الناصر: لأ.. إحنا بنتكلم على الوضع اللي احنا فيه، لكن الوضع اللي هيكون بالدستور يعنى هاعمله بوضع تانى. ده أول حاجة يبقى ٤ قصاد ٦؛ يبقى إذا الجهاز اللي هو س يتبع المجلس التنفيذي مع بقاء اللجنة. (ضحك)

أصوات: (ضحك)

## سرى للغاية

عبد الناصر: النقطة الثانية ايه يادكتور؟

طراف: هل ضرورى ايجاد جهاز جديد ولاّ نعدّل ديوان الموظفين ونغير اسمه حتى ونسميه بما يجعله يؤدى الغرض؟

عبد الناصر: هل يتبع الجهاز ديوان الموظفين أو ينشأ جهاز جديد.. مش كده؟

حسين: أعمل العملية دي.. انشاء جهاز جديد الى أن يعاد تنظيم ديوان الموظفين، وبعدين يبقى ده كله جهاز واحد للتنظيم والادارة والأفراد. هذا هو الوضع الطبيعى المثالى اللى فى الآخر لازم يكون.

طراف: اعادة تنظيم ديوان الموظفين.

عبد الناصر: وبعدين هو فيه اقتراح تالت.. اللى هو بقاء ديوان الموظفين وعمل الجهاز الجديد ثم دمجهما.. مش ده التالت؟

حسين: آه..

عبد الناصر: يعنى دلوقتى نخلى ديوان الموظفين يقوم بالعملية دي أو ننشئ جهاز جديد يقوم بالعملية دي أو بنخلى ديوان الموظفين ونعمل جهاز جديد وبعد شوية ندمجهم.. ده اقتراح. فيه اقتراحات غير كده؟

حسين: لأ.

طراف: يعنى أصل بقاء ديوان الموظفين كما هو كده حيبقى مرفوض، انما قصدى ديوان الموظفين يدخل عليه تعديله ويدعم بالأشخاص اللى يخليه قادر.

عبد الناصر: هل يتبع ديوان الموظفين مع تعديله؟ ده يتبع ديوان الموظفين مع تعديله يرفع ايده.

## سرى للفاية

انشاء جهاز جديد خالص يعنى ملوش دعوة.. ٤ ٣ ٢ ١ .  
بعدين بقاء ديوان الموظفين وعمل جهاز جديد ثم دمج الاتنين.. ٦ ٥ ٤ ٣ ٢ ١ .  
يبقى الاقتراح التانى.  
اذا حنخلى ديوان الموظفين، ونعمل جهاز جديد وقد يكون من موظفين ديوان  
الموظفين يعنى من غير منزود الميزانية، وبعد فترة ندمج؟

معى الدين: يادوب ٣٠ - ٤٠ واحد.

عبد الناصر: ببقى يتبع رئيس المجلس التنفيذى أو ايه؟

حسين: لازم.

عبد الناصر: ببقى يتبع رئيس المجلس التنفيذى أو نعين له واحد يتبع رئيس المجلس التنفيذى يرفع ايده.  
يبقى يتبع رئيس المجلس التنفيذى.

طراف: زى النيابة الادارية.

عبد الناصر: النيابة الادارية مش تتبع رئيس المجلس التنفيذى؟

صبرى: وزير دولة.

عبد الناصر: ده ممكن بعد كده.

يبقى تقدموا لنا الاقتراح أو تدرسوا إنتو بقى الموضوع.

حسين: وكمان اللجنة بتجيب لنا توجيهات من المجلس التنفيذى.

صبرى: طبعا بخصوص هذا الموضوع.

## سرى للغاية

عبد الناصر: اللجنة ايه؟ (ضحك)

أصوات: (ضحك)

صوت: يعنى الجهاز ده حينشأ على مستوى المجلس التنفيذى وتابع لرئيس المجلس التنفيذى.

عبد الناصر: ايه المطلوب؟ أيوه ياكمال؟ (ضحك)

أصوات: (ضحك)

حسين: لأ.. يعنى فى الخطة اللى بنجهزها بتاعة الدولة ممكن قوى توجيهات علشان مايقاش لها اختصاصات متعارضة.. حاجات بالشكل ده وقواعد.

البغدادى: وأنا عايز أقول حاجة: من صالح العملية لأنها لما يتموت شوية لما تيجى تصحيحها بتاخذ مجهود.

