

اجتماعات - ١

محضر
اجتماع السيد الرئيس
والسادة الوزراء

في ١٩ أكتوبر ١٩٦١

محضر

اجتماع حكومة الجمهورية العربية المتحدة
برئاسة السيد الرئيس جمال عبد الناصر
يوم الخميس ١٩ أكتوبر سنة ١٩٦١
الساعة السابعة والربع مساءً

اجتمعت حكومة الجمهورية العربية المتحدة في الساعة السابعة والربع
من مساءً يوم الخميس الموافق ١٩ أكتوبر سنة ١٩٦١ بقصر الجمهورية
بالقبة برئاسة السيد الرئيس جمال عبد الناصر وحضور السادة نواب
رئيس الجمهورية والسادة الوزراء ونواب الوزراء .

وقد تغيب عن الاجتماع السيد الدكتور محمود فوزى وزير الخارجية
بسبب تواجده بالخارج .

وقام بأعمال السكرتارية السيد - عبد السلام بدوى سكرتير عام
حكومة الجمهورية العربية المتحدة .

السيد الرئيس : لم يعد جدول أعمال لهذه الجلسة ، ويعتبر هذا الاجتماع

أول اجتماع بعد عام ١٩٥٨ على أساس المرحلة التي مرت بنا منذ هذا التاريخ حتى الآن ، والمشاكل التي صادفتنا في نظام الحكم منذ قيام الوحدة وتشتيت الجهود في تحديد نظام الحكم أثناء الوحدة .

لقد كان نظام الحكم عند قيام الوحدة هو تكوين مجالس تنفيذية ثم تطور هذا الى تشكيل الحكومة المركزية وتكوين مجلس تنفيذي لكل اقليم ، وتطور النظام أخيرا الى تشكيل الحكومة الموحدة ، وكما نشعر بوجود صعوبات أثناء كل تنظيم وكما نحاول التغلب عليها ، وأراد الله أخيرا أن نرجع مرة أخرى الى حكومة مصر .

ان الثلاث سنوات ونصف سنة مدة الوحدة كانت مليئة بالصعاب بالنسبة لأوضاع الجمهورية العربية المتحدة باقليمها ، لدرجة اننا اذا تقدمنا خطوة الى الأمام رجعنا خطوات الى الخلف . وباستعراض أيام الوحدة يوضح لنا هذا . ان أول يوم للعمل بالوحدة لم يكن شيئا جديدا عما ورد في التاريخ أيام الهكسوس منذ خمسة آلاف عام مضت . كان يوجد صراع للقوى في هذه المنطقة من العالم . أيام صلاح الدين الأيوبي كانت الوحدة في عهده أربع سنوات فقط ، كما قامت وحدة في القرن الماضي نتيجة مؤتمر لندن عام ١٨٤٠ وقيل آنذاك ان على مصر أن تلزم حدودها . وهذا ما نسمعه اليوم .

عندما قامت الوحدة جوبهت بعدم الموافقة من عناصر متعددة وهي :-

أولا الدول الغربية . . . بواسطتها تم الاتحاد العربي الهاشمي بين العراق والأردن من أجل الوقوف في وجه الاتحاد بين مصر وسوريا . . . لأنها والحكام الموجودين في هذه المنطقة من العالم كانوا يرون في الاتحاد العربي السوري أنه ضد مصالحهم وأنه يؤثر على وجودهم . . . هذا علاوة على الاجراء الذي اتخذه الملك سعود ضد الوحدة . . . ثم من العناصر السياسية الرأسمالية والأقليات . . . التركمان والاكرا د . . . أقليات لا عدد لها ولا حصر لها . ومن المعسكر الشرقي والشيوعيين العربية أيضا .

لقد فرضت علينا الوحدة عام ١٩٥٨ . وفي الحقيقة اننا قبلنا هذه الوحدة وضحينا في سبيلها . كما نعتقد أن الوحدة لا يمكن أن تتم بهذه السهولة وإذا بدأت فستبدأ معها المتاعب . قبلنا الاتحاد بناءً على طلب المسئولين في سوريا ، وضحت مصر في عام ١٩٥٨ بالكثير لتتخذ سوريا من الضياع والانهيار الحتمي الذي كانت معرضة له ولم يكن بد من قبول الاتحاد . وتمت الوحدة . ثم بدأت العناصر الموجودة والتي طلبت الوحدة كل منها تريد استخدام الوحدة لتحقيق أهدافها . الرأسماليون والبعثيون ورجال الجيش أيضا .

وقد رفضنا أن تكون الوحدة مطعماً أو مغنماً لأي كان لأن لنا مبادئ سياسية نسير عليها . وطبعاً كانت توجد مداخل مصوية لنا لا حصر لها سواء من الرجعية العربية أو من الطلوك أو من الذين يخافون من انتشار المد العربي بما يؤثر على مصالحهم أو يؤثر على حكمهم ووجودهم ويؤثر على الصهيونية واسرائيل والاستعمار بما في ذلك السياسيين القدامى الذين كانوا في سوريا ينتهزون الفرص للوصول إلى الحكم . لقد نفذت جهود هؤلاء ضد سوريا وليس ضد مصر لأن القاهرة كانت تضرب عن طريق دمشق ولم يكن الهدف دمشق بل كان الهدف هو القاهرة .

هذا ما حدث حتى ٢٨ سبتمبر سنة ١٩٦١ حيث عادت الأمور في سوريا إلى ما كانت عليه سنة ١٩٥٨ بل إلى أسوأ مما كانت عليه عام ١٩٥٨ حيث كانت سوريا دولة صديقة قبل هذا التاريخ ، والآن أصبحت سوريا معادية لوجود الحكومة الحاضرة والعناصر التي تحكمها معادية أيضا . الذي يحكم سوريا الآن الملك سعود والملك حسين وأمريكا وانجلترا أي المعسكر الغربي . وأصبحت اليوم اذاعة سوريا وصحافتها ضدنا وتهاجمنا بعد أن كانت معنا ووقفت معنا عام ١٩٥٦ / ٥٧ / ١٩٥٨ أصبحت صحافة واذاعة سوريا ضدنا لأن الأجهزة الحاكمة أرادت لها هذا لأن الشعب أمام الدبابات والارهاب لم يكن له رأى أو صوت واضح .

قبل ٢٨ سبتمبر كانت المدافع مصوية إلى دمشق أو بمعنى أصح كانت مصوية لنا في دمشق وقد أصبحت الآن مصوية لنا في القاهرة . هذه نقطة يجب أن نشعر بها ونحس بها احساساً كاملاً . وأعتقد اليوم أننا نمر بفترة من أدق الفترات التي نمر بها لأن جميع القوى ضدنا والمكاسب التي حققناها والشعبية التي حصلنا

عليها تستدعي من أعدائنا أن يركزوا جهودهم للقضاء عليها قضا كاملا . أصبحت اليوم جميع محطات الاذاعة وجميع وسائل الاعلام الممكئة لهم ضدنا ومركزة للهجوم علينا . استخدمت ضدنا هذه الوسائل فى لبنان بقصد التمهير بنا واننا وصلنا الى حالة من الانهيار وان دعوتنا قد فشلت . فهم يشوهون كل الأمور لتحقيق أغراضهم .

اننا نعتبر أن نقطة البداية تبدأ من اليوم . . . فمن المشاكل التى قابلناها والأمر الذى مرت بنا " السلبية واللامبالاه " التى وجدت فى بعض العناصر نتيجة خطأ أساسى كما نمارسه ، وهو الاهتمام بالخطة ومشروعات العمل فقط دون الاهتمام بالعمل السياسى والتنظيمى ودون الاهتمام بتطوير كل أمورنا السياسية حتى نعبى كل القوى فى جانبنا . لقد أقمنا فى سوريا " سد الرستن " وأقمنا مشاريع كثيرة جدا مثل سد الفرات وخطوط السكك الحديدية وغيرها . . . ولكن هل هذا يكفى ؟ اننا لم تكن ننبه الناس الى ما نعمله من أجلهم . واذ لم ننظم أنفسنا تنظيميا سياسيا يعبى جميع الجهود فى الناحية السياسية كما عبأناها فى الناحية الاجتماعية والخطة فان ذلك يؤدى الى وجود حالة لامبالاه لدى الناس تجعلهم سلبيين . . .

اننا لا نفترض بأى حال أن أعداءنا غافلون عنا . هناك بعض الناس الذين سيحاولون أن يعيئوا هذه القوى فى الاتجاهات المضادة لنا . كما حدث بالنسبة لسوريا . وسيكون هناك انتهازيون وأناس لهم أطماع . وأعتقد أننا اذا لم نتلافى هذا الخطأ فى مصر سنقابل صعوبات فى المستقبل . كل المدافع وجميع الجهود موجهة اليوم الى القاهرة وسيزيد تركيزها على القاهرة .

لقد كانت لنا بعض تصورات خاطئة فى بعض الأمور . وقد أظهرتها حوادث سوريا . التصور الأساسى والاعتقاد بأننا يمكن أن نقيم تنظيميا شعبيا يجمع كل الفئات وكل الطبقات ، وكما نقول اننا نهدف الى القضاء على الصراع الطبقي فى اطار من الوحدة الوطنية وفى اطار سلسلى . . . ولكن نوايا الآخرين والحوادث أثبتت غير ذلك . مأمون الكزبرى مثلا كان عضوا بارزا فى الاتحاد القومى فى دمشق

وكان رئيسا لنقابة المحامين وكنت أراه يشيد بالوحدة وكذلك عدنان القوتلى كان يشيد بالوحدة وكذلك الأمر بالنسبة لعصاة والضباط الذين قاموا بالحركة الانفصالية . .
النحلاوى مثلا الذى كان يعمل مع المشير عبد الحكيم عامر شخص كان بيد وعليه أنه من أخلص الناس الذين يمثلون الوطنية والاخلاص . وعصاة أيضا الذى كان يد يرسلاح الطيران مظهره بيد ووكأنه من أحسن العناصر الوطنية ، ولكننا نسينا أمرا آخر . . فاننا اذا فتحنا دفتر دليل تليفونات دمشق نجد صفحتين باسم عصاة والنحلاوى . . وهذا يدل على أنهم من طبقة الرأسمالية . . وقد أخذنا نحن بالمظهر الذى كان بيد و أمانا بالنسبة لهم وهذا نتيجة " الطيبة " التى كسا نسير بها ، وكان اتجاها دائما الى حسن النية وليس الى سوء النية ، ولكن تجمع الكزبرى وعصاة والنحلاوى والآخرين . . جمعتهم المصالح المشتركة وعمليات الصراع الطبقي الموجودة فى البلد . لقد كانوا يخدمونا حتى يجسدوا فرصة الانقراض علينا .

نخرج من كل هذا بنتيجة . . وهى أننا عندما كما تشكل الاتحاد القومى كما نجتمع كل الناس حتى يكون الصراع فى اطار من الوحدة الوطنية . وقد أثبتت الأحداث أن هذا كان خطأ ولا بد من تغييره . جميع الاقطاعيين كانوا يتكلمون عن الوحدة ، وكان علمهم هذا مهادنة حتى يجدوا الفرصة . لقد وقعنا فى نفس الخطأ والأساس كلمة لا بد من تغييره ولا بد من ايجاد تعريف للقوى الشعبية التى يجب أن نعتد عليها . . ولكن الآخرين كانوا أقويا ويتنازرون بالمهارة ويستطيعون الوصول الى مكان الصداه . ولكن عند الحاجة اليهم وقت الشدة يظهر على حقيقتهم . وأذكر فى سنة ١٩٥٤ أن هناك أناسا ممن يعملون معنا حتى اليوم رفعوا " يافطات " هيئة التحرير عندما قيل لهم أن الثورة قد انتهت . وفى سنة ١٩٥٦ حصل نفس الشيء ورغم هذا تركناهم . ومن الطبيعى نتج عن هذا أن العناصر المؤمنة اتبعت سياسة اللامبالاه . وكما ترون أن نفس الأشخاص الذين كان يتصدرون فى الماضى هم أيضا الذين يتصدرون اليوم . وفى دمشق كان هناك أناس يرفعون الصور ثم يعيدونها أربع مرات فى اليوم . يرفعون صورة جمال عبد الناصر ثم يعيدونها الى مكانها لأنهم ينتظرون نتيجة الصراع ومعركة الفاتز ليمشوا فى ركابه .

هذه دروس لا بد أن نتعظ منها في مصر لأننا سنكون عرضة لحشد كامل لكل هذه العناصر . العناصر الغربية ، الرجعية والرأسمالية مع العناصر الشيوعية . والسبب الأساسي في ذلك بالنسبة للسياسة الدولية أنهم لا يقبلون أن تسير على سياسة عدم الانحياز . ونحن لا نقبل أن نناز . وعدم قبولنا لسياسة الانحياز لا يرضى عنه المعسكر الشرقي أو المعسكر الغربي . كل منهما يأمل أن تكون نسي صفه . كل منهما يعتقد أن اضعافنا والضغط علينا قد يؤدي بنا الى المساومة أن يصل بنا الى نوع من الحل الوسط .

وفي رأبي . . أنه لا بد من إعادة تكوين القوى الشعبية أو قوى الشعب الوطنية الموجودة والتي تعتقد فعلا هذه الهادي . الذين أخذنا منهم الأرض وأممست مؤسساتهم مهما تظاهروا بالرضا فانهم لن ينسوا أبدا أننا أخذنا أرضهم وأممنا مؤسساتهم . الرأسمالي الذي كان متحكما وحددنا ملكيته أو أماننا مؤسساته اذا ذهب أحدكم مثلا لزيارة المنطقة الموجود بها فانه سيقوم بنحر الذبائح وتوزيع الربطبات واقامة الزينات . . هل يفعل ذلك عن طيب خاطر؟ كلا ان الظروف هي التي تجعله يقوم بهذا . ولكن ما في نفسه لا يمكن أبدا أن يرضى عن هذا الوضع . فلا بد ان من إعادة تكوين قوى الشعب الوطنية بحيث لا نعطي الفرصة للعناصر الرجعية أو الرأسمالية أو الانتهازية لكي تحتل مركز الصدارة وتبعد العناصر الوطنية المؤثرة بنا . وأنا اعتبر أن هذا لا بد أن يكون هو الأساس الجديد الذي نعمل به . وسنتكلم في هذا الموضوع في جلسة أخرى . . وأنا عندي مشروع لهذا الأمر ملخصه أننا لا بد أن نجتمع جميع العناصر التي تمثل قوى الشعب الوطنية لتكون هي التنظيم السياسي الذي نعتمد عليه . . أما الجمع بالطريقة التي سرنا عليها في هيئة التحرير أو الاتحاد القومي حتى الآن ففيها تناقض كبير جدا يتسبب في وجود عدم التماسق . قوى الشعب الوطنية كما أتصورها وكما ذكرت في بياني الأخير - أساسها العمال والفلاحين والمثقفين والجامعات والطلبة والنقابات المهنية والجمعيات النسائية . أي كل الشعب ما عدا الاقطاع والرأسمالية والانتهازية الذين يتقربون حتى يصلوا الى مكاسب معينة . اذا جمعت قوى الشعب الوطنية على هذا الأساس فلن يكون عندنا تناقض ، ولكن سيكون هناك أهداف واحدة نعمل من أجلها . اننا نجتمع الناس الذين يحسون أن الثورة

قامت من أجلهم ولا نجمع الذين يحسون أن الثورة أخذت منهم وحدثت من نفوذهم
فهؤلاء الأخيرون لا فائدة منهم . وسنبحث هذا الكلام بالتفصيل في الجلسة
القادمة . وما أريد أن أؤكدته هو أننا مهما عملنا من خطة وضاعفنا الدخل القومي
في عشر سنوات وبنينا سدودا وأقمنا مصانع للحديد والصلب . . . مهما فعلنا . . .
فإننا ان لم نقم البناء السياسي وندعمه فان كل هذا سيأخذه مأمون الكزبري كما أخذ
سد الرستن الذي أقمناه في سوريا . وأنا أقصد بذكر مأمون الكزبري العناصر الرجعية
أو الفئات الرأسمالية أو الدول الاستعمارية .

ما أريد أن أقوله بعد ذلك لا بد أن تكون ثورتنا ثورة سياسية واجتماعية .
لا أستطيع القول بأن الثورة الاجتماعية بدأت في سنة ١٩٥٢ . في سنة ١٩٥٢
كانت ثورة سياسية وكان هدفنا أن نخرج الانجليز ونقضى على الاستعمار . ولكن
لم نستطع أن ندخل معارك من ١٩٥٢ الى ١٩٦١ . كانت ثورة سياسية وكانت
العناصر الرأسمالية تجد فيها شيئا مطمئنا لأن العناصر الرأسمالية زادت أرباحها .
أى بالتعبير المعروف أقول أن ثورة ١٩٥٢ استمرت ثورة وطنية للتخلص من
الاستعمار ولكنها في نفس الوقت ثورة بورجوازية . أصحاب رؤوس الأموال لم يتأثروا
منها بأى حال من الأحوال . وأصدرنا في سنة ١٩٥٢ قانون تحديد الملكية .
أثرنا على الاقطاع . ولكن العناصر البورجوازية لم تتأثر . عملية الشركات كانت
مؤقتة ، وكانت العناصر البورجوازية هي التي تستفيد . الذين يزيد دخلهم عن
عشرة آلاف جنيه في السنة تضاعف عددهم عن العام الماضي . معنى هذا أنها
ثورة يستفيد منها أساسا العناصر البورجوازية . كذلك القوانين الموجودة في الدولة
هي قوانين رأسمالية . وأعتبر أنه في سنة ١٩٦١ بدأت فعلا الثورة الاشتراكية
بالقرارات التي أعلنت في يوليو سنة ١٩٦١ وهي القرارات الخاصة بالتأميم والضرائب
التصاعدية وتحديد الملكية في المؤسسات الصناعية والملكيات الزراعية . والكشف
الذي نشر بجريدة الأهرام في هذا الشأن يدل على أن هناك عدد من الأجانب
أو الشوام أو المصريين رأسمالين . . من الطبيعي اذا بدأنا بالثورة الاجتماعية
فلا بد أن نسير فيها الى مداها وليس معنى ذلك أننا في حاجة الى قوانين
اشتراكية جديدة - ولكننا في حاجة الى عمل ثوري يمكننا من أن نسير فعلا بهذه
الاشتراكية وندعمها . ثم أقول أنه من الممكن أن يفكر أى شخص بالاشتراكية

نتيجة تنفيذ خاطئ لبعض الاجراءات . وانا شخصيا " لعنت " الاشتراكية
بم ان مرض ابني وكان في حالة خطرة ولم أجد له الدواء الذى كان لابد ان يأخذه
الساعة الثانية عشر مساءً وكان عنده " التهاب " فى الخ . . ولم اجد الدواء
فى جميع صيدليات اسكندرية . . . وهذا الدواء عبارة عن " حقن سلفا " وأنا
اعرف انه دواء عادي يجب توافره وليس من الادوية النادرة . ومع ذلك فقد بحثت
عنه فى كل مكان ولم أجده . ويومها قلت : اذا كانت هذه الاشتراكية . . " تحرق
الاشتراكية " . . واذ اكنت أنا الذى يقول هذا الكلام . . فماذا يقول الشخص
الانسان العادى . اذا جابهه مثل هذا الموقف . لابد ان يكر بالاشتراكية اذا لم
يجد ما يحتاج اليه . وأنا أعطى هذا المثل لأبين كيف اننا نكون عاملا كبيرا ضد
الاشتراكية فى اعمالنا . . عن طريق تهاونا فى موضوعات بسيطة تمس الفرد فى أهم
شئ . عنده . هذا مثل بسيط . . وهناك أمثلة اخرى كثيرة كلنا نعرفها . . ولكن
ما هو عيب الاشتراكية فى هذه العملية ؟ الادوية كانت موجودة بكثرة ولكن كان
تجار الادوية - الذين لا يتجاوز عددهم عشرة افراد - يربحون ملايين الجنيهات . .
لقد خفضنا اثمان الادوية والمفروض اننا نسهل للناس الحصول عليها . . لكن . . اذا
تدخلت الاجراءات الحكومية أو التهاون أو عدم الاهتمام بهذه الامور فان كل شخص
سيقول " ان اصحاب مخازن الادوية كانوا أحسن " . . ولكن علينا واجب كبير هو
ألا نجعل الناس تكفربا نفعله لمصلحتهم .

النقطة الثانية فيها يتعلق بالاشتراكية ان هناك عددا كبيرا من تصدرو هذه
القرارات الاشتراكية من اجلهم غير واع بمصلحته . . اننا نتكلم عن عمال التراحيل . .
ونقول اننا نريد ان نعمل لهم كذا وكذا وكذا . . ولكن . . هل يقرأ عمال
التراحيل هذا ؟ الفلاحون مثلا الذين يعملون فى الحقول هل يقرأون الصحف
ليعلموا ما يعمل من اجلهم ؟ ان مشاغلهم اليومية واعمالهم وحالتهم لاتسمح لهم
بذلك . . ان الذى يقرأ هذا الكلام هو الذى سنأخذ منه من اجل من لا يقرأه فيكون
من سنأخذ منه فى حركة مستمرة ومن سنعطيه لا يتحرك لانه مشغول بأموره الخاصة .
هذه العناصر التى لا تقرأ ولا تتحرك مستعدة دائما للعمل ضد مصلحتها من حيث
لا تدري ، بدليل ان أى شخص اذا احضر عمال التراحيل المنتظرين فى الصباح
بأحد الميادين وقال لهم تعالوا معى وسأعطى كل واحد منكم عشرة قروش فانهم سيلبسون
طلبه دون تفكير لان كلا منهم منتظر منذ ثلاثة أيام بلا عمل ، ويعتبر العشرة

قروش اجرة عمله هذا • هذه هي صورة المجتمع فالطبقات التي نعمل من أجلها نرى حاجة الى عىن سياسى كبير جدا لتعبئتها وتوجيهها •

اما الطبقة المتوسطة فهى طبقة متحفظة •• ومجتمعنا كله مجتمع متحفـظ كل فرد فيه سلبى المسلك لانه يتوهم انه سيققق مكاسب فى المستقبل •• وهو يريد ان يحص هذه المكاسب • أقصد بهذا انه لايد ان نحدد ما هى عناصر الشعب العاملة او عناصر قوى الشعب العاملة الوطنية التي تستطيع ان تستجيب لهذا ، ثم بعد ذلك نعبئها لكي نتمكن من مجابهة أى موقف •

فى الفترة الماضية من ٢٨ سبتمبر كلكم سمعتم ملايين الاشاعات فى البلد • من الذى يفعل ذلك ؟ قالوا ان الجيش منقسم وان الضباط أعطوا انذارا ، وانه أعتقل ٤٠ ضابطا وان هناك خلافا مع عبد الحكيم عامر وان الرئيس قد مرض واصابه شلل •• كل هذا كنت اسمعه ، فمن الذى روج هذه الاشاعات ؟ انها العناصر الرجعية التي كانت منطوية تحت اجنحتنا فى هذه الفترة والتي عاملناها بكل طيبة وانسانية ، لقد ظننت ان هناك فرصة وان ما حدث فى سوريا من الممكن ان يحدث مثله فى مصر • لايد ان يتحدث الناس ، ولكن الحديث اليوم شىء وافتعال الامور شىء آخر - فؤاد سراج الدين يذهب الى جنازة حجازى ويرسل بعض اعوانه ينتظرونه ويتجمعوا كلهم فى السراىق ويبدأ السب فى العهد الحاضر ويترجمون ان الانجليز لن يتركوا هذا الامر ، ويكون من نتيجة ذلك بلبلة افكار الناس ، ولكن لم يكن له أثر على الوضع العام لاننا استطعنا ان نرى كثيرا من الناس على حقيقتهم ، ورأينا تصرفات بعض الناس لانتتمشى مع ما ننادى به • وبعد ان القيت بيانى الاخير كان هناك بعض الناس المحكوم عليهم بمدد تصل الى ١٥ سنة سجن وافرنا عنهم افرجا صحيا وجدنا انهم لا يستحقون الافراج وانهم يظهرون بمظهر خادع فألغيت الافراج الصحى وتم اعتقال حوالى ٣٠ شخصا من العائلات الاساسية التي خرجت وفقدت فى هذا التزامها وهم من عائلات البىدراوى وسراج الدين والوكيل •• بالاضافة الى بعض الناس الذين جمعتهم الظروف الاخيرة بالرغم من انهم لم يكونوا على وفاق مع بعضهم فى الماضى مثل زكى عبد المتعال وحامد زكى وبعض التابعين لهم المرتبطيين بهم •• وقد وضعت اموال ما يقرب من ٢٠٠ شخص تحت الحراسة لان ترك اموال

اموال البلد في ايديهم لا يمكن بأى حال من الاحوال الا ان تستخدم هذه الاموال
ضد مصلحة البلد .

اذا نظرنا الى الصورة الاجتماعية في البلد نجد انها لم تتغير ، ونخطئ
خطأ كبيرا اذا تصورنا اننا قد غيرنا صورة المجتمع في عشر سنوات . لقد بيننا
بعض الصانع ، ولكن هل تغير البناء الاجتماعى في البلد خصوصا في الصعيد ؟
في الصعيد بالذات لازالت الحالة كما هى ، وبالنسبة للاموال فهى في يد هذه
الطبقة ، اما الطبقة التى نعمل من اجلها فهى أضعف من الضعف كل واحد
فيها مشغول بعمله اليومى ، وأنا أعتبر اننا في ثورتنا الاجتماعية أو الاشتراكية
اذا كنا نريد مساواة بين الناس فيجب ان يكون هناك تكافؤ كامل في الفرص .

واننى أكرر مرة اخرى ان المدافع كلها مصوبة الينا ، جميع محطات الاذاعة
السرية مصوبة الينا ، الشرق والغرب والشيوعية كلها ضدنا . وفي العدد الاخير
من مجلة " رسالة السلام والاشتراكية " هناك مقال كتبه احد كتاب المانيا الشرقية
يقول فيه " ان جمال عبد الناصر هو ادولف هتلر الشرق الاوسط " ، والفرعونية
والناصرية المبنية على كذا وكذا . . . " واخيرا في نهاية المقال دعوة صريحة
الى تقويض هذا النظام . ومن الطبيعى ان الصحف التى تصدر باسم الصهيونية
فيها نفس الشئ ، وكذلك راديو اسرائيل والغرب كذلك ، انجلترا وفرنسا وأمريكا ،
نفس الشئ ايضا ، الملك سعود والملك حسين نفس الشئ ايضا ، الاحزاب الانفصالية
في دمشق وعمان ، نفس الشئ ايضا - اذن هناك حلف مقدس جمع كل المتناقضات
ولا هدف لها كلها الا التخلص منا ، لان وضعنا الفكرى قوى جدا وله اثر فيما حوله -
وانذكر في عام ١٩٥٥ انهم طلبوا منا ان نبتعد عن العرب وهم يعطوننا المساعدات
التي نطلبها ولكننا رفضنا لاننا كنا سنصبح دولة تابعة لتركيا أو تايلاند . . انسى
أعتقد ان الدفاع عن مصر لا يكون في مصر وحدها ولكن في الدائرة المحيطة بها ولم نستطع
القول بلنه في امكاننا ان نتبع سياسة انعزالية في بلدنا ، لانهم لن يتركونا ابدا
في بلدنا . بعض الناس يقولون : " وما شأننا نحن بالعرب ؟ " . . لقد كانت
سياستنا أصلا سياسة دفاعية ولم تكن هجومية ، ولكن حلف بغداد كان الغرض منه
العزل ، فالشرق يعمل للعزل وكذلك الغرب ، الشرق يعمل للعزل لانه يعتقد انه قد

يستطيع ان يمكن للشيعيين هنا ، والغرب يعتقد انه قد يستطيع ان يمكن للموالين له تحت اسم الديموقراطية البرلمانية وهي أشد انواع الديكتاتورية البرلمانية . فايران فيها برلمان ، ولكن الغرب يستخدم هذه الديموقراطية البرلمانية كما يسميها من اجل تدعيم عناصر معينة وقتل باقى العناصر .

قوتنا فى العالم العريس رغم كل هذا قوة كبيرة جدا ، ففى سوريا لا يمكن ان يكون الشعب العريس مجمعا على ما حدث ، ولكننا نجد ان الاقطاع والرأسمالية والانتهازية والقوميين السوريين والشيعيين يعتبرون ان وجودنا يهدد مصالحهم ، وكذلك الحال فى الاردن والسعودية والعراق . لا نستطيع ان نقول انه لا شأن لنا بما حولنا حتى لا يتمكن اعداؤنا من الدائرة المحيطة بنا ، انهم لن يتركونا أبدا الا اذا اطبقوا علينا ووضعونا داخل مناطق النفوذ ، ولهذا أعتبر أن مهمتنا صعبة جدا وليست مجرد وضع الخطة وتنفيذها ، فوضع الخطة وتنفيذها وبناء المصانع ممكن ان يسير ، ولكن اذا لم يسر معه البناء السياسى بطريقة سليمة فاننا سنقابل عقبات مستمرة ، محطة اذاعة يسمونها " صوت الاحرار " ويديرها احمد ابو الفتح فى باريس ، هذه المحطة تعمل ليل نهار منذ ٦ سنوات فى توجيه حملات من التشكيك والتشهير . وهناك محطات سرية كثيرة واخرى علنية وكلها توجه حملات التشكيك والتشهير ، والهدف من كل ذلك هو الشعب العريس فى مصر . اذا هم وجهوا هذه الحملات واتخذنا نحن موقفا سلبيا ونقول لهم اننا نبينى المصانع دون ان نقوم البناء السياسى الذى يستطيع ان يوجه كل شئ ، وجعل كل فرد على درجة من الوعى ، فاننا سنصاب بنكسة خصوصا وان النكسة التى حصلت فى سوريا قد تكون أثرت فى بعض الناس نفسيا - وهى لا بد ان تكون قد أثرت فى هذا البعض نفسيا - اذن فعلينا عمل كبير .

هذا هو الجزء الاول من الكلام الذى كنت اريد ان اقله ، واذا كان لدى احدكم سؤال أو استفسار فليتكلم .

السيد عبد المحسن ابو النور : يوجد عندنا جهاز دعوة خارجى يتولى الرد على

جميع الناس في الدعوة الخارجية ، اما الجهاز الداخلى الذى يفهم الناس هذه العملية يبدو لى انه فى حاجة الى شىء من التنظيم بالنسبة لكل منا فى وزارته وبالنسبة للجهاز بصفة عامة .

السيد الرئيس: اننى لا أقول ان جهاز الدعوة الداخلى فقط هو الذى

يحتاج الى تنظيم ، ولكنى اقول ان كل بنائنا السياسى فى حاجة الى تنظيم .
فى بعض الاحيان نتخذ قرارا فى شىء معين ونشر هذا القرار فى الصحف فتكون له نتيجة عكسية ، كما حدث عند نشر الخبر الخاص بتخفيض اسعار ٢٩٠ سلعة ، فما هو أثر هذا ؟ انه يدل على عدم الثقة ، فكيف نسيطر على هذه العملية ؟ لقد كانت وزارة الصناعة معارضة فى هذا ، لكن نشر هذا الخبر منسوباً الى عزيز صدقى . . . طبيعى هناك أناس يقرأون الصحف يوميا وتنتظر مثل هذه الاخبار لتشكك الناس وثبتت اننا نقول كلاما غير جدى . . . وهذا الكلام ضرره اكثر من نفعه ، ما هو رد فعل مثل هذا الخبر ؟ لم يصدق احد هذا الكلام وقالوا انها عملية " نصب " . . . فنحن نساعد هؤلاء الناس - بطريقة مباشرة أو غير مباشرة - على ان يقنعوا الشعب بان كلامنا غير جدى ، وهذا يجرنا الى موضوع آخر . هو موضوع الصحف فالصحفيون يريدون ان ينشروا أى شىء لانهم لو ذهبوا الى دور الصحف التى يعملون بها وليس معهم اخبار فسيقال لهم بانهم لم يعملوا شيئا . . . وهناك أناس غير مسئولين فى الوزارات يحاولون ان يمدوهم باخبار اعتقادا منهم ان هذا يفيد ، وأعتقد اننا يجب ان نقلل من التصريحات الصحفية خصوصا فى الوزارات الجديدة مثل وزارة الاصلاح الزراعى ، حيث يحتاج الوزير الى شهر على الاقل لكى يدرس اعمال وزارته ، فيجب ألا يصرح بأنه سيعمل كذا وكذا لان كل الناس ستضحك منه ساخرة . ثم نجد مديرى المكاتب يمدون الصحفيين بكلام من هذا القبيل ، هذا فى الوقت الذى لا توجد فيه رقابة على الصحف وان كان هناك توجيه فقط . ان أول ما يجب ان نعمله هو أن " نلم " كلامنا بعض الشىء فى الصحف ، وهد القادرحاتم موجود ومن الممكن انشاء جهاز " رقابى منظم " يوجد به موظف مسئول عن كل وزارة لتجميع الاخبار التى يراد نشرها فى الصحف لتنشر عن طريق هذا الجهاز . وقد كان من نتيجة عدم تنظيم هذه العملية اننى قرأت

في الصحف ان ما سيتم استصلاحه في الوادي الجديد هو ١٢ مليون فدان ، وجمت هنا في الجلسة وقلت انني اريد الـ ١٢ مليون فدان وانا أعلم انها ١٠٠ ألف فدان في السنة الاولى ، وتكلمت في هذا الموضوع وزارتا الاشغال والاصلاح الزراعي ، ومن مزيدهم وصلت المساحة من ١٠٠ ألف فدان الى ١٢ مليون فدان . ومعنى هذا ان كلانا غير جدى ويجب ان نسيطر على هذا الموضوع .

السيد عزيز صدقي : السبب في كل هذا يرجع الى ان غير المختصين هم الذين

يتكلمون في موضوعات لا تخصهم ولا يعرفون عنها شيئا ، فمثلا الخبر الخاص بتخفيض اثمان ٢٩٠ سلعة لا أعرف المتسبب في نشره . ان هذا يضرنا أبلغ الضرر ، وأعتقد ان هناك خطة مدبرة للتشكيك فمنهم يذيعون ارقاما لم نقلها ، فما ذنبنا نحن اذا قالت الصحف ان وزارة الصناعة ستشغل مليون عامل هذا العام ، ان هذا يعدل على وجود خطة مدبرة للتشكيك في وزارة الصناعة سواء عن حسن نية أو سوء نية من بعض الصحف ، وارجو وضع رقابة عليها أو انشاء جهاز ليتابع كل صحيفة حتى نرى ان كانت هناك خطة معينة .

السيد الرئيس : انني أستبعد سوء النية ، ولكن هناك تهاة وساطة

وسطحية ، وأي صحفي يريد ان يكتب أي شيء " فيصطاد " أي موظف صغير في مكتب ويأخذ منه أي كلام ثم يرسله الى جريدته . . . والافضل ان تتخلصوا من الصحفيين الموجودين لديكم ليكونوا عند عبد القادر حاتم ، ومن يريد نشر شيء يرسله له ويتولى هو عملية النشر . وقد قلت هذا الكلام منذ عامين ، والصحفيون لا يتكلمون عن هذه الامور فقط ولكنهم يتكلمون ايضا عن الامور المتعلقة بخبايا الوزارات . وأنا اذا احتجت الى معرفة معلومات عن كل وزارة فانني أحصل عليها من الصحافة ، لأن الصحفيين كالجواسيس عليهم هو الكلام عن كل صغيرة وكبيرة ، وللاسف فان البعض قد استخدم هؤلاء الصحفيين في العمليات التي كما نتكلم فيها الآن على اساس الصراع الذي حدث على الاختصاصات والتي أشرت اليها في بيانى . واننى أفضل ان يشكل

عبد القادر حاتم جهازا يضع فيه واحدا لكل وزارة ، وما تريد الوزارة ان تنشره فى الصحف ترسله له ، الا اذا كنتم ترون ان هذا غير عملى .

السيد عزيز صدقى : قد توجد اخبار صحيحة . . ولكن تكرار نشرها فى

الصحف يجعلها كمسائل مختلفة ، ولو وجد توجيه لصادر البيانات التى تنشر فى الصحف حتى تنشر بالصورة التى يراد نشرها عليها حتى اذا وجد أى تحريف فيها يمكن محاسبة الجهات المسؤولة التى أعطت هذه البيانات .

السيد الرئيس : ان تحديد الاختصاصات ، وعدم خلط الامور سيحدد

المسئولية ، ومن المعروف ان استصلاح الاراضى تختص بها وزارة الزراعة ، والسترع والمصارف من اختصاص وزارة الاشغال ، والتجارة والمختصة بها وزارة الاقتصاد . وسيعاد النظر فى هذه الاختصاصات بحيث تكون محددة ليس فيها ميوعة .

السيد عبد الوهاب البشرى : بمناسبة ذكر العناصر الوطنية فان القاعدة الشعبية

بعيدة عن تفهم المدلول الحقيقى للاشتراكية وعن تتبع الخطوات والجهود التى تبذل لصالحها ، هذه الطبقة هى الاساس ، ومن الواجب وجود قادة من كافة المستويات لتفهم مدلول الاشتراكية . فمثلا صورة مؤسسة ، من الواجب ان تتبع القيادة فيها من الرأس وتتغلغل الى جميع المستويات حتى تصل الى هذه المستويات الدنيا أو القاعدة فتفهم معنى الاشتراكية على هذا الوضع مفهوماً عام ، ومن الممكن وضع تفسيرات مختلفة وتطراً بعض تفسيرات أو بعض معان قد لا تكون هى الاصل فى التفكير وأقترح انشاء معهد للتوجيه القومى على غرار معهد الادارة العليا الذى صدر قرار جمهورى بإنشائه لاعداد طائفة من المديرين الذين يستطيعون ادارة المؤسسات بروح طيبة وتفهم مسؤولياتهم لو أنشئ هذا المعهد فسيعتبر خطوة كبيرة لاعداد مديرين فنيين لادارة المؤسسات

برج اشترائية طيبة وتحصر العملية في اطارها ويفسر مدلول الاشتراكية نفس
بيئتنا . ونبدأ في تدريب القادة بحيث يكونوا أولا من رؤساء المؤسسات لأن
تأثيرهم على البيئة التي يعملون فيها اكثر من تأثيرهم على أية بيئة اخرى ،
لان مدير المؤسسة له صوت مسموع في محيط المؤسسة ويؤثر على عمالها أكثر
مما لو ترك أمر القيادة في يد النقابات المختلفة . هذا رأي ونتيجة تنفيذ
قد تعطى فائدة كبيرة جدا .

السيد الرئيس: طبيعى سيكون من ضمن اعادة التنظيم شيئا مشابها

لهذا ولكن مشكلة المؤسسات التي أثرتها هي وجود معهد للتوجيه الرأسمالى
هناك ، واتجاههم الى ان يصبحوا طبقة جديدة تراث الرأسمالية ، وهذه مشكلة
سبق ان تكلمنا فيها لان الشخص الذى يحصل على دخل قدره ١٠٠٠ - مثلا -
هدفه ان يصل بدخله الى ٣ أو خمسة آلاف جنيه ، يبدأ في نبذ من كان
مثلته ويبحث عن يماثلونه في الدخل للسهر سوا ، وهندى أمثلة عن أناس
نبذت من بدأت معهم وانضمت الى الرجعية لانها عندها من الدهاء ما يمكنها من عمل
هذا . لقد وجدت طبقة جديدة من الموظفين والضباط كان المفروض فيهم ان يتحولوا
من الاتجاهات الرأسمالية الى الاتجاهات المتماشية مع أهداف الثورة الاشتراكية ،
ثم بعد ذلك فالموضوع يحتاج الى حل بالاضافة الى عملية التنظيم بحيث يكون لكل فرد
تنظيم وداخل هذا التنظيم يوجد نوع للتوجيه . كنت أريد تكتلا سياسيا قبل
ان نصل الى أى شئ آخر ، وكنت أعتقد ان هناك وحدة فكرية وتوافق ، فكيف
يمكن التخلص من هذه العيوب القديمة وكيف يسير المستقبل مع هذا .

السيد عبد الوهاب البشرى: ان البيئة قد تسبب الانحراف ، ولكن العناصر

الطيبة سوف تظهر ، وسيظهر النفاق على حقيقةه .

السيد الرئيس: ليست البيئة وحدها التي تسبب الانحراف . بل هي

البيئة والطبيعة ، فطبيعة الانسان وايمانه برسالته هما العاملان الاساسيان لمنع من الانحراف . ان للمبادئ تأثيرا أكثر من البيئة ، فالشخص الذى ينحرف هو الشخص الذى ليست له مبادئ ، اما الشخص ذو المبادئ فلا ينحرف . كما يوجد أناس يقبلون الهدايا وغيرهم لا يقبلونها .

السيد عبد الوهاب البشري : هذا ما يزيد من أهمية تبصير القادة بالطريق

السليم . . . فيجب ان نقيس انحرافه عن الطريق الصحيح بصفة مستمرة . . . ونعرضه باستمرار الى اعادة النظر في موقفه حتى اذا ما انحرف أمكنه ان يصلح نفسه .

السيد الرئيس : من رأى اننا كلنا مسئولون وانا المسئول الاول عن هذه

البلد لسبب بسيط وهو ان السياسة التى اتبعناها اننا لم نؤاخذ المنحرف . اذا انحرف أى شخص أى كان هذا الانحراف فلا بد أن يجازى حتى لا يشعر بان له سندا يحميه حتى لا يتماذى فى الانحراف . فالعملية عملية مبدأ وتقوم ، المبدأ موجود ومن ينحرف عنه يجب ان يقوم لأن المنحرف الذى لا يؤاخذ يغطى هذا الانحراف بعملیات اخرى بأن يتهم الآخرين . عندى مثل على هذا " مجدى حسنين " اخطأ ، وأرسل لى ذات يوم خطابا بأنه متبرع باسمه فى شركة معينة قيمتها ٢١ ألف جنيه ، وطبعاً أنا أعرف من أين أتت هذه النقود ، لقد قام بعملیات استيراد وتصدير ولقد احضرته وأفهمته ان هذا يعد انحرافاً عن اهداف الثورة لانها لم تقم من اجل عمليات التصدير والاستيراد وبرغم كلامى هذا فتعالوا نرى ما كان يقوله مجدى حسنين فى الفترة الماضية بعد احداث سوريا ، لقد كان هو " وأبو عوف " من اكثر الناس هجوما وتشكيكا واتهاما لكل فرد فى هذه الحكومة . . . انه هو " وأبو عوف " أراد مجلس الامة ان يحاكمهما فى عام ١٩٥٧ . . . وأعتبر اننى قد اخطأت فى معاملتى له . . . ولكن هذا الكلام قد انتهى . . . أقصد بهذا التقييم أساسا . . . ومن ينحرف يؤاخذ . . . وهم عليهم عيب ونحن كذلك وعليهم مسئولية ونحن كذلك . . . وهذا الكلام يجزنا الى نقطة هامة وهى نقطة

"الجماعات" وتكوينها ، وهذا أكبر عمل يساعد على الانحراف ، كل واحد يكون "جماعة" تعتبر نفسها "في حماية" . . . لقد تفشت عملية "الجماعات (الشلل) في الايام الماضية وساعد على تكوينها الوزارات المركزية . . . كل "جماعة" تسب في "الجماعة" الاخرى . . . "جماعة" المركزيين تسبب "جماعة" التنفيذيين وكذلك الاخيرة تسبب "جماعة" المركزيين . . . وكل هذا يقع على عاتق الحكومة ، مدير المكاتيب والجماعات لتدخلت في هذا لأفسدت العملية ، لان كل فرد عنده "جماعة" يريد ان يدخلها ويملكها من المناصب العليا . . . عندي سجلات المؤسسات مدون بها اسما الموظفين فيها ، وأعرف هذه الاسماء ، وأعرف المسئول في دخول هذه الاسماء المؤسسات وسأعمل على حذف هذه الاسماء من سجلات المؤسسات .

نقطة اخرى وهي تعيين الاقارب ، وقد يكون الاقارب "صالحين" لكن تعيين الاقارب يدخلنا الى الفساد ، لانهم سيتمكنون من المناصب المهمة ويقومون بفتح مكاتب للاستيراد والتصدير . يجب ان يبعد الاقارب من العمل في الشركات أو العمل العام ، وهذا ما يستدعيه التنظيم الجديد . اني على استعداد لنجح الاقارب معاشات نظير ابعادهم من العمل في مجالس ادارة الشركات ، سوف نبعد الاقارب ولن يعملوا بالمؤسسات والعمل العام ، حتى لا تتدخل الانتهازية ويدب الفساد .

السيد فتحى الشراوى : لقد ذكر السيد الرئيس نقطتين : التنظيم السياسى الشعبى وتكوين أداة الحكم ، وإذا وجد بحث لهذا مع سيادة الرئيس سوف يعرض في جلسة قادمة . فارجو توزيعه علينا لدراسته .

في الواقع ان الذى جرتنا الى الحديث في هذا الموضوع هي احداث سوريا ، وما تعرضت له الوحدة معا ، وبالتالي ما دام هذا مقترنا بتغيير وضع ، لم نستطع ان ننزعزل عن المحيط العربى - كما قال سيادة الرئيس - لان هذا المحيط يعتبر خط دفاع بالنسبة لنا ، ولنم حتى يمكننا ان نعيش في هذه المنطقة - وأنا اقول بانه يلزم ايضا مع هذا - الى أى مدى نعيش ، لا بد ان يخضع هذا لتخطيط بعيد المدى ، وأقصى مدى هي الوحدة . وقد جرتناها ولم تكن على صواب . جميعنا تحمل هذا ، أو قد تكون الوحدة تمت على اساس غير سليم . ان كلاهما هذا ليس دعوة للانعزال وانما يجب ان نتخذ هذا الموقف حتى نستطيع السير هنا . والحديث عن تخطيط المدى يحتاج الى وقت ومال وجهد ، وفي اعتقادى هذا ، حتى يجعلنا نلائم بين ما نؤمن به ، ولتسير حركة البناء التى نقوم بها في بلدنا حتى لانصدم .

السيد الرئيس : ان خبايا الاتحاد مع سوريا يمكن أن تكون غير معروفة ، لقد

وقعت معنا سوريا عام ٥٥ و ٥٦ و ٥٧ و ١٩٥٨ و ١٠٠ % شعبا ٠٠ وفي أواخر عام ١٩٥٥ توصلنا الى تكوين القيادة العسكرية المشتركة وعين المشير عبد الحكيم عامر قائدا عاما للجيش السوري المصري ٠٠ واندفعنا في هذا الى أقصى ما يمكن ٠ وفي عام ١٩٥٧ حاول شكري القوتلي أن نعمل اتفاقا ثلاثيا مع الأردن وأرسل لي رسالة بهذا الخصوص ٠٠ وقد عارضت فكرة تكوين قيادة مشتركة بين الاردن ومصر وسوريا ٠٠ وكان الفريق جمال فيصل ممثل سوريا في ذلك الوقت ، وأرسلته الى سوريا لمقابلة شكري القوتلي ليغضى اليه بوجهة نظري تجاه الاردن التي لا يمكن اعتبارها دولة عربية خالصة ٠٠ ولكن السوريين ضغظوا علينا ضغظا شديدا لدخول الاردن في القيادة المشتركة ٠٠ وكان وقتذاك حركة وطنية في الأردن ٠ وقد قاومت هذا لأنني لم أكن مقتنعا بهذا المنطق ٠٠ ولكن نتيجة للحاج السوريين قبلت وضعنا غير مقتنع به ٠ هذا خطأ لأنني قبلت وضعنا غير متفق مع تخطيطنا ، ولكني قبلته لوجود الموقف الوطني في الأردن والحاج سوريا على اعتبار أن يكون في هذا درعا واقيا بالنسبة للخطر الذي يهدد الأمة العربية ٠ وحصل بعد العدوان علينا سنة ١٩٥٦ تخطيط انجليزي وقع انقلاب في الأردن ، وقضى على العناصر الوطنية وقيل بأنه يوجد انقلاب مصري سوري شيوعي ٠

وفي أحد أيام عام ١٩٥٨ حضرت بدون اذن في الصباح طائرة سورية تقل ٢٠ ضابطا وقابلوا المشير عبد الحكيم عامر ، ولم أتقابل معهم حيث كنت في زيارة مع ضيف مصر في هذا الوقت الرئيس أحمد سوكانو لمدينة الأقصر ، وقالوا للمشير عامر بأنهم اجتمعوا مع الجيش ووجدوا أن سوريا في خطر وتقبلها كارثة لتتنازع أربعة أحزاب على الحكم وأن الباب كذلك مفتوح أمام الشيوعيين وسينقضون عليها . والحل الذي اتفق عليه الجميع لانقاذ سوريا هو طلب الوحدة من جمال عبد الناصر ، وكان الشعب في سوريا في هذا الوقت يعبر عن الوحدة ٠ واتخذ البرلمان السوري قرارا بالوحدة ، وفوجئت بالوحدة ، وكان موضوعا لم أستطع بحثه ٠ حضر الضباط في فبراير سنة ١٩٥٨ وقالوا بأنهم وصلوا الى حل وهو الوحدة ، قلت لهم ما رأى الحكومة ورئيس الجمهورية السورية شكري القوتلي ، فقالوا بأنهم أرسلوا

وفدا لشكري القوتلى ، وشكري القوتلى لم يوافق على الوحدة الا برضا الجيش ، فقلت لهم لا يمكن القبول بهذا لأنكم لستم حكومة سوريا ، وحتى لا تتم الوحدة عاطفيا بهذا الشكل لأنها تحتاج الى خمس سنوات ومن الأفضل أن نبدأ بوحدة عسكرية وسياسية وثقافية وأخيرا النواحي الدستورية ، لكننا اذا قبلنا الوحدة مباشرة فستقبلنا الصعاب ، واننا على استعداد لعمل برنامج لمدة خمس سنوات كتمهيد للوحدة الدستورية ، ثم قابلتهم ثانيا يوم في مجلس الأمة حيث كانت هناك حفلة عشاء احتفالا بالدستور ، وبعد العشاء بلغني منهم بأنهم تلقوا رسالة من دمشق بأن الحكومة وافقت على مطالبهم وسوف ترسل مندوبا عنها لطلب الوحدة رسميا ، وحضر صلاح البيطار مندوبا عن حكومة سوريا يطلب رسميا الوحدة ، وقلت بأن هذا المطلب يعتبر عملية عاطفية وسياستنا هي القومية العربية . . . وهي سياسة الأشباح لأن أعداءنا عندنا يريدون ضمنا فلم يجدوا الهدف الذي يرضونه ، اذا تمت الوحدة تحولت الأشباح الى حاجة مادية . ولم أعرف سوريا " حق المعرفة " في ذلك الوقت ، وجلسنا جلسة طويلة نتناقش ، وكان من بين هؤلاء الضباط ضابط شيوعي كان أشدهم تطرفا في طلب الوحدة وهو - عفيف البذري - وكان في هذه الجلسة المشير عبد الحكيم عامر ، وقلت لهم بأننا لن نقبل الوحدة بهذه السرعة فقالوا بأن سيادتكم تتكلم عن الوحدة العربية ، وسوف تواجه الأمر الواقعي بانهيار سوريا وضلعها فكان سوريا لن تهلك . . . فقلت لهم بأنكم ضباط في الجيش ، وانتم تريدون الوحدة سوف أخرجكم منه ، فقالوا نقبل هذا الوضع ، فقلت لهم ليس عندنا في مصر أحزاب ، ولا أريد أحزابا سورية ، لأن الحزب الشيوعي يتلقى تعليماته من موسكو ، والأحزاب الرجعية تتلقى تعليماتها من الغرب . وقد وافقوا على عدم وجود أحزاب ، وقابلت صلاح البيطار الذي حضر مندوبا عن الحكومة السورية ومعه طلب رسمي بالوحدة ، وأصبح الوضع الجيش والحكومة يطلبان الوحدة ، ونحن نزعنا حركة القومية العربية نطالب بالوحدة وتعرض علينا ونرفضها ، حجة هؤلاء في طلب الوحدة اننا لم نتم الوحدة فستضيع سوريا فكان جوابي - نبحت الأمر - ويستدل من هذا أن الوحدة تمت بانقلاب عسكري سوري في سوريا ، لأن الضباط أرسلوا ٢٠ ضابطا لشكري القوتلى للموافقة على الوحدة ، وبعد أخذ ورد وافق شكري القوتلى بشرط موافقة الحكومة ، أصبح كل واحد من المسؤولين في سوريا يشكل نفسه على أساس الأمر الواقع ، وبعد موافقتي على طلب الوحدة حصل انقسام ، قال الضابط الشيوعي بأننا تسرعنا فسي طلب الوحدة ، وأن دعوتنا لها رد عنيف - فالشيوعيون ضد الوحدة لأنهم كانوا على

ثقة بأننى لن أقبل الوحدة ولهذا انساقوا الى الدعوة من أجلها ، وكان غرضهم -
لورفضت طلب الوحدة - الادعاء علينا بأن مناداة مصر للوحدة العربية والقومية
العربية باطله وللاستهلاك المحلى . حضر شكرى القوتلى الى القاهرة وتم التوقيع
على طلب الوحدة ثم وقف شكرى القوتلى وقال " هذا يوم من أيام عمري " هذا
اليوم من أيام التاريخ - الى آخر خطبته " والآن رأيت الأمور على حقيقتها
والتاريخ يكتب بغير الواقع ، والوضع كان غير مستقر . . خمسة ضباط كانوا يحضرون
اجتماع الوزارة السورية وتم الموافقة على القرارات على الصورة التى يراها الضباط .
لقد قلت لهم بأنه يوجد أمامى فى مصر خمس مشاكل واننا بدأنا نستريح ، وباتمام
الوحدة ستكون أمامى خمس وعشرون مشكلة . . وسارت الأمور فى مجراها الأساسى ،
وبعد شهر من الوحدة بدأ الترتيب لأول انقلاب فى سوريا ، واتضح هذا من
أجراء عفيف البذرى بنقله بعض الضباط الشيوعيين فى مناطق معينة ، واحتك مع
المشير عبد الحكيم عامر وقدم استقالته ، وبعد شهر ونصف من الوحدة بدأ كل واحد فى
سوريا يستعد لعمل انقلاب ، لأنه يرى أن الوحدة فرضت عليه من الجيش - أقول
هذا حتى تعرف الصورة الحقيقية للوحدة .

السيد - فتحى الشراوى : بخصوص التنظيم السياسى الشعبى . لقد قال السيد

الرئيس بأن سبب فشل أوعدم قيام التنظيم السياسى الشعبى كشف لنا عن أخطار ،
وحصل الدرس فى هذا التنظيم السياسى وأخذت مواقف قيادية - من هذا يجب
أن نتخذ عبرة من هذه التجربة ونختار العناصر الوطنية المخلصة التى أشار اليها
السيد الرئيس .

أما بخصوص صدور تشريعات ثورية لحماية من تصدر لأجلهم هذه التشريعات
فاننا اذا أحسننا اختيار العناصر الوطنية أو قام التنظيم السياسى بالمأمول منه فانها
ستحمى مكاسبها . ولا بد من أن ننسق القيادات ، وستقابلنا مشاكل ومسألة
وجود عناصر وطنية ١٠٠% فان هذا فوق مستوى البشر . ثم أقل المسألة سهلة
بل يجب أن نعمل لها حسابا ، ولقد قلتم سيادتكم بأن المصلحة هى أساس العقيدة ،
ولكن يحق لنا أن نقول أيضا بأن هذا الأساس ايمان وتنظيم واذا قورن التنظيم
بالعقيدة فلا يكون مثل الايمان بالفكرة فالمصلحة يجب أن نفتش عنها فى التنظيم
الشعبى ، ولو أن تنظيمات الاتحاد القومى فى كافة المستويات نسقت ووجد اختصاص

معين لكل مستوى لوجدهت المصلحة التي تبعت الحيوية في التنظيم .

الفلاحون الذين يمثلون ٨٠٪ من مجموع السكان هؤلاء ما هي حياة الفرد منهم ، وفي أي شيء تتمثل ؟ تتمثل في أمن شئونة بنك التسليف والخفير والصراف . مشكلة الفلاح السلفة التي يأخذها من البنك ، وفي اعتقادي لوعيننا بكافة مستويات التنظيم السياسي بأن نجعل الحكومة متصلة بمطالب الفلاح لأن السلفة التي يقوم بسدادها بفوائدها للبنك تضلعه ، حيث أن الفلاح لم يفرح بالخسة أفدنة التي وزعت عليه تنفيذاً لقانون الاصلاح الزراعي ، قدر فرحه بتيسير توزيع التقاوى والأسمدة بدون زيادة ودون ارهاق في تسديدها ، فلورسم اختصاص محدد لتنظيمات الاتحاد القومي ، وحددت الاختصاصات وأحسن اختيار العناصر القيادية لتحقيق المعنى الواسع للمبدأ الذي تكلم عنه السيد الرئيس اذا لوجد مفهوم ومحتوى مفهوم التنظيم ، وسوف نعالج السلبية . ليس في المواظبة على حضور جلسات الاتحاد القومي نشاط ، انما علينا أن نتقن العناصر القيادية المؤمنة بالمبدأ ، وان نحدد اختصاصات تنظيمات الاتحاد القومي بكل وضوح - وتحديد سلطته وسلطة الدولة حتى لا نصدم . .

النقطة الأخرى وهي الخاصة بتنظيم الجهاز الحكومي . سيادة الرئيس قال بأننا لسنا في حاجة الى مزيد من الاجراءات الثورية ، وهذه مسألة تناقشنا فيها مع السيد نائب الرئيس في اجتماع اللجنة البرلمانية - ان الجهاز الحكومي يجب أن يتطور ليكون ترجمة للتشريعات الثورية ، ولتأخذ مثلاً الاصلاح الزراعي . ما هو الجهاز الحكومي فيه ؟ سيادتك تعرفونه وقد أوضحت عنه ، وأعتقد أن الشعب يخشى والدنيا بخير ، انما سنظل نفاجاً بمنحرفين اذا لم نأخذ حذرنا دائماً منه - فسي سنة ١٩٥٢ من الذين قدمتهم للمحاكمة ؟ لقد قدمتم رؤوساً . ولهذا شعرنا بأن الجهاز الحكومي قد انتظم ، والآن هادنا هذا الجهاز فانحرف ، وليست صورة الانحراف في السرقات والرشاوى بل يصح أن تكون في عدم الانتاج ، فلو عني بهذه المسألة وبلا استثناء لوفرت لنا الكثير من المتاعب . لو أن وكيل الوزارة المنحرف مثلاً يؤمن بأن المصير المحتوم للمنحرف هو السجن . . ولوعنده $\frac{1}{100}$ من تقدير

هذا المصير لخمينا من الانحراف وحمينا النظام من انحرافه . ان الاختصاصات في حالة " ميوعة " وأرجو ان يكون مشروع سيادة الرئيس على مستوى واضح ، وسوف نصل الى ما نريد من تنظيم واصلاح .

والنقطة الاخيرة التي أريد ان اقولها هي اننا جلسنا نتكلم عن الجانب السياسي ولم نتكلم عن الوزارات ، فأرجو ألا يحرمنا سيادة الرئيس من اللقاء لنتكلم ونتباحث في امرها خصوصا في موضوع " الجماعات (الشلل)" التي اشترمت اليها سيادتكم ، وسوف تصادفنا " الجماعات " وأنا أشفق على نفسى منها ، ولن يهون علينا منها الا اللقاء المستمر والتدارس المتواصل بيننا وبين سيادة الرئيس ، وسنعمل برح " التيم " حتى لا نترك فرصة للانعزال .

السيد الرئيس : لن تعليق على هذا الكلام ، ففي رأي ان للتنظيم

السياسي شقين ، الشق الذي تكلمت أنت عنه وهو الخاص بالجهير كجماهير ، أو الخاص بالمصلحة^{كالمصلحة} التي ينتج عنها اراحة المواطن وهي تنتج عن معرفة المشاكل ثم حل هذه المشاكل ، ولكن اذا ذهبت أنا الى البحيرة في دمنهور مثلا لحضور اجتماع شعبي ، فان عدد الذين سيحضرون هذا الاجتماع لن يقل عن ثلثمائة ألف مواطن ، وسيقف الناس في الشوارع وتخرج النساء والاطفال والرجال ، وتكون الصورة - في الحقيقة - عظيمة جدا ، وفي الاجتماع نخطب وتأتي الناس كلها للاستماع ، وبعد أن ينتهى الاجتماع سينفض هؤلاء الناس . هذا هو المفروض - وهو موجود فعلا - ولكن الشق الثاني من الموضوع ، الشق غير الموجود هو العناصر القيادية المؤمنة التي تستطيع أن توجه ثم تفسر ثم تقود هؤلاء الناس ، وهذا النقص يرجع الى ان الناس بعد ان تنفض يتجه كل منهم الى حال سبيله لينشغل في اعماله ومشاكله اليومية وكل شخص عنده مشاكل يومية ولكن ليس كل شخص مستعد لحضور اجتماع والتكلم فيه ، ولكن رغم هذا لا بد ان تكون هناك عناصر قيادية موجودة للتوجيه والتثقيف والتنوع ، وهذه العناصر لا افترض بأى حال من الاحوال

أنها تعد بالملايين أو مئات الألوف ، ولكنها اعداد قليلة في كل مكان . . . وقد تكون متفرغة لهذا العمل حتى لا يترك مجال للأخرين ليوجهوا ويشككوا . وحتى نستطيع ربط هؤلاء الناس بنا عندما نقابل ازمة من الازمات . . . اننى اتساءل عن أخذ القيادة في هذا البلد فأجد انها العناصر المتشككة ، ولولا صلاحية الشعب وصموده - حتى بطريقة غير منظمة - لكننا تعبنا اكثر . فالعمل المطلوب اساسا هو ايجاد هذه العناصر القيادية المنظمة التي توجه وتفسر وتقود ، ثم ايجاد صلة بين القيادة والقيادات الفرعية المختلفة في جميع النواحي . وبالنسبة لك - كعضو في مجلس الامة - اذا سئلت في البحيرة ما هي الحال فما الذى تقوله ؟ ان موقفك غامض لانه لا توجد وحدة فكرية ولا تنظيم مع ضرورة وجودهما في كل مكان . ان ما أقوله انا هنا نفس القاهرة يجب ان تقوله انت في نفس الوقت في البحيرة . . . ولكن هذا لا يحدث . وكل انسان " تائه " يريد ان يجتهد وهذا يجعل العملية غامضة ، ويقع الناس نفس حالة من البلبلة ، وتستطيع العناصر المضادة ان تنفذ فيها ، وهذه العناصر " متضلة " وكان افرادها يجتمعون هنا في القاهرة وينتقلون الى طنطا والى كفر الشيخ ، كلهم حركة في الوقت الذى لم تكن عندنا هذه الحركة بالنسبة للناس المتصلين بنا ، وانا اعتبر ذلك عملا ضروريا حتى يكون هناك الهيكل الاساسى لتنظيمنا ، وكما قلت فاننى عندما أتكلم انا عن شئ* في القاهرة تتكلم انت عن نفس الشئ* - في نفس الوقت - في البحيرة هناك - فأنا أعتبر ان الخلل الاساسى الموجود في العملية هو هذه النواحي القيادية ، والنواحي القيادية لا تأتى على مصلحة ، انها تكون اساسا على ايمان ، لان اصحاب المصلحة لا يعرفون من الذى سيكسب ، فاذا كانت العملية عملية مصلحة فانهم يسكون العصا من منتصفها ، فهم اذا سمعوا أن في الجيش انقساما وانقلابا بعد ٤٨ ساعة . . . فانهم ينتظرون حتى يقدموا تأييدهم أو ولائهم لمن يفوز تماما كما حدث في دمشق . اما العناصر المؤمنة فتعتبر انها مرتبطة بنا ارتباطا كاملا والى الابد . وأنا اعتبر ان الكلام الذى سأقوله عن التنظيم الشعبى هو الذى سيحل هذه المشاكل .

وبالنسبة للنقطة الاخرى الخاصة بالادارة الحكومية وحل مشاكل الفرد في القرية فانى أعتبر ان هذا واجب اساسى لنا ويجب ان نقوم به ، وهو عمل صعب لا يبد من ايجاد حل له . . . بدليل انى قلت يوما اننى حتى الآن أحكم بقوانين موجودة من

عهد أمين عثمان وصيد الفتح يحيى وصدقى وتوفيق نسيم ، لم تحدث ثورة في هذه الامور ، وهناك اشياء كثيرة محتاجة لثورة ، واذا اردنا ان نعمل شيئا فان قوانين توفيق نسيم تمنع ما نريد ان نعمله . . . اذن حتى التشريع الموجود لا يتمشى مع اهداف الثورة التي ننادى بها ، فالتشريع قد يكون موجودا من عهد "كرومر" ولكنه لازال ساريا حتى اليوم ونحن نلمس هذا الامر سواء في اللوائح المالية في وزارة الخزانة أو في القوانين التجارية أو قوانين العقوبات وأرجو ان يأتي اليوم الذي نلغى فيه كل هذه القوانين ونعد بدلها ونقول هذه هي القوانين التي سنطبقها والتي تتمشى مع اهداف هذه الثورة والنسبة " للبيروقراطية " فانى أعتبر ان " الوساطات " في التعيين هي السبب في وجودها ، فبنك التسليف مثلا التعميين فيه يتم بالواسطة وكل شخص له ظهر يحميه . . . في هذه العملية من يعين بواسطة لكن يأخذ مرتبا ١٥ أو ٢٠ جنيها لا يمكن ان يحس باحساس الفلاحين لان كل همه مركز في أنه يريد ان ينقل من التوفيقية الى طنطا مثلا . . . وهو يسعى بكل جهده لتحقيق ذلك ، كيف نحل نحن هذه المشاكل ؟ . . . ان السبب هو التعيينات التي تحصل بواسطة سواء في الوظائف الصغيرة أو الكبيرة ، وانها هي التي تسبب الخلل . وقد قلت اننا يجب ان نعيد تنظيم جهاز الحكم ونهزه هزا كاملا حتى نستطيع ان نسير لأنه توجد عقبات . اننا نتكلم كلاما ثوريا ولكننا الى ان يصل اخيرا يكون كل ما فيه من ثورة قد ذهب ادراج الرياح ، وبعد يومين تأتى الشكاوى من القرى بأن " الشوال " يبحسبه بكذا مع انه بكذا فقط ، وبذلك تنقلب العملية الثورية الى " شوال في بنك التسليف " !! ونفس الوضع نجده في النواحي الاخرى ايضا . وأعتقد ان الاساس في هذه العملية هو وزارة الخزانة . فوزارة الخزانة لازالت حاملة بلوائح وقيد وهي موجودة في كل عمل من اعمال الدولة ، ثم بعد الخزانة تأتى بقية الوزارات المختلفة . وقد تكلمت مع الاخ عبد اللطيف البغدادي على اساس انه يشكل لجنة - مثل لجنة " هوفر " في امريكا - لاعادة تنظيم جهاز الحكم كله على ان نبدأ اساسا بوزارة الخزانة ثم نتجه الى النواحي الاخرى . وكل ما أرجوه هو ان تتعاون الوزارات مع في هذا الشأن ولا تكون سلبية . فلا بد من تنظيم الجهاز الحكومى بأية وسيلة من الوسائل وقد سبق ان اجرى تنظيم في السكك الحديدية في وزارة المواصلات وهو تنظيم ناجح وأدى الى توفير ٣٥٠٠ موظف وجدوا زائدين عن حاجة العمل . والحقيقة ان كثرة عدد الموظفين تفسد العمل وتوجد الخلل .

أما بالنسبة للعملية الفكرية فعلينا مسئولية كبيرة لتعويض ما فاتنا ، وأعتقد أن واجبنا هو تعبئة كل جهودنا - سواء في الناحية الحكومية أو السياسية - لاصلاح الأخطاء التي ذكرتها ، فإذا لم نتلاف مثل هذه الأخطاء مستقبلا فان مصيبتنا ستكون أكبر .

وفي رأيي أن هناك بعض الناس الذين يكونون نوعا من الستار في كل وزارة ، فهناك ستار حديدي يمنع الناس من الظهور واثبات كفاياتهم ، ونحن في حاجة الى اعطاء الفرصة لأكبر عدد من الناس كي يظهروا مجهوداتهم وينالوا ما يستحقون - من تقدير . ولكن اذا وجد أربعة أو خمسة أو ستة أو عشرة أشخاص فقط في وزارة هم الذين ينالون الحظوة ويحتكرون كل شيء ، و اذا كان من يتزلف ومن يتقرب هو فقط الذي يظهر وينال التقدير ، اذا كان الأمر كذلك فان الناس ستكفربنا لأن الطريق مفتوح فقط للمتزلفين والمتلقين ، أما الذين يؤدون عملهم دون تزلف أو تملق أو الذين يقولون رأيهم بصراحة فان الطريق قد سدت أبوابه أمامهم . اذا كما سنسير بهذا الشكل فلا فائدة .

لا بد من القضاء على الستار الحديدي وحكم مديري المكاتب ولا بد من اعطاء الفرصة لكي يظهر الأكفاء - ليس فقط في الوزارات - ولكن في المؤسسات أيضا ، وهناك أمثلة كثيرة على ما نقول .

السيد - فتحى الشرقاوى : اننى عندما تكلمت عن المصلحة قصدت أن تكون القيادة مهتمة بالمصلحة مع ايمانها بالمبادئ .

السيد الرئيس : فى بعض البلدان أحضروا أناسا وأعطوهم " مناهج " دراسات تدريبية لمدة أربعة أسابيع على أساس أنهم عناصر قيادية ، وتفروا لكي يكونوا عناصر قيادية - " لا أدياء " - وأحيانا تحصل أخطاء وانحرافات وما ذلك الا لأن التنظيم الشعبى ليس بالأمر السهل ولكن الأساس فيه هو الطبقات ، وعلاج هذا الموضوع يكون على أساس طبقي ، ففي البحيرة - مثلا - القيادة للملاك السابقين .

السيد - فتحى الشرقاوى : وسنجد أيضا العناصر القيادية فى الطبقة المتوسطة .

السيد الرئيس : أنا لا أقول الطبقة المتوسطة ، ولكنى أقول ان من أخذت أرضه

ومن كان عضوا فى لجنة الوفد ومن أمضا مصادعه ، كل واحد من هؤلاء يقول أنه معك ، ولكن هل هو فعلا معك ؟ كلا اطلاقا ، وهو يبقى عنصرا قياديا ولكن اذا سححت له الفرصة ظهر على حقيقته كما حدث فى د منهور عندما أنزل بعضهم الصور .

السيد - فتحى الشرقاوى : ان هذه الواقعة لم تحصل اطلاقا فى سنة ١٩٥٦ .

السيد الرئيس : فى سنة ١٩٥٤ دبح بعض الناس عجولا ووزعوا الشريات وأرسلوا

برقيات عندما سمعوا أن الثورة قد انتهت أما فى سنة ١٩٥٦ فان الموقف كان صلدا .

السيد - حسين ذو الفقار صبرى : لا شك أن اصلاح جهاز الحكم وتغيير اللوائح

القديمة سيدفع بالجهاز الحكوى الى الأمام ، ولكن هذا لن يحل جميع المشاكل ، لأن الحكومة ستزيل تنظيميا ٠٠ وكل تنظيم يعتمد عادة على لوائح عامة وعند ما يصل هذا الى الشعب والى حلول المشاكل التى يقابلها الشعب تكون الأمور فى أيدي الموظفين الصغار ، واللوائح العامة مهما حاولنا أن نجعلها تغطى جميع المشاكل فان هناك أمورا طارئة تظهر باستمرار ولا بد من حلها ، وهذا سيجرنا الى الكلام عن التنظيم الشعبى ، فالشعب يتكون من مجموعات اجتماعية ، كل مجموعة لها مصالح خاصة ، وهذه المجموعات فى كل قرية وفى كل منطقة اذا وجدت من يحل لها مشاكلها فانها يمكن لها أن تزيد وعيها للفهم الاشتراكى ، وعلى هذا الأساس عندما نتكلم عن العناصر القيادية فانى اعتقد أنه قد يكون هناك طبقتان من العناصر القيادية - هناك العناصر المؤتمنة الفاهمة للاشتراكية ، وهى عناصر متعلمة لا بد أن يكون هناك مقابل لها فى كل منطقة وفى كل مركز فى الاتحاد القومى ، فمثلا عمال التراحيل ، اذا جاء شخص مثقف أو عنصر قيادى ليتكلم معهم فهل يستطيع

أن يقتنعهم كما لو كان واحدا منهم ؟ ان هذا يستدعى ان العناصر القيادية لا بد لها من أن تحاول - فى كل مجموعة - أن توجد الشخص الذى لديه وعى أكثر ، ويحصل الاتصال بينها وبين هذا الشخص ، وتعطيه القدرة داخل الاتحاد القومى حتى يستطيع عرض هذه المشاكل على المكاتب الحكومية الموجودة فى هذه المنطقة لحل مشاكل كل طبقة . وعلى هذا الأساس أعتقد أن العناصر القيادية لا بد أن تبحث على انها ستكون من طبقتين . وهذه الطريقة تتراح منها الجماعات وفى نفس الوقت تحقق عملية تفاهم ، فيجسد الناس - كعمال التراحيل - حلولاً للمشاكل التى قد لا تغطيها أية لوائح . وقد يكون فى هذا فائدة كبيرة .

السيد الرئيس : موضوع الجهاز الحكومى يبحثه السيد عبد اللطيف

البغدادى .

السيد - عبد اللطيف البغدادى : اننا مهما غيرنا من اللوائح فان لم يكن

الموظف مؤمنا بواجباته ، وشاعرا أنه يشغل هذه الوظيفة لخدمة المجتمع وليس من أجل دافع اقتصادى معين أولينال الهيبة . فان التغيير فى اللوائح لن يحل المشكلة . وأنا أعتبر أننا نمر بفترة انتقال ، وعندى بيان احصائى عن الموظفين والطبقات الاجتماعيه التى أتوا منها ومن هذا الاحصاء نجد أن الموظفين ينظرون الى الطبقة التى أتوا منها وتركوها الى طبقة أخرى نظرة متعالية ، ولا بد من تغيير هذه الصورة ، وأعتقد أن التطور الاجتماعى بالقرارات الاشتراكية يمكن أن يحقق الصورة التى نرجوها لأننا بهذه القرارات نتيح الفرصة للطبقات التى لم تكن تأمل فى أن يصبح بعض أفرادها من الموظفين كطبقة الفلاحين مثلا .

السيد الرئيس : . و اذا ذهب شخص الى قسم البوليس فانهم لا يلتفتون اليه ولا يعبرونه أى اهتمام - وهذا يحدث فى الريف وفى القاهرة ايضا . وهذه الاوضاع توارثناها ، توارثنا السلطة والطغيان نتيجة السلطة - وهذا بالنسبة للصغار ايضا وليس بالنسبة للكبار فقط ، فعسكى البوليس يقبض على بائع " الجوافه " ويذهب به الى قسم البوليس ومعه بضاعته ، ثم يضعه فى الحجز ويضربه ويترك بضاعته - التى هى كل رأس ماله - لزملائه العساكر يأكلونها علنا . . وهذا العسكى من طبقة ذلك البائع . . فأقسى الناس على هذه الطبقة هم انرادها ، وهذه مشكلة اجتماعية فى حاجة الى حل . انك اذا احضرت بائعا متجولا وألبسته بدلة عسكى بوليس واعطيته سلطته فان أول ما يفعله هو القبض على البائعين الآخرين .

السيد عبد اللطيف البغدادي : السبب الاساسى لهذا سبب اجتماعى .

فعسكى البوليس نفسه لديه احساس بأن له سلطة معينة ، فهو بانتقاله من طبقتيه الى وظيفته يريد ان يمثل هذه السلطة وبياسرها . والحقيقة ان الواجبات غير واضحة بالنسبة لعسكى البوليس والنسبة للبائع ايضا . وأنا أعتقد انه مع انتشار الرعى وانتشار التعليم ستختفى هذه المشكلة - وأنا أتذكر عندما قامت الثورة وكان واضحا ان الثورة تحمى هذه الطبقات ، كان الفلاح يذهب الى قسم البوليس ويقول للضابط " اعمل لى هذا والا سأشتكىك لجمال عبد الناصر " . . وقد كان يحدث هذا لأن الثورة كانت حينئذ شديدة وحاسمة . فلا بد ان يكون هناك حساب عسير للمسئولين حتى نقطع هذه المرحلة التى هى مرحلة انتقال . ويجانب هذا أعتقد انه - كما اقترح الاخ فتحى الشراوى - كلما وجدنا هيئات تحل مشاكل هؤلاء الصغار بدلا من ذهاب من لا يفهم واجباته الى الموظف ليحل له مشاكله فيتلاعب الاخير به ويستغله - فيجب ان نوجد فى التنظيم الشعبى من يحل هذه المشاكل على ان تحسن اختيارهم . فهذه مشكلة يجب حلها بالطرق المختلفة الى ان يعرف كل فرد حقوقه وواجباته .

السيد عبد الحكيم عامر : مشكلة الجهاز الحكومى مشكلة متعددة الجوانب ، فيها

اللوائح والقوانين والكفاءات والعقليات التي تتلحق هذه القوانين واللوائح ، وفيها الحساب المستمر والمستوى الثقافي والاقتصادي . أى ان هناك عوامل متعددة تتسبب كلها فى ايجاد هذه المشكلة .

السيد الرئيس : يجب ان ننظر الى العملية جزءا جزءا : الجزء الاول يتعلق

بالاجراءات وتمثلا عند استخراج رخصة سيارة يلاقى الانسان مشقة كبيرة ، وكذلك الامر عند استخراج رخصة " محل " ان يطلب من الشخص ان يذهب الى مكتب الصحة والداخلية والبلدية ، ولا بد ان يتقاضى هذا الموظف جنيهين أو ثلاثة كرشوة . ولكن اذا اختصرت كل هذه الاجراءات فان ذلك يحل ٦٠ % أو ٧٠ % من العمليات التى تعوق هذه الامور . وفى المعاشات ايضا اذا مات أى موظف فان ارملته تلاقى الامرين لصرف المعاش ، نفس اليوم الثانى لوفاة زوجها لا بد ان تمر على هذا الموظف وذلك ، وهذه الاجراءات موجودة من أيام " كرور " . فيجب اولاً ان نلغى أو نختصر هذه الاجراءات . فاذا فعلنا ذلك فان المعاش من الممكن ان يصرف باسرع وقت ولا داعى لكى " تلف " الارملة وبناتها على الموظفين الذين يعطلونهم ليجبروهن على المعاش اليهم اليوم وضدا وبعد غد ، فلو اختفت هذه الاجراءات أو اذا كان المعاش يصرف عن طريق البنوك أو يصرف الى ان تتم تسويته فانه اذا تم شئ من هذا القبيل فكان فيه ما يقضى على الفساد الموجود فى الجهاز الحكومى لان الاجراءات المعقدة هى التى تقودنا الى الفساد .

بعد ذلك يأتى دور الرقابة ، فالرقابة على الموظفين تبعدهم عن الانحراف والاهمال . . اما اذا انعدمت الرقابة فان الموظف ينحرف ويخطئ ويهمل ولا يخشى شيئا ، ونتيجة انعدام الرقابة مثلا ان الشخص يذهب الى مكتب التلغراف فلا يجد اهتماما من أى موظف كما حصل فعلا مع جمال سالم عندما ذهب الى مكتب تلغراف عدلى ووجد اهمالا من كل الموظفين وعدم اهتمام بأى شخص فكانت النتيجة ان ثار جمال سالم وضرب الموظف المختص .

فيجب اذن ان يؤدي كل فرد واجبه في الخدمة العامة . . . ولينا ان نبدأ
بتبسيط الاجراءات ثم نهتم بالاشخاص .

السيد عبد الوهاب البشري : يبدو لي ان للمشكلة جانبين لواعتنينا بهما تحل

المشكلة : الجانب الاول هو الجانب الهيكلى الخاص بالجهاز نفسه أى التنظيم
وتحديد الاختصاصات . فيجب ان يكون هناك اختيار للانفراد المناسبين ، ويجب أن
يكون هناك توجيه على جميع المستويات . أما الجانب الثانى للمشكلة الذى تجب
العناية به فهو غرس الوعى والادراك لدى الموظفين بواجباتهم باعتبارهم خدام المصالح ،
وهذا يأتي بناحية تدريبية في كل المستويات ، وأهم شي هو ان نعد " النواة " التى
تتولى القيادة على كافة المستويات . ونبدأ بالنواحي التنظيمية ، ونضع حدود
الاختصاص الواضحة الى ان نصل الى ادنى المستويات ، ثم نستعين بالمؤسسات
في غرس الوعى والادراك لدى الموظفين بمسئوليتهم ويتم ذلك عن طريق عقد جلسات
دراسية .

السيد كمال الدين حسين : هناك نقاط كثيرة محل دراسة ، وان شاء الله سنعمل

كل هذه الاشياء بالتعاون مع كل الوزارات .

السيد كمال الدين رفعت : بصرف النظر عن تحديد الاختصاصات وتغيير اللوائح

فانى أرى ان الاهمية للتثقيف السياسى للمواطنين ، فهذا يحدد واجب الفرد فى
المجتمع أو واجبه نحو المجتمع ، فعملية التثقيف السياسى تؤدي الى الهدف المطلوب
وهي تعتبر من اهم الاعمال .

السيد الرئيس : نعيد تنظيم الاتحاد القومي كلية من جديد ، فلابد

من إعادة تنظيمه على اساس جديد وليس على الاساس القائم . نعيد تنظيمه على اساس
تجميع كل هذه القوى في الاتحاد القومي ، ونبعث هذا الموضوع ونتكلم فيه ، وعن هذا
الطريق يمكن ان يكون هناك تثقيف سياسي ، فنحن نجتمع المصالح والجامعات والنقابات
العملية وجماعات الشباب والجمعيات التعاونية والنقابات المهنية ، وعلى هذا
الاساس تكون هناك امكانية للتثقيف السياسي . ولكن اذا وضعنا شخصا رجعيا على
رأس مصلحة وطلبنا منه ان يتقن سياسيا فان ذلك لا يمكن ان يكون والوظائف يشكلون
قطعا كبيرا في المجتمع وفيهم طبقية ، وحتى نتقن سياسيا فان ذلك قد يستدعي
إعادة تنظيم الجهاز الحكومي كله حتى لا تكون فيه طبقية ولا رجعية . ولقد كنا نرى
الخارج نقول كلاما عن سياستنا ، وكان بعض موظفي وزارة الخارجية يقولون ان سياسة
عدم الانحياز " كلام فارغ " لانؤمن به ، ونتج عن هذا أني اصبحنا ممن
لجهاز وزارة الخارجية . . . فالمستولون بها يريدون موافقتهم التامة على هذه السياسة
امامى ، ولكنهم اذا جلسوا مع السفير الانجليز فهم غير موافقين ، ونفس هذا الشئ
بالنسبة للاجهزة الاخرى .

فالعملية ترجع الى الطبقية . ولا يمكن للرأسمالية أو الاقطاع أو العناصر
الرجعية ان تعمل على اساس المبادئ التي ننادى بها حتى ولو أقسموا على " المصحف "
ويعد احداث سوريا الاخيرة اصبحت لا أصدق هذه العناصر ، وسيبقى جانب الشك
اكثر من جانب الطمأنينة . وأعتقد انه كى نسرى طريقنا يجب ان يكون هناك من يؤمنون
بمبادئنا . . . ولذلك يجب ان يقلب هذا الجهاز ويعاد تنظيمه .

السيد عبد اللطيف البغدادي : سأعطي مثلا بسيطا يبين مدى هذه المشكلة ،

فهناك شخص أعرفه ذهب لزيارة احدى المحافظات وقابل احد العمال في الطريق وسأله :
" هل انت مبسوط من المحافظ ؟ " . . . فأجابه العامل : " ان هذا المحافظ مرتشئ .
لان العسكري الواقف على باب المحافظة أخذ منى ثلثنا ليعطيه للمحافظ حتى يسبح لسى

بدخول المحافظة لفضاء مصلحة " !!! .. وهذا الذى قاله العامل كان نتيجة عدم وجود وعس . فالوصى مهم جدا لتعريف الناس بحقوقهم وواجباتهم .

السيد فتحى الشراوى : يتصل بالتنظيم نقطة خاصة بالوضع فى نظام الدولة من الناحية الدستورية ، فهل سنعود الى العمل بدستور سنة ١٩٥٦ ؟ وهل يعتبر مجلس الامة قائما ؟

السيد الرئيس : فيما يتعلق بالسؤال الاول .. فان العودة الى دستور

سنة ١٩٥٦ تعتبر عودة الى الوراثة .. وقد حدثت أمور كثيرة بين عام ١٩٥٦ وعام ١٩٦١ ، فمثلا الباب الثانى من دستور سنة ١٩٥٦ يحتاج الى تغيير ، وبالنسبة للمقومات الاساسية للمجتمع فى هذا الدستور كنت مقتنعا بها فى سنة ١٩٥٦ اقتناعا تاما .. وما حصل بين عام ١٩٥٦ وعام ١٩٦١ اعتبر انه ثورة اشتراكية ، أو كانت هناك ثورة برجوازية تحولت الى ثورة اشتراكية . اذن فالعودة الى دستور سنة ١٩٥٦ تعتبر خطوة الى الوراثة ، وأنا رأى اننا يمكن ان نضع دستورا يتمشى مع التطور فى الخطوات الاشتراكية عليه فالدستور المؤقت هو الذى يعمل به ..

وبالنسبة للسؤال الثانى الخاص بمجلس الامة فاننى لا أستطيع القول باننا فى فترة انتقال ، اذ ان هذه الفترة قد انتهت ، ولكن يجب ان نعيد تنظيم مجلس الامة على اساس تجميع قوى الشعب ، اما اذا جمعنا مجلس الامة الحالى لى نعمل فعلى أى اساس سنسير ؟ .. اننى لا أرى هذا الأساس الذى سنسير عليه وكذلك الدستور المؤقت ليس هو الأساس فى رأى ، ولذلك يجب ان نبدأ مرحلة جديدة فى كل شىء ، مرحلة تستغرق فترة ليست بالطويلة وليس من المعقول ان نأخذ فترة انتقال ولكننا سنعيد تنظيم قوى الشعب العاملة كلها ونبدأ أولا بوضع تعريف لقوى الشعب . ومن الممكن ان نشرك معنا أكبر عدد من العناصر الممثلة لهذه القوى العاملة ثم بعد

ذلك نقول - كتوم من الاعلان - من نحن ، ثم تحضر قوى الشعب ممثلين لها ، ثم نحدد القطاع الذى سنعمل فيه وليس هو البلد كلها لأن العناصر الرجعية تدخل فى العملية ، وبعد ذلك نعيد تنظيم الاتحاد القومى . وطبيعى هناك فكرة البحث عن ممثلى القوى العاملة وهم الذين سيضعون الدستور أو من الممكن ان نعمل تنظيميا مبنيا على انتخابات . هذا هو الموضوع - بصفة عامة - الذى كنت اريد أن أتكم فيه فى الجلسة القادمة ، وأنا كنت أنوى إعادة العمل بدستور سنة ١٩٥٦ بعد احداث سوريا ، ولكنى رأيت الأنا نرجع الى العراق ، بل يجب ان نتقدم خطوة الى الامام ، والعودة الى دستور سنة ١٩٥٦ تعنى اننا نعود الى الخلف ، وهذا التاريخ قد انتهى .

هذا باختصار ما أريد ان أقوله فى هذا الشأن .

السيد حسين ذوالفقار صبرى : بمناسبة اشارة سيادتكم الى وزارة الخارجية اريد أن أقول انه عند إعادة تنظيم الجهاز الحكومى يجب ان يكون لوزارة الخارجية وضغ مختلف عن جميع الاجهزة الحكومية الاخرى . . . ولهذا قد يستدعى الامر وجود قوانين اخرى خاصة . . . فى جميع اجهزة الحكومة الرقابة موجودة ويمكنها ان تباشر عملها بسرعة . . . فى أقل زمان يمكن ان ينتقل أى مدير ادارة بسرعة الى أى مكان فى الوزارة . أما فى وزارة الخارجية فان رئيس البعثة يمثل رئيس الجمهورية ، وميدان العمل فى الوزارة متسع يشمل جميع انحاء العالم .

السيد عبد اللطيف البغدادى : اذا كانت هناك ملاحظات لأية وزارة فنرجو ارسالها لمساعدتنا .

السيد عبد المنعم القيسونى : فى مسألة القوانين واللوائح المالية . . . يلاحظ

أن معظم القوانين المالية قد تغيرت في عهد الثورة ، والصعوبة ليست صعوبة قوانين بقدر ما هي صعوبة في التعامل بين الوزارات . ففى اللائحة المالية ولائحة الحسابات أصبحت كل وزارة مسئولة عن حساباتها ، ووزارة الخزانة لا تتدخل إلا في شخص مدير الحسابات . وأنا أرجو من السادة الوزراء ان يهتموا بناحية الحسابات في وزاراتهم قدر اهتمامهم بالنواحي الأخرى . فالملاحظ ان كل موظف غير مرضى عنه أو المغضوب عليه هو الذى ينقل الى الحسابات ، وبعض أجهزة الحسابات في الوزارات " معيبة " ولا يمكن اصلاحها إلا اذا وجد تعاون بين الوزارات . اما فيما يختص بالمعاشات الآن فان الوزارات هي التي تحدد معاشات موظفيها ، وقد طلبت من السادة الوزراء ورجوتهم ان يضعوا فسى ملفاً لكل موظف - قبل بلوغه سن التاسعة والخمسين - ملخصاً بحالته حتى يمكن تسوية معاشه ، ولكن هذا لا يحدث ، فالتعاون غير موجود ، والمسألة هي مسألة تعاون كما أشار السيد نائب الرئيس .

السيد الرئيس : ان ما أخشاه هو أن يكون من وضع هذه اللوائح قد وضعها

بنفس الروح التي كانت سائده ، فوزارة الخزانة عندها روح السيطرة والتحكم في كل الوزارات الأخرى ، وقد نتج عن هذا ان السيد / كمال الدين حسين يشتبك دائماً مع وزارة الخزانة في معارك لا تنتهي . . ان وزارة الخزانة (اخصائية) في عمليات " التراخي " والتأجيل والتتوم . . فهي تقول انها ستفعل شيئاً ، ولكنها في الحقيقة لا تنسوي القيام به ، فاذا كانت النية مختلفة عما نقوله فانه لن تكون هناك فائدة مما يقال . . فلا بد ان يكون الامر واضحاً ، وان تكون هناك خطة واحدة بالنسبة لكل الناس ، ولكن اذا كانت هناك خطتان ، خطة نتكلم عنها هنا ، وخطة أخرى لتوفير ١٠ أو ١٥ مليوناً من الجنيهات فان ذلك يوجد نوعاً من " الاصطدام " . نحن نتفق هنا على شئ ، ولكن يصدر كتاباً من وزارة الخزانة يقول : " لا يصرف إلا في حدود كذا " كما حدث منذ عامين . . وقد نتج عن هذا تأخير الخطة لان الاعتمادات لم تكن موجودة ، وهذا هو سبب " الاصطدام " . فالمفروض ان يكون هناك وضع في جميع العمليات ، واذا اتبع كل الناس هذا الوضع فلن يحصل صدام بين الوزارات وبين وزارة الخزانة ، اما اذا كانت وزارة

الخزاة تريد أن تعطل من أجل توفير الاتفاق فان هذا يؤدي الى "ميوعة" ويؤدي الى صدام لا أول له ولا آخر .

السيد عبد المنعم القيسوني : هذا حدث مرة واحدة فقط بقصد توفير ٢٥٪ من الميزانية الانتاجية .

السيد عبد المحسن ابو النور : هناك اعتراف من الدولة للموظفين بأن هناك مبالغ مسووحا بعدم صرفها ٠٠ اى المنظر عدم صرفه ٠٠ وهذا يدل على اننا نعطي الموظفين سلطة عدم صرف هذه المبالغ ، فلماذا اذن نرصدها في الميزانية ؟ الحقيقة ان اللوائح المالية في حاجة الى تغيير كبير حتى تتماشى مع روح الثورة الاشتراكية .

السيد عبد المنعم القيسوني : بخصوص النقطة التي أشار اليها الاخ فتحي الشراوى وهى الخاصة بمدى التعاون مع الدول العربية ، - خصوصا في هذه الظروف - أخشى ان الظروف التى نمر بها والمرارة التى فى نفوسنا قد تجعلنا نتراجع فى هذا الخط وخاصة مع سوريا ، وأعتقد من الناحية الاقتصادية اننا اذا حققنا التعاون فى النواحي الاقتصادية فان ذلك يشمل نواحي كثيرة . وهناك اتجاه فى سوريا بان يعيدوا التعريف الجمركية ، ويعاملوا البضائع المصرية على انها بضائع اجنبية ، حتى لا تتمتع بالتعريف الممنوحة للدول الصديقة ومن الجائز ان يكون لهم حجة قانونية فى هذا لعدم وجود اتفاقية جمارك بين البلدين . ولكنى ارجو ان نقابل الموقف بشئ من المرونة لنحافظ على النجاح الذى تحقق فى فترة الوحدة من تنشيط التجارة بين الاقليمين فنحتفظ بالاجراءات الجمركية وبالتيسيرات الجمركية المختلفة . وعندما تهدأ الامور لا نواجه بأننا قمنا بهذا الاجراء . وأرجو

أن يظل تخفيض الجمارك أو تعفى البضائع السورية من الرسم الجمركية ، وذلك لتحقيق الهدف الذى نسعى اليه دائما فى الجامعة العربية وهو إقامة سوق حرة بين الدول العربية لمواجهة التكتلات الاقتصادية الغربية .

السيد الرئيس : ان سوريا وحكومتها فى الوضع الحالى لن ترحب

بأية خطوة من جانبنا ، كما انها لن تقوم بأية خطوة للتقارب بين البلدين . من الممكن ان بعض الصناعات قد تأثرت عندنا خصوصا صناعة الحرير ، ومن الممكن ان نسير بما هو موجود عندنا ، ولكن لن نستورد .

كان المجال امام التاجر السورى اكثر من مجال التاجر المصرى . لان التاجر السورى كان يعمل لاقليم تعداده ٥ر٤ مليون نسمة . أما التاجر المصرى فكان يعمل لاقليم تعداده ٢٦ مليون نسمة .

هناك نقطة وهى . . ظن الناس الخاطى* . . فى أننا نصرف ملايين الجنيهات فى سبيل التعاون العربى والعمل العربى ، هذا الكلام غير حقيقى فان ما كنا نعطيه لسوريا سنويا هو مبلغ ٢٥ مليون جنيه فقط .

السيد عبد المنعم القيسنى : سوريا مدينة لنا بمبلغ ٩ مليون جنيه واذا أضيف

على هذا . . مبلغ الاعانة فتكون مدينة بمبلغ ١٣ مليون جنيه .

السيد الرئيس : العملية لم تكن عملية تفرغ خزائن مصر فى سوريا ، كسل

ما أخذته سوريا هو مبلغ ١٣ مليون جنيه . والنسبة للعلاقات الافريقية لم نعط معونات أو " بقميش" للدول الافريقية . لقد اعطينا قروضا لبعض هذه الدول

مثل الصومال وبنينا والس ، وهذه القروض تعطس لهذه الدول كي نستطيع ان ننافس امريكا وانجلترا وفرنسا في اسواقها التجارية وتعتبر مجالا لفتح اسواق تجارية في هذه البلاد وأنا ننتج سلعا لا بد من تصديرها ٠٠ واذا أعطينا قروضا لهذه الدول تسدد في مدة خمس أو ست سنوات بفائدة بسيطة ، اذن العملية فتح اسواق لنا في هذه الدول ٠٠ فلو قمنا باعطاء مصنوعات مجانية عربية لبعض هذه الدول كمنحة فثأنا في ذلك شأن أية شركة تمنح مصنوعاتها كعينة فتح سوق جديدة ٠ فاما يضيرنا لو منحنا احدى هذه الدول مثلا ٢٠٠٠٠ بنديقه ، وثن البنديقه الواحدة عشرة جنيهات فيكون ثمنها ٢٠٠٠٠ ألف جنيه ٠٠ ان شركة مثل شركة " كروب " تمنح هدايا من انتاجها بهذا المبلغ ، فاذا منحنا بعض طائرات التدريب التي يبلغ ثمن الواحدة منها ٢٥٠٠ جنيهها أو بعض الذخيرة كما حدث عندما طلب السيد رئيس جمهورية الصومال ان نمده ببعض الطلقات النارية لان الموجود منها عندهم قد نفذ فأجبتة الس طلبه - فنحن اليم في حاجة الى تصدير سلعنا الصناعية والى فتح اسواق تجارية لنا ، وهذا يستدعى منح بعض انتاجنا كهدايا أو عينات ٠ هناك اشاعة تقول بأن نصف أموالنا توزع على الدول العربية والنصف الآخر يوزع على البلاد الافريقية ٠٠ هذا كلام لا أساس له من الصحة ٠ اننا نعمل من اجل اقامة سوق عربية مشتركة لان صناعتنا هي التي سترج في هذه السوق ٠٠ حيث اننا الدولة الصناعية الوحيدة من بين الدول العربية ٠٠ وبالنسبة الى افريقيا فاننا نسعى ايضا الى اقامة سوق مشتركة لاننا الدولة الوحيدة التي تنتج كل شئ في افريقيا ٠٠ أما بالنسبة لبنا نعطيه للجزائر فهو مبلغ مليوني جنيه سنويا ٠٠ ولم نستطع تحويلها لهم بالدولار أو الاسترليني وقلنا لهم نعطياهم لكم اسلحة وبضائع ، وهذا المبلغ لم يأخذه ٠ كل الكلام الذي يقال الغرض منه اشعار الناس ان أموالهم تضيع هباء ، وهذا غير حقيقى ٠

السيد فتحى الشراوى : أنا أقول نخضع لاتجاهنا في هذا المبدأ ، ونلتم

في حدود مصلحتنا ونايتى ليست دعوة الى الانكماش والوضع المادى لا بد

أن يحدد في كل مجال • وقد التزمنا طريقنا عن دراسة وتخطيط كما
حدث الآن بالنسبة للابقاء على الاعتمادات الجمركية لسوريا وعدم الاستيراد
منها •

السيد الرئيس: نكتفى اليوم بهذا •• والسلام عليكم ورحمة الله
وبركاته •

(انتهى الاجتماع في تمام الساعة العاشرة والنصف مساءً)

بالتوقيع