

سرى للغاية

محضر اجتماع اللجنة التنفيذية العليا للاتحاد الاشتراكي العربي

القاهرة، مقر الاتحاد الاشتراكي العربي في ١٢ مارس ١٩٦٧

سعت ١٩٠٥ الى سعت ٢١٥٠

الحاضرون

الرئيس جمال عبد الناصر، عبد الحكيم عامر، النائب
الأول لرئيس الجمهورية ونائب القائد الأعلى للقوات
المسلحة، محي الدين محي الدين، نائب رئيس
الجمهورية، أنور السادات، رئيس مجلس الأمة، صبرى،
نائب رئيس الجمهورية والأمين العام للاتحاد الاشتراكي
العربي، صدقي سليمان، رئيس الوزراء، نزيه ضيف..
وزير الخزانة، حسن عباس زكي.. وزير الاقتصاد
والتجارة الخارجية.

سرى للغاية

محضر اجتماع اللجنة التنفيذية العليا للاتحاد الاشتراكي العربي
القاهرة، مقر الاتحاد الاشتراكي العربي في ١٢ مارس ١٩٦٧
سعت ١٩٠٥ الى سعت ٢١٥٠

شقيير : المصروفات الجارية حاتزيد بحوالى ٤٥ مليون، فوق الفرق بين ٦٨٣ مليون
٦٢٨ بينما الإيرادات الجارية لميزانية الخدمات تتطور ٦٨٣ الى ٧٢٧.

سليمان: نقف وقفة.. ميزانية الباب الأول هى السبب فى كل هذا، عرض وتقنيد التقرير
المجمع.

ضيف : ص٦.. صورة مجمعة لزيادة الباب الأول بمعناه الواسع.. الزيادة الجاية فى
شكل أجور، خريجين، علاوة سنوية، استعمال الهيكل الوظيفى فى الوزارات،
المنحة السنوية.

المبلغ فى مجموعه يرتفع من ٣٢٦ الى حوالى ٤٠٠ سنة ٧٠/٦٩.
العنصرين اللى بيكبروا هما: العلاوة السنوية، المنحة السنوية، باقى التكاليف
تعتبر ثابتة لا تتغير.

لو رجعنا الى مكونات هذه الصورة، نجد أن ميزانية الخدمات تستأثر
بالجزء الأكبر وتضم الجانب الأكبر من العاملين، ثم علاوتهم السنوية تتزايد
تبعاً لزيادة الباب الأول.

ميزانية الخدمات تستوعب فائض الخريجين المقدر فى حدود احتياجات
قطاع الأعمال، والفائض يصب فى الخدمات، المنحة تزيد لأنها محددة على
قواعد. المنحة.. العلاوة السنوية بمقتضى القواعد فى القانون ٤٦.

سليمان: ٦٨ مليون.. سنة أولى. مجلس التصدير المجمع ٧٣ مليون فى الثلاث سنين.
أى مدخرات تمتصها الزيادة السريعة الواضحة فى اعتمادات الباب الأول.

إذا كنا عايزين نزود المدخرات الى مستوى الاستثمار حايبقى لابد من
إجراء دراسة فى هذه الناحية. عايزين ونأمل زيادة المدخرات على الأقل ١,٥ فى
السنة الى حوالى ٣٠ مليون جنييه. ده يغطى لنا ويخرجنا من المشكلة الأزلية
اللى بنمر بها دلوقت؛ لأن المدخرات أقل كثيرا من معدلات الاستثمار؛ عجز
مستمر فى النقد الأجنبي، أزمت، قدرتنا على الاقتراض من الخارج تتناقص؛ لا

سرى للغاية

أعتقد القروض متاحة بحيث نستطيع نستخدم شئ فى التنمية؛ إذا لم نعمل
توازن لن نستطيع عمل أى تنمية مستقبلية!

عامر : الاعتماد الأولانى ..

٣١٦

٣٣٩

ليه؟

سليمان: بناخد علاوة السنة السابقة، وهى جزء من الاعتماد.. العلاوة كل سنة.

عبد الناصر: حاجات متكررة يعنى.

ضيف : ...

عبد الناصر: لو تحط دى على دى حاييجوا هنا.

عامر : زيادة حتمية.

عبد الناصر: مركب.

سليمان: الحكومة والمؤسسات.

معى الدين: خطة مقترحة لزيادة المدخرات.

سليمان: أخشى أى زيادة فى المدخرات ... زيادة طبيعية فى الباب الأول، لو قدرنا نهدي

من الإنفاق يبقى الادخار يزيد.

عبد الناصر: ...

سرى للغاية

- سليمان: الحلول.. لا الحلول! (ضحك)
- عبد الناصر:
- سليمان: ملاحظة أخرى.. القوات المسلحة ١٧+١٧١ مليون = سداد للديون القديمة بدون تغيير للقوات المسلحة خلال ٣ سنين. ولسه لم تحسب الزيادة فى تنظيم الأسرة.
- عبد الناصر: صدقى كان اتكلم معايا فى الموضوع وقلت له: حانشكل أسراب طيران السنة دى والسنة الجاية. السنة دى جاى لنا ٦ أسراب والسنة الللى بعدها كذلك ٦ أسراب.
- عامر: هى دى الزيادة الأساسية.
- عبد الناصر: الميج الجديدة، تكاليف الإنشاء، إلا إذا كنا فيه أسراب قديمة نعمل فيها حاجة.
- عامر: بنحاول.
- عبد الناصر: ده موضوع تبحثوه بالتفصيل على أساس يبقى واقعى.
- سليمان: حبيت أوضح.. لم نضع أى زيادة مع بقاء الميزانية الأصلية كما هى.
- عامر: إحنا فى أقل من شهر نقدر نوريهم الميزانية.
- عبد الناصر: تأجيل الأقساط للروس.. فيه مبلغ مش صغير مؤجل، كان فيه السنة دى ١٧ مليون أقساط.
- سليمان: ده يبقى وفر فى ميزانية القوات المسلحة.
- عامر: طبعا.
- شقيير: المدخرات.. متولدة.. حقيقية يولدها المجتمع..

سرى للغاية

السنة الأولى	٣٩٦ مليون.
الثانية	٤٢٠ مليون.
ثالثة	٤٤٣ مليون.

قدرها كبير، لكن لو تبص تحت تجد عجز كبير بتتاكل. لو شغلنا عجز ميزانية الخدمات يبدأ من ٨٠ مليون ويطلع الى ٩٦ مليون بيتاكل فى الأعمال، واستنزالات..

تصل مجموع العجز	١٧٧ سنة أولى.
	١٩٠ سنة ثانية.
	٢٠٧ سنة ثالثة.

سليمان: ده كبير لازم يزول خالص، لو زال يبقى عندنا مدخرات.. مدخرات نظرية.

شقيير : المصرفوات الاستثمارية المقترحة:

٣٩٠	سنة أولى.
٤٢٢	سنة ثانية.
٤٢٢	سنة ثالثة.

مضغوطة بجد كتير جدا.

القطاع الخاص ٢٥/٢٢ مليون ٤١٢ - ٤٤٦ مليون.

٣٠٣

"حوار ومناقشة"

عجز محلى ١٣٤ سنة أولى، تتدرج الى ١٤٣ مليون.

العجز ٨٠ مليون - ٩١ مليون.

عجز عن قرارات القطن الأخيرة ١٠,٥ مليون، نتدرج بالعجز الى حوالى ١٠٠ مليون جنيه.

الاقتراحات:

تخفيض السحب من المصرفى وزيادة نسبة الادخار.

استثمارات ١٢٩٠ فى الثلاث سنوات.. قطاع عام وقطاع خاص.

مجموعة أولى.. ضرورة لا يمكن أبدا خفضها، السد العالى

والصناعة، استمرار مشروعات بدأت، مشروعات جديدة كيمياوية / معدنية،

الكهرباء.

سرى للغاية

مجموعة ثانية.. حد أدنى لازم بالضرورة، نقل ومواصلات (١٧٩) ضغطت الاستثمارات فى النقل والمواصلات حوالى ١٥ مليون من ١٩٤ مليون. مجموعة ثالثة.. الزراعة، متوقفة على المساحة اللى حاتتصلح والمبانى السكنية.

مجموعة رابعة.. خدمات اجتماعية:

- ضمان استمرار معدلات القبول فى المدارس.
- ٣٠٠ وحدة ريفية صحية جديدة.
- استكمال المستشفيات المفتحة فقط.. لا جديد.
- حديد وصلب ١٤٥ فى السنوات الثلاث.

عبد الناصر: هل خط السكة الحديد حايتم فى هذه المدة؟

سليمان: حايتهى فى ٣ سنين ونصف.

شقىر: تنتهى خطة متكاملة للكل؛ سكة حديد، طريق.

صبرى: استخدام منجم الواحات الجديد.. حديد صنف جيد، كفاءة أحسن حتى لو ماكانش فيه توسع.

عبد الناصر: خايف نبنى الطرق ونخلص المصنع وما يكونش الخط خلص، إذا كان مش حايلخلص أمد شوية.

سليمان: حانعمل ترتيبه، وكذلك خط الكهرباء؛ لازم يخلصوا قبل بدء الانتاج.

شقىر: فاضل حوالى ١٣٠ مليون بعد ٧٠/٦٩.

سليمان: ملحوظة للزراعة والرى:

الرى إحنا درسنا تأجيل بدء العمل فى مشروعات شرق الدلتا.. رى أو استصلاح، ٣٥٣,٠٠٠ فدان فى الوسط والغرب، غير الـ ٤٠,٠٠٠ بتوع جنوب بورسعيد، حانؤجل دول للسنة الثالثة أو الرابعة من الخطة.

سرى للغاية

السنة الرابعة من الخطة فى الغرب، باقى ١٤٠ ألف فدان، نبدأ فى استصلاح الصالحية فى السنة الخامسة ١٢٠ ألف فدان، كلف وزير الرى بالعمل على أساس ٥ سنين.

خفض التكاليف:

من ١٢٤ مليون الى حوالى ٥٤ مليون.

عملية الاستزراع تتكلف فى ٣ سنين ٧٥ مليون.

لو انتهينا لطرق أفضل للاستغلال حانقل خسائرننا.

لم أنتهى مع الزراعة والرى لدراسة تفصيلية.

عامر : الموضوع ده أثير.. الأرض المستصلحة ملحوظ فيها... أرض مستصلحة ممكن نصرف عليها ممكن تجيب غلة السنة الجاية، حتى أوحش أرض تجيب غلة تانى تانى. الصرف والرى تدى خسارة كبيرة، محطات الصرف.. لو وقفت محطة فى شمال الدلتا كل المحاصيل تضيع!

سليمان: إحنا اعطيناه كل طلباته.

عامر : عملية الرى والصرف أساسية وصرف أكثر تجيب بها غلة. الأرض اللي تجيب لنا محصول بعد ١٠ سنين ما نحطش فيها ولا مليم، نحط فلوسنا فى الأرض اللي ممكن تجيب عائد؛ لذلك لغينا الصالحية وقلنا نبحت فى الغرب. الزراعة مهددة.. حتى الحالية مهددة، مشاكل الصرف لو اتحلت تجيب إيراد بسرعة؛ الـ ٢٧٠ ألف فدان ممكن على السنة الجاية واللى بعدها.. كله يجيب إيراد.

سليمان: الصورة اللي ننتهى إليها؛ عايزين اعتمادات.

عامر : حاجتجيب مردود سريع.. الأرض الرملية مطلوب لها طمى، وتزرع على طول من أول سنة. لازم نمشى بطريقة سريعة جدا وده حايجل لنا كثير من مشاكلنا، التكاليف تكون فى حدود خط عام.

سرى للغاية

- شقيير : تكاليف الزراعة:
استكمال الاستصلاح اللى كانت عايزة ٤٠,٥ مليون الى ١٢٨,٨.
الجديد ٨٨,٣.
الاستزراع (قديم) ٥٨,٥ ٧٤,٣.
الجديدة ١٥,٨.
بدون رى وصرف عام اللازم لكل دول.
جديد ٦٠ مليون.
- عامر : والأرض القديمة عايزة محطات صرف، انتو متقصين ٥٠% ودى حاجات رئيسية!
- سليمان: الاستزراع.. لابد لكل مزرعة حساب أرباح وخسائر، ولا يوضع فى الميزانية.
خلال الفترة الأرض مش بتعطى الانتاجية الحدية.. إنما الأرض يبقى لها حساب وسلفيات، وده بيثير نقط أخرى.
جهاز هيئة الاصلاح الزراعى ووزارة الزراعة متولية عملية تنظيم زراعى. لو دمجنا الاصلاح فى الزراعة؛ طاقات فائضة نستفيد منها. الادمج يحتاج الى دراسة، إنما مايصحش المكان يبقى فيه جهازين مكررين نفسهما!
- عبد الناصر: إيه المانع؟
- عامر : كل ده يتعمل، نأمل على ١٥ مارس نوصل لهيكل تنظيمى، أو فى أول إبريل مثلا.
- سليمان: للرى نقدر ننزل فيه ٢٠ مليون، اللى هو تطوير قناة الاسماعيلية وجنوب بورسعيد.
- عامر : مانقدرش نقول ده إلا لما نشوف الغرب. تخفيض ٤٠ ألف جنوب بورسعيد.

سرى للغاية

سليمان: إذا دعى الأمر ندخل ٢٠ ألف، عبد المحسن موافق على شيل الـ ٤٠ ألف كلهم دلوقت. فيه أعمال صناعية مطلوبة. ما نمشى فى التربة. وزير الري عايز يعمل كل حاجة.. الاجتماع اللي عملناه كان وزير الري موجود وكان موافق على كل الاعتمادات.

عامر : ما هو مش عارف.. الخطة لم تحسب بعد.

سليمان: كل ده حسبناه، أراضى الحياض.. مافيش مانع تحسن الري بتاعها.

عامر : هى أصلا بتزرع على طلبات.

شقيير : كانوا مقترحين على ٣ سنين ٧٨ مليون.

٢١ لتمويل الحياض أنفقنا على ١٣.

٢٧ صرف عام أنفقنا على ٢٢.

محي الدين: الجوفى.. بعد التحويل المياه ستخف.

شقيير : المساحة الى بتطلب تأجيلها ٩٠ ألف فدان، متفق عليها الجميع. الصرف الحقلى المنظم؛ هى النقطة الأساسية فى الخلاف، الأرض الجديدة معمولة فيها عدا شرق الدلتا.

عبد الناصر: واضح.

شقيير : ص ٩ المصروفات الاستثمارية والاستثمار العيى..

الأهداف ٦٥/٦٤ كسنة أساس ... لسنة ٦٩:

الانتاج الزراعى يزيد ١٧٪.

الصناعة تزيد ٣٧٪.

الكهرباء ٨١٪.

تشبيد ١٠,٥٪.

باقى قطاعات الخدمات ١٣٠٪.

سرى للغاية

٣١٪ زيادة دخل.

لو قارنا بأسعار ٦٠/٥٩ :

حانبقى زودنا الدخل بحوالى ٧٥٪؛ الانتاج السلعى، الخدمات.

الانتاج ٨٦٪.

الزراعة :

الخطة الموضوعية والمساحات الجديدة..

٤٩ مليون بأسعار ٦٠/٥٩.

الباقى فى زيادة الانتاج من الأرض القديمة.

سليمان: لازم تزيد.

شقيير : ما الحناش بعداد عن الواقع علشان ما نقعش فى الصعاب.

سليمان: عملية الـ efficiency.

الاسكان.. سننشئ جهاز للاسكان الريفى لأن العملية سايبة؛ لتخفيض التكاليف والرقابة على التنفيذ، يخدم الزراعة. مشروعات الصناعة.. حايبقى فيه جهاز يتبع هيئة التصنيع؛ شغله يراقب عمليات الإنشاءات، نرجو أن نضم لها المشروعات الجديدة. القصد مش عايزين يطلع رسم فى التنفيذ إلا بعد مراجعة. واضح إن فيه waste كبير من التصميم، ممكن نخفضها ١٠٪ بالرقابة.

شقيير : خلال الخطة حانستزرع مساحات تصل الى ١,٥٦٨ فدان؛ مساحة تراكمية بعد استبعاد المساحات التى وزعت، وبعد استبعاد الأراضى اللى زرعت ووصلت للحدية الانتاجية.

ص١٦، ص١٧ فيه مساحات الأراضى المستصلحة..

شرق الدلتا ٤٠ ألف فدان، غرب الدلتا ٢٠١ ألف فدان.

وسط الدلتا ٥٠ ألف فدان وجه قبلى.

٢٦٣ مليون زراعة.

١٤٥ مليون مجمع حديد وصلب.

وزيادة فى الدخل الصناعى ٢٠٦ مليون.

سرى للغاية

استثمارات الصناعة.
الكهرباء.

عامر : استثمار البترول؟

سليمان: استثمار البترول ليس له حدود فى الانفاق، جانب كبير من التمويل من الشركات إحنا حاطين ٦٥ مليون، وإذا احتاج الى ١٠٠ حانحطها.

عامر : الرقم لا يمثل حقيقة الرقم المطلوب.

شقيير : البترول واخذ حوالى ٨٠ مليون بما فيها النقل، ومبلغ غير مخصص. الخطة فيها ملحوظة باحتمالات الزيادات ومفتوحة. السؤال.. كيف سنستثمر؟ هل لوحدها أو بالمشاركة؟ رأيهم إنهم يقدروا لوحدهم.

عبد الناصر: ممكن نناقش الموضوع ده مع يونس.

شقيير : الكهرباء ١١٩,٥ مليون منهم ٤٨,٥ للمؤسسة.

٦٠,٤ كهرباء السد العالى.

٧,٠ لازمة لمشروعات الزراعة.

١,٥ مشروعات الإدارة المحلية.

حوالى ١٢٠ مليون.

حانستخدم حوالى ٩ مليار كيلوات/ ساعة، ممكن نولد طاقة تزيد عن ٣ مليون كيلوات/ ساعة، غير محطة الاسماعيلية ٩ مليون كيلوات/ ساعة غير الفائض.

عبد الناصر: حوالى ٣ مليارات زيادة؟

سليمان: حوالى ٣ مليار.. الضاغط مش حا يكون على كفاية. طبعا كان ممكن تقليل هذا لو لم نكن ارتبطنا على محطات نتيجة تفاؤل.

سرى للغاية

شقيير : وجود طاقة عاطلة كان يجب تفاديه. تخطيط البلاد النائية دائما سابقة طاقة الكهرباء، لازم فيه سبق زمنى للكهرباء.

سليمان: هو كان فيه تفاؤل شديد نتيجة لأن خطة الصناعة والزراعة كان ambitious ، وكمية المياه فى الصيف ما تقدر تشغل أكثر من ٣ وحدات.

شقيير : الخدمات .. الكيف والكم.

استخدام كيف كويس، وتوسع جديد بامتداد رأسى بتحسين نوع الخدمة. لم تهمل القطاعات الأساسية.. التعليم والصحة. الاستثمارات الصيفية فى قطاع الخدمات ٥٥,٨. التعليم حانستمر فى نفس عدد قبول ٧٠٠ ألف.. إعدادى ٣٠%.

ثانوى ٣٢% من نجاح الاعدادى عام.

٢٥% من نجاح الاعدادى فنى.

الجامعى (مؤتمر التعليم الجامعى).

١٠ مليون جنيه غير البعثات.

خطة جديدة لوزير التعليم العالى ١٠ مليون، بالإضافة الى ٣,٥٢ للاسكان ندخلها الخطة القادمة ممكن تنفذ.

تكمل المستشفيات القائمة وتحسين خدمة، ٣٠ وحدة جديدة ريفية.

عامر : إيه لازمة وحدات جديدة!؟

سليمان: علشان الريف مش حانتتكلف كثير، ومضطرين ناخذ الدكاترة اللى يتخرجوا.

معى الدين: هم فى الصحة مزودين فى الانشاءات.

عامر : هل الوحدات الموجودة مستكملة، سواء فى المستشفيات العامة أو الريفية؟ لو

ياخدوا سنة يدرسوا فيها الموجود ويحسنوا ويعيدوا التنظيم.

تحسين القائم.

ما كفاءة القائم ٣٠%؟

سرى للغاية

عبد الناصر: نطلع من الموضوع ده كله.. الـ ٩٠ مليون حاجييوهم منين؟! (ضحك)

محي الدين: أنا شايف الخطة.. أرقام الصناعة متنازلة. لازم بعد ما تخلص الخطة دي نبدأ في الجديدة؛ علشان الدراسات تاخذ سنتين وإلا مانلاقش حاجة نعملها.

شقيير : فيه مشكلتين..

١- فيه مدخرات فعلية كبيرة، لكن بتتناكل.

٢- الكفاية الانتاجية تحتاج لنظرة جديدة.

مشاكل المدفوعات

ص ٧ من المذكرة (٢) الاجراءات:

- جزء سبق الموافقة عليه في اللجنة العليا:

- المنحة السنوية نضغظها للنصف توفر ٥ مليون.

- أجور أيام الجمعة ٢ مليون.

- خفض اعتمادات الباب الثاني ٥ مليون.

- رفع سعر الكيروسين ٦,٥ مليون.

- الدقيق الفاخر ٦ مليون من السنة الأولى.

- زيت حر (للسنة القادمة) ٠,٨ مليون.

- الزيادة الانتاجية..

- ضريبة على السجاير ٧,٢ مليون.

- البيرة ٠,٤ مليون.

- الملاهي (سنة أولى) ١ مليون.

- الاذاعة المرئية ٠,٥ مليون.

- رخص السيارات (١٠٪ قطاع خاص.. سنة أولى) ٠,٣ مليون.

- أجور النقل بالسكة الحديد (ركاب من أول سنة) ١ مليون.

وأتوبيسات الريف

- أجور النقل والمواصلات ٠,٨,١٪ (في آخر سنة).

- أجور البريد على كل الخطابات (من أول سنة) ١ مليون.

- التليفون ٥٠٪، ٦ جنيه ١,٥ مليون.

- قيد الراسبين ٢ مليون.

سرى للغاية

- الصرف الحقلى (تحصل طبقا للقانون).
- التأمينات الاجتماعية الجديدة.
فلاحين ٦٪ (١٠ فدادين فما فوق، الفدان ١,٥) يؤجل.. وزير العمل مش موافق.

ذوى المهن الحرة (محامين ومهندسين ومحاسبين) ٢٧٠ ألف جنيه.
أصحاب الأعمال (صاحب مطبعة، بقال كبير ٣٠٠ ج) ٢,٧٠٠,٠٠٠ مليون.
٥٣,٣
١,٣ الفلاحين.

٥٢ مليون (سنة أولى).
٥٩ مليون (سنة ثانية).
٧٣ مليون (سنة ثالثة).

عبد الناصر: موضوع الفلاحين نؤجله.
كلام صدقى على ٦٪ لأصحاب الأعمال معقول، اجبارى؟
نشيل الزراعة.
الموظفين (الجهاز) حاناخذهم - أوض، كراسى - لازم تحاسبوا كل شركة بشركتها.

سليمان: حاطين أهداف لموشر الانتاج.. نخفض مستلزمات انتاجية المشتغل لازم ترتفع الى ٧٪ فى السنة؛ وده حايبقى مقياس أداء.

معى الدين: لازم تحاسب.. دول خدوا سلطات دلوقت، وإذا حطينا أهداف لازم تتحقق.

عبد الناصر: يبقى فاضل عندنا ٤٠ مليون.

شقىر: السنة الأولى حايبقى فيه عجز ٧٩ مليون.

سليمان: تانى سنة ٥٩ مليون.

سرى للغاية

عبد الناصر: هم ٩٠ فى ال ٣ سنين تقريبا، لا نستطيع أن ندخل فى اختناقات أبدا.

شقىر : استثمارات كلية ١٢٩٠ مليون، يمول بالعجز ٣١٦ مليون. لو نجحنا فى ضغط

الاستهلاك ممكن ينخفض العجز إذا أتيح التصدير.

الاستثمارات تكون فيها:

مكونات أجنبية ٤٤٠ مليون.

تسهيلات موجودة أو فى سبيل التعاقد ٣٠٨ مليون.

تسهيلات عملة ٦٨

اتفاقيات ٢٤٠

٣٠٨

كل مشروع دخل ومالوش تسهيل، مرتبط أساسا بمشروع آخر ١٣٠ مليون.

نوع الاستثمار: ١,٢٩٠..

٨٤٧ محلية.

٤٤٣ أجنبية.

سليمان: فى المتوسط مطلوب للاستثمار سنوى ٤٥ مليون.

شقىر : للأجنىبى مطلوب ١٣٠ مليون استثمار سنوى.

زكى : النقد الأجنبى ص ١:

الموارد ٢١٦ علاوة.

٢١٦ اتفاقيات ٤٣٢.

الالتزامات ٢٨١ عملة حرة.

٣٢ حسابية ٣١٤.

المصرفات { ٣٠
٣٠ } ٦٠

سرى للغاياة

الاستيراد السلى	١٦٨
	١٦٥
مقدم سلع استثمارية.	٥
اتفاقيات.	٨
حرة.	٢١
حسابية.	١٠٦
الاستخدامات	٥٠٦
حرة.	٣٤٢
أخرى.	٣٤٢
	٨٤٨

العجز	{ ٢٩١٤
حسابية ٤١٦.	{ ١٢٥
مقترح تأجيل	١٠٦ مليون.

تجديد التسهيلات :

المصرفية ندفق وناخذ (ندفق ١٠٠ وناخذ ٧٥).
٢٣ مليون.

١٠ مليون بنك مركزى يسدها وبأخذها تانى.
روسيا.. الأقساط نأمل فى تأجيلها.

فيه ٢٤٤ حرة.

١٠٦ اتفاقيات.

٣٥٠

العجز الغير مؤجل: ١٩,٥ اتفاقيات.

الاقتراحات.. نقصنا الغير منظور.

عبد الناصر: بس إنت متأكد حاتمشى العملية زى مابتقول؟

زكى: تجديد المسدد من تسهيلات الاستيراد.

سرى للغاية

الصندوق لو استشكلت معاه البنوك حاتتعبنى. سويسرا.. فى بنوك لم ترض تجديد التسهيلات، فيه بنوك وافقت على التجديد بنقص ٢٥٪، رقم التسهيلات نقص. بعض البنوك تقتضى حقها بالمقاصة ولا تعطينى وقت، وتقول: نديكم بعد ٣ شهور أو ٤ شهور.

فى أسوأ الظروف اللي مش حايدينى مش حادفع له كل الباقي له. تجديد الـ ١٠٪.

المكسيك.. إحنا ريحناه ودفعنا فعلا.

نركز على:

إيطاليا - فرنسا - إنجلترا - اليابان - المكسيك - أسبانيا. نخش معاهم فى عقد توريد جديد، هو له مصلحة للتسديد فى المستقبل، الفائدة الآن ٧٪، وقد تصل الى ١١,٨٪ بالمصروفات. لازم أعمل خطة.. زيادة المديونية. لا مفر من زيادة المديونية فى خلال ٢٠/١٥ سنة وقد تصل الى ٤٠٪ من قيمة الصادرات.

إحنا عندنا ١٦٪ خدمة الدين.

المشكلة:

لو الصادرات بتزيد لـ ٤٪، وديوننا لا تسدد على أقل من ١٢/١٠ سنة، مؤكد نمشى ١٠٠٪ صح.

إحنا ماشيين اللي أخذناه من ٣ سنين نسده.

إحنا مفروض نستورد رأسمال ولا نصدر رأسمال. فيه تصدير ٤ مليون حرة. نمشى فى سياسة أن لابد كل القروض تتحول على قروض طويلة المدى.

عامر : بس العشر سنين بتحط عليك سعر فائدة قد إيه؟

زكى : ده الأهم هو.. إحنا بنتكلم عن الفائدة ونسيت رأس المال، لابد حاسبين إن رأسمال وفوائده يدفع على ١٠ سنين. ممكن التخطيط يعمل جداول؛ الدين لازم يزيد يزيد، وبعدين يقل يقل، لغاية الدولة ما تبقى مدخراتها توازن استثماراتها. لازم نطول الدين، نعمل سياستنا على مدة أطول؛ إحنا مزنوقين وبنشتغل بعصبية.

سرى للغاية

- عامر : إذا البند ٢ تحقق يبقى كويس (الموردين).
- زكى : الاحتمال وارد وحايتمعمل له خطة تفصيلية.
- عامر : طيب ال٦٤ مليون.
- زكى : ال٦٤ مليون .. ١٠ مليون .. الصابون رفع سعره يمكن يؤثر فى ال٦ مليون بتاعة ...
- عبد الناصر: الناس بتزيد والاستهلاك بيزيد.. حاجيبوا عيال وحايغسلوا لهم وحايحموهم.
حكاية الصابون ماجاتش فى الأسعار، حاترفعوه إزاي!؟
- سليمان: ١٠٪، وفيه شوية سلع صغيرة عايزة تحسب.
- ضيف : يمكن مليون وشوية.
- شقيير : الصابون والمنظفات الصناعية حوالى ١٢ مليون.
- عامر : مش شايف فائدة من الصابون.
- عبد الناصر: الصابون بنخسر فيه، لازم نعمل plan لرفع الأسعار على فترات، كل فترة تزق حاجة.
- سليمان: فيه حاجات حاتيجى فى الميزانية وفيه حاجات..
- زكى : فيه تكدر فى السلع الهندسية؛ حوالى ١٨ مليون. لازم نصدر ولو بمبادلة سلع تموينية فى حدود ٢ مليون.
- ضيف : دلوقتى نخسر فيها!

سرى للغاية

- سليمان: بس ما نخسرش فى مكوناتها من النقد الأجنبى.
- ضيف: حتى لو خسرنا فى النقد الأجنبى.
- سليمان: فيه قطعات حديد غير مستعملة؛ ٨٠ دولار القطعة.
- زكى : حطينا ٤,٥ مليون زيادة صادرات غزل ونسيج.
- سليمان: يجب إعادة وضع هذه الأهداف موزعة بين الحرة والمحلى، ٢٨ لو قسمناها بالنصف ١٤ و ١٤ يبقى معقول.
- زكى : وفر استخدام جوت بدلا من خيش = مليون.
تحسين استخدام المخزون.
الالتزامات السنة الجاية إيطاليا ٨,٥ - ٩ مليون جنييه. نأمل نخش معاهم فى مفاوضات نؤجل ٤ مليون، مش حانقدر ندفع لها كل المبلغ السنة الجاية.
ده كله يعمل ٢٨ مليون، لو تصورنا منهم ١٨ حر؛ الباقى حوالى ٢٨,٥ مليون عجز حر.
- سليمان: مع ملاحظة الآتى..
التمويل طالب السنة دى ٢٠ مليون جنييه زيادة عن السنة اللى فاتت.
١٣٠ السنة اللى جاية من ١٢١ السنة اللى فاتت.
٢٠ السنة دى.
الـ٣٣٤ فيها زيادة قد أياه؟
- زكى : فيه أرقام قابلة للمراجعة..
كنا بنستورد بترول ب...
وبنصدر بترول ب...
لازم رقم الاستيراد ينقص.

سرى للغاية

- محى الدين: بس مش فى التمويل.
- زكى : فيه سلع لا تمسها.. القمح والدقيق، لكن العدس مثلا ممكن، كذلك مواد التشغيل للاستهلاك المحلى ممكن أوفر فيها، وللتصدير أعمل له اللى هو عايزه. المخزون.
- عامر : الاستيراد أعطيتموه رقم كبير، لو حسبنا كلامك تفرق قد إيه؟ ٥% مثلا؟
- زكى : الـ ٥% تعمل ٨ مليون شرق. و ٨ مليون غرب.
- سليمان: ضرورى حانعمل ميزانية وأهداف للانتاج وأهداف للتصدير، وحانطلب مستلزمات. فى رأى الرقم أقل مما يجب.. فيه مصانع لا تعمل. إذا اتجهنا لايقاف.. نوقف مصانع معينة. مافيش مستلزمات جديدة، علينا أن نضغط بشدة إنهم يخفضوا المخزون، لكن مافيش مصنع يشتغل وعنده مستلزمات لعشرة أيام بس.
- زكى : ليه؟ خذوا كلهم النقد الأجنبى الحر، ولسه مأخذتش حصة الشرق. بأقول نعمل زى الشرق ما بيعمل معانا، اللى بيتعب إن كل واحد عايز يستورد.
- سليمان: السلع الاستهلاكية والوسيلة رقم لم نحققه؛ لأننا لم نرسم خطة الانتاج.
- عبد الناصر: عايزين نشغل بدون عجز.. مانقدرش نشغل بعجز. إيه اللى مش حاجبيه؟ يا إما مش حاجيب، أو تجيب قرض بـ ٣٧، مانقدرش نعيش على أعصابنا.. إلحق مافيش قمح.. إلحق مافيش دقيق!
- سليمان: نعمل خطة طويلة تموينية.

سرى للغاية

عامر : إحنا بنتكلم نظريا من ٣٧.. لما قلنا نوقف الـ٣٧ ما بنوقفش العجز كله.. لا ارتفعت لـ ٦٠ فجأة!

عبد الناصر: أنا بأشغل أجهزة علشان تجيب لى بيانات عن التموين، مانقدرش نعيش ولا نشغل بالطريقة دى؛ معنى ده نتعب سياسيا جدا.
الكام سنة الجاية - ٣ سنين الخطة دول - من أصعب ما يمكن، وضع أمريكا ملخبط، اليمن، ويمكن ندخل على معركة أكبر.. الوضع مش مريح، اللى حاصل داخلين على مواجهة ستفرض علينا.
عملية إننا بنمشى.. إزاي نمشى بدون عجز؟ لازم نمشى بدون عجز.

زكى : أقترح.. ممكن نحدد خطة للسلع التى لا بد أن تتوفر فى البلد؛ قمح - ذرة - دقيق، نطلع برقم نحدده. سلع أخرى نتعاقد عليه as & when ، مصانع تموينية، مصانع غزل. الثالثة لما تتيسر الظروف نبقى نجيبها؛ إحنا مسيحين العملية على بعضها!

سليمان: السؤال الأساسى.. حاندير القمح للسنة الجاية إزاي؟

زكى : ما هو داخل هنا.

محي الدين: أنا متصور إن قطاع الصناعة شرق وغرب حايتمحمل ٣٧ مليون، الصناعة هى اللى حاتكمل إذا لم يدبر المبلغ، قطاع معين حايتمحمله، أنهى قطاع؟

زكى : سلع غذائية ٢٨!

هندسية ٢١ لما تبقى ١٩ حايجرى إيه؟!

خطة.. عايز كذا.. أعمل خطة عكسية علشان ما يبقاش فيه عجز، بدل مايبقى الاستيراد ٣٧٠ يبقى ٣٣٠، مش أمس سلع التموين والتصدير.

سليمان: الاستيراد السلعى مرتبط بأهداف الانتاج، هى لازم جاهزة على أول السنة.

سرى للغاىة

عامر : كلام مش معقول؛ ففة حاجات اجبارى لازم نجيبها، وما عندناش غير كده!

عبد الناصر: بس نشتغل من غير عجز.. بنعرف العجز، لكن ما أقولش ففة عجز وأبص ألقى مافيش ذرة.. مافيش عيش! إذا دعا الأمر لتقليل الاستثمارات قولوا لنا علشان نشتغل بدون عجز.

إذا كانت الخطة بهذا الشكل.. اختناقات، لازم الحقيقة نمشى بالطريقة إننا نمسك الدنيا سياسيا، لو فانتت مننا البلد سياسيا ببقى كل ده مالوش فائدة. المهم نمشى مانبقاش باستمرار أعصابنا متوترة، لا يمكن العيشة بهذا الشكل. شوفوا لنا إيه اللى يمسينا؟ حاجات ما نجيبهاش. نشوفكم بعد العيد.. لما تجهز قول لنا.