عبد الناصر: فيه عندنا ٣٦ مسألة.. قوانين وقرارات من المجلس التنفيذى، هل حد ليه؟ مشروع قرار بتعيين عدد المحاكم الادارية وتحديد دائرة اختصاص كل منها نمرة واحد.. فيه ملاحظة؟  
وبعدين الترخيص للسيد وزير الزراعة بتوجيه الدعوة الى هيئة الأغذية والزراعة  
لعقد مركز تدريبيى للاذاعات الريفية لدول الشرق الأدنى للجمهورية العربية المتحدة..  
ملاحظات؟

اقرار ماتم من الاتفاق مع شركة مخازن على القيام بنقل كميات الذرة الأمريكية..  
فيه حاجة؟

الحاق شركة للمؤسسة المصرية العامة للتجارة.

تشكيل لجنة تقييم أصول الهيئة لشؤون النقل المائى الداخلى.

صبرى: أه.. ده تنسيق لقرار.

عبد الناصر: اللى معارض بس يقول لنا يعنى بس المعارض.

## سرى للغاية

- ٦- تنظيم المؤسسة المصرية العامة لاستصلاح الأراضى.
- ٧- انشاء المؤسسة المصرية العامة لتعمير الأراضى.
- ٨- انشاء المؤسسة المصرية العامة لتعمير الصحارى.. ملاحظة؟

حسين: المؤسسة الحالية يعنى.. آه.

عبد الناصر: انشاء هيئة عامة باسم هيئة مديرية التحرير.

محي الدين: هو أنا شايف مفيش داعى انشاء مؤسسة داخل المؤسسة تبقى مثلا واحدة..

ابراهيم: ياشركة يامؤسسة.

حسين: علشات كده بنسميها مؤسسة فرعية، يعنى دايمًا حصل لخبطه فى الأيام اللي فاتت من ناحية المؤسسات اللي هي تساوى شركات حتى فى محاسبتها والتدقيق القانونى من الشركات عليها أو حاجات بالشكل ده. متهيألى إن المؤسسة اللي طبيعتها زى اللي يراد إنها تدار كشركة أو كحاجة اقتصادية وتابعة لمؤسسة عامة بنسميها يامؤسسة فرعية ياشركة، فمعرفش اذا كان الاقتراح بتاع مؤسسة فرعية زى دى يعنى مثلا جديدة.

ابراهيم: اللي أنا فاهمة إن المؤسسات دى تبعها شركات.

عبد الناصر: انشاء هيئة عامة باسم هيئة مديرية التحرير.. مين موافق ومين مش موافق؟

تشكيل مجلس ادارة هيئة مديرية التحرير.

١٠- التيسير على المختارين لأراضى الحكومة.

١١- إعفاء هيئة التدريس الذين يندبون من الجامعات لإلقاء دروس ومحاضرات

والقيام بتمارين عملية فى جامعة الأزهر والكليات.

الشافعى: بس هو مكانش ممكن حد أقصى لأن لما بدون حد أقصى دى الطاقة يمكن، وبعدين أظن بيسمحو لهم ب ٦ حصص.

حسين: يعنى بيمشى الكلام ده.

## سرى للغاية

عبد الناصر: يعنى اذا وجدنا العملية سلوقه نبقى نحدد يعنى.  
١٣- اعفاء طلاب وخريجي الجامعات بالجمهورية العربية المتحدة والمعاهد  
العالية والكليات ومراكز التدريب التابعة لوزارة التعليم العالى من أداء الرسوم المتأخرة  
عليهم.

حسين: وقت صدور هذا القرار لما نقول فى الأول بيبقى معناه إنهم كل المصروفات حتى الرسوم  
اللى مفروض إنهم يدفعوها النهارده متدفعش، يعنى حتى قبل قرار المجانية.

عبد الناصر: وقت صدور القرار اللى هو قرار المجانية متهيالى مش كده ولا إيه؟

محي الدين: القصد كده قطعاً يعنى متهيالى.

حسين: يعنى النهارده باحط مثل أول السنة، فى ناس تلاقيهم مدفوش الرسوم اللى مفروض إنهم  
يدفعوها حتى بعد القرار لو أصدرنا القانون بالصيغة دى.

طراف: تتعدل الصيغة.

حسين: عشان ميفهمش منه إنهم يعفوا من كل الفلوس قبل صدور القرار الخاص بالمجانبة.

عبد الناصر: نقول حتى أول أكتوبر؟

عامر: آه.

حسين: آه.. لغاية أول السنة الدراسية.

عبد الناصر: قبل بداية السنة الدراسية الحالية.. صح؟

صوت: أيوه.

## سرى للغاية

عبد الناصر: بدل وقت صدور هذا القرار يبقى قبل بدء السنة الدراسية الحالية، بموافقة مع التعديل ١٣.

١٤- تشكيل مجلس ادارة بنك التسليف الزراعى والتعاونى.

١٥- تفويض وزير الاقتصاد سحب؟

صبرى: سحب.

عبد الناصر: سحب.

١٥- تفويض وزير الاقتصاد فى توقيع تعديل عقد القرض المبرم بين البنك

الصناعى وصندوق قروض التنمية.

١٦- شروط أوضاع صرف المعونة فى حالة فقد المؤمن عليه طبقا لأحكام قانون

التأمينات الاجتماعية.

١٧- اضافة أمراض مهنية الى الجدول المرفق بقانون التأمينات.

١٨- اعارات وتجديد اعارات بمجلس الدولة.

١٩- مد خدمة السيد محمد على مراقب عام خدمة البنوك.

٢٠- مد اعارة السيد احسان حافظ مدير عام التدريب بديوان الموظفين لحكومة

الكويت.

٢١- مشروع قرار بشأن تعيين السيد محمد سامح أنور وزيرا مفوضا بالجمهورية

العربية المتحدة بلندن ويحىى عبد القادر وزيرا مفوضا بموسكو.

٢٢- خليل عبدالقادر وزير مفوض بلقب سفير لدى حكومة غانا.

٢٣- اجراء حركة الترقيات بين أعضاء السلكين الدبلوماسى والقنصلى.

٢٤- أحمد حمدى حافظ وكيل لمصلحة الاستعلامات بدرجة مدير عام.

٢٥- سليمان عبد الحى مساعد مدير عام هيئة السكة الحديد حارسا على مرفق

عربات النوم.

٢٦- حنا رزق الله درجة مدير عام.

٢٧- المهندس عبد العليم عبده نافع بدرجة مدير عام المؤسسة العامة للمصانع

الحربية.

٢٨- عبدالقادر الفيشاوى بدرجة وكيل وزارة مساعد.

## سرى للغاية

- ٢٩- أحمد كمال محمد المهندس المقيم فى أسوان.  
٣٠- أحمد بكرى لادارة الكهرياء والغاز لمدة سنتين.  
٣١- محمد على الأصفهانى المدير العام للبحوث الفنية والتخطيط والمشروعات  
بادارة القوى الكهربائية.  
٣٢- التماس الاذن فى قبول وحمل وسام هولندى.  
٣٣- استصدار براءة باعتماد تعيين Misters William قنصلا عاما للولايات  
المتحدة الأمريكية بالقاهرة.  
٣٤- قنصلا بالاسكندرية.  
٣٥- منح وسام العلوم والفنون للطالب محفوظ.  
٣٦- مذكرة بشأن العفو عن المتهم الهولندى ...

محي الدين: أنا مش موافق على ..

عبد الناصر: على كام؟

محي الدين: ٣٦ لأن ده حيجرجر لنا، سبق كتير من السفارات طلبوا العفو عن ناس فى مثل هذه الأحوال، وده نتيجة اتصال مندوبين باسرائيل بالذات واسرائيل تعتبر نفسها الحامية لجميع الجاليات اليهودية فى العالم.

حسن: يهودى عنده ٧٠ سنة!

محي الدين: وبعدين حتجر كل السفرا حيجوا تانى يوم يطلبوا بالنسبة ..

حسين: أنا كنت حتكلم فى موضوع ٣٥ بتاع الطالب ..

عبد الناصر: طب نخلص ٣٦ وبعدين نسحب ٣٦ ؟

محي الدين: يعنى مش مصلحة لأن أنا عارف هم سبق وطلبوا منى قبل كده.

## سرى للغاية

حسن: على أساس إنه ٧٠ سنة.

طراف: صحته متدهورة..

عبد الناصر: هل نعمل له افراج صحى؟

أصوات: يستحسن

عبد الناصر: افراج صحى وترحيله.

٣٥ الشهاوى.

حسين: آه.. كان الموضوع ده بتاع الطالب بتاع النمسا، كان اقتراح بالانتساب لكن الحقيقة الفلوس مهمة اذا كان بتعين له الفلوس بالمره.

طراف: ما هو كاتبين فى المذكرة.

حسين: فى العملية أنا مقترح له فلوس آه.. اللي هي ٢٠٠٠ جنيه، والنظر فى منحه الاعانة لاستكمال.. يعنى هنا مقررناش ايه هي الاعانة؟

طراف: اعانة شهرية قدرها ١٠ جنيهات لمدة سنتين..

عبد الناصر: وأنا كنت طالب ندى له مبلغ فعلا فى الوقت ده.

حسين: آه.. هو ده اللي ناقص فى القرار!

عبد الناصر: ندى أد ايه؟

حسين: رأيى ندى له ٢٠٠٠ جنيه فى العملية، وندى له اعانة شهرية ١٠ جنيه فى الشهر أو ١٥ جنيه أو ٢٠ جنيه.

## سرى للغاىة

عامر : ندى له مبلغ ومنديلوش الاعانة؟ يادى يادى.

طراف: منحه اعانة لاستكمال دراسته.

حسين: أصل الاعانة دى الوزارة تقدر تعملها.

ابراهيم: هو السننتين  $10 \times 12 = 240$  جنيه.

حسين: بندى له 20 جنيه فى الشهر.

عبد الناصر: آه... من اللى عندكوا فى الوزارة إدى له 2000 جنيه أو أكثر.

عامر: هو حيقعد سننتين هناك؟

عبد الناصر: آه..

عامر: سننتين بيقى على 20.

عبد الناصر: أنا قرىيت أصلى عليه فى جرايد النمسا.

طراف: عملوا له حفلة كبيرة.

عبد الناصر: ندى له أكثر 3000 جنيه أنا كنت طالب 5 حتى وانت..

حسين: هى بس مشكلتها إن جايزة الدولة للناس الكبار 2000 جنيه، هى دى بس العملية.

عبد الناصر: طب ندى له 2000، ومنحته الوزارة اعانة شهرية قدرها 10 نخليها 20 بدل 10. بعد كده نأجل الباقي بقى للجلسة الجاية، مفيش حاجة عاجلة أظن ولا فيه؟

## سرى للغاية

الشرياصى: بس فيه مسألة اللى الأخر كمال كان مقدمها.

حسين: أقتراح نحولها المجلس التنفيذى.

عبد الناصر: خلاص بتروح المجلس التنفيذى، بس هي ٢٥٪ حنصفها اعانة للدولة. إحنا خفضنا سعر الجنيه ده كان وصل ٣٧٪ فى وقت ما مش كده؟ والحقيقة نزلناها بقت ٣٥ يعنى هل حنصف لهم الـ ٢٥٪ هل حديهم فى العملية دي؟

حسين: هو فيه اقتراح فى العملية دي: إن لغاية ما هي مثلا ٣٠ أو ٤٠ جنيه فى الشهر أو تلتين الماهيه اللى بتديها الوزارة، الحد ده بنحول لهم الفلوس بتاعته بعد كده اللى عايز يدفع فلوس أكثر بيحولها على حسابه. يعنى فيه بلاد فقرا يعنى بنحول له أكثر من ٣٠ جنيه مثلا يعنى الـ ٣٠ جنيه دول لو حاقول له تدفع فرق العملة حيضطر إن هو بيقى عايز ٤٠ جنيه، بدل ما يوصل له ٣٠ جنيه يوصل له ٢٠ جنيه. فأنا بقول: ٢٠ جنيه حنصلى تأثير كبير على هذا الطالب فى الخارج، أنا بقول: لحد مستوى معين نقدر الحكومة تدفع فرق العملة وبعد كده..

عبد الناصر: انما بالنسبة للى بيسقطوا والكلام ده المفروض يرجعوا.

حسين: اللى بيسقطوا بقى أنا كنت مدى تعليمات عشان اللى بيسقط أكثر من سنة بيرجع على طول، ده بندى تعليمات لوزارة التعليم العالى يرفع الاشراف عن الطالب اللى يسقط كذا سنة.

عامر: وبعدين الاعارات.

حسين: ما هو منع الاشراف يعنى ايه؟ بنشيل من عليه الاشراف خلاص مينطبقش عليه.

عبد الناصر: يعنى هو ده ينطبق للى..

## سرى للغاية

حسين: للى عليه الاشراف كله.

طراف: تحسب المبلغ لأن اذا كان المبلغ كبير يعنى ..

حسين: بتحسبوها.

عبد الناصر: شوف مع الاقتصاد وبتقول لنا ايه الجلسة الجاية، ميعاد الجلسة ببقى يوم الأربع.

عامر: فيه موضوع، فيه فرق سعر بينا وبين الهند فى الصفقة ..

عبد الناصر: يعنى طبعا كونا نبيع للهند كون الهند بتشتري مننا أسلحة ببقى يعنى ..

حسين: لأ.. دى فاتحة كمان فتوحة.

عبد الناصر: كون الهند بتشتري مننا أسلحة يعنى مستوى دعاية.

عامر: وبعدين الحقيقة بتعودهم على الصفقة يتعود يشتري بقى بعد كده بالسعر العادى.

عبد الناصر: بعد كده هم حيعملوا المصانع بتاعتهم، النهارده قالوا بقى شغلوا المصانع وبيعملوا. فى التصدير الحقيقة بنقدر نعمل، وده بقى السبب الحقيقة اللى إحنا مش عارفين نبيع واليهود بيبيعوا!

بكره مفيش جلسة أظن؟

حسين: يوم التلات انشاء الله